

ZARZĄDZENIE NR WA.0050.96.2024
BURMISTRZA MIASTA ŻARY

z dnia 29 kwietnia 2024 r.

w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych opracowania pn.: Plan Działań - Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030.

Na podstawie art. 5a ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity: Dz. U. z 2024 r. poz. 609) zarządzam, co następuje:

§ 1. 1. Ogłasza się o rozpoczęcie konsultacji społecznych Planu Działań - Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030.

2. Przedmiotem konsultacji społecznych jest Plan Działań - Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030 stanowiący załącznik nr 2 do zarządzenia.

3. Celem konsultacji jest zebranie od interesariuszy Planu Działań - Strategii uwag do wyżej wymienionego projektu dokumentu.

§ 2. 1. Termin rozpoczęcia konsultacji ustala się na dzień 6.05.2024 r., a termin ich zakończenia na dzień 10.06.2024 r.

2. Zasięg konsultacji obejmuje teren całej Gminy Żary o statusie miejskim.

§ 3. 1. Zbieranie uwag w postaci elektronicznej za pomocą platformy konsultacyjnej: <https://zary.konsultacjejst.pl> oraz przy pomocy wypełnionego papierowego formularza uwag stanowiącego załącznik nr 1 do zarządzenia. Formularz uwag dostępny będzie:

- 1) na stronie internetowej gminy Żary o statusie miejskim: www.zary.pl,
- 2) na stronie podmiotowej Gminy w Biuletynie Informacji Publicznej: www.bip.zary.pl,
- 3) w formie papierowej w Urzędzie Miejskim w Żarach, Pl. Rynek 1-5, 68-200 Żary pokój 212 Wypełnione formularze uwag należy dostarczyć drogą korespondencyjną na adres: Urząd Miejski w Żarach, Pl. Rynek 1-5, 68-200 Żary lub bezpośrednio do Urzędu Miejskiego w Żarach, Pl. Rynek 1-5, 68-200 Żary (biuro podawcze) w godzinach pracy Urzędu.

2. Konsultacje prowadzone będą także w formie otwartego spotkania dla mieszkańców – w dniu 5 czerwca 2024 r. w Folwarku Zamkowym w Żarach, ul. Folwarczna 3 od godz. 17:00.

§ 4. Osobami odpowiedzialnymi za przeprowadzenie konsultacji społecznych są Ireneusz Brzeziński - e-mail: ireneusz.brzezinski@um.zary.pl tel. 68 4708317 oraz Przemysław Urban – e-mail: przemyslaw.urban@um.zary.pl tel. 68 4708378.

§ 5. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Burmistrz

/-/ **Danuta Madej**

Załącznik Nr 1 do zarządzenia Nr

Burmistrza Miasta Żary

z dnia.....2024 r.

KONSULTACJE SPOLECZNE

Projektu Planu Działań-Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Żarsko -Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030

Wypełniony formularz można złożyć osobiście lub przesłać na adres: Urząd Miejski w Żarach, Pl. Rynek 1-5, 68-200 Żary (lub złożyć osobiście w biurze podawczym Urzędu Miejskiego w Żarach) albo przesłać za pośrednictwem poczty elektronicznej na adres: ireneusz.brzezinski@um.zary.pl lub przemyslaw.urban@um.zary.pl (w tytule należy wpisać „Uwagi do Planu Działań - Strategii ZIT ŻŻOF”)

W tytule listu/e-maila prosimy wpisać „Konsultacje społeczne Planu Działań-Strategii ZIT ŻŻOF”.

FORMULARZ ZGŁASZANIA UWAG

1. Informacje o osobie/podmiocie zgłaszającym:

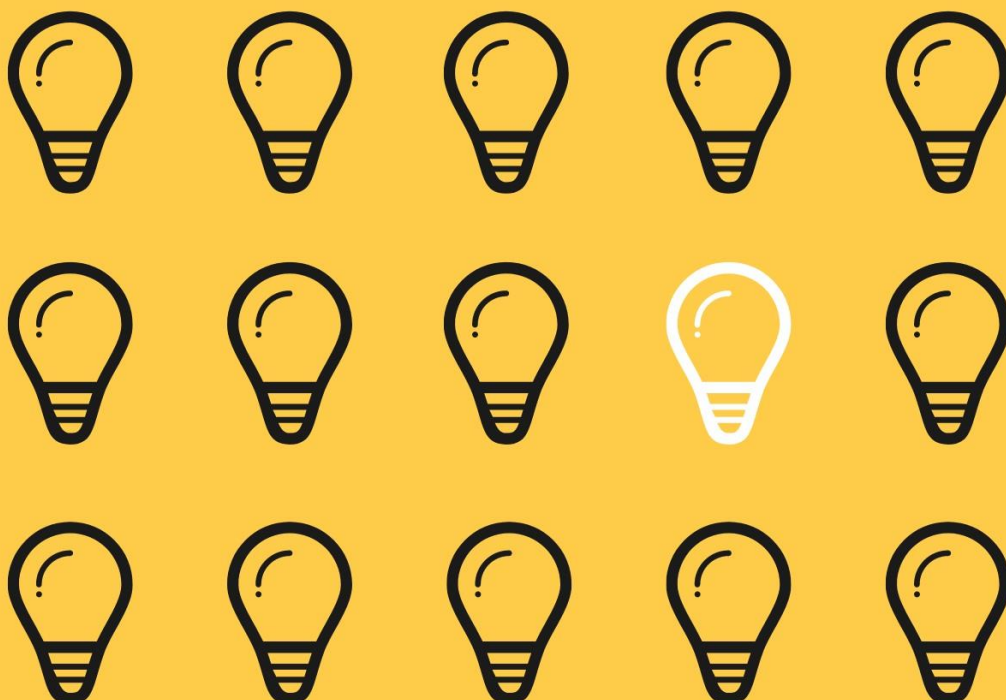
Imię i nazwisko	
Instytucja/podmiot/osoba fizyczna* (*proszę zaznaczyć właściwą formę)	
Adres do korespondencji lub adres e-mail i nr tel.* (*opcjonalnie)	

2. Zgłaszane uwagi i/lub propozycje:

Lp.	Rozdział/ rona Strona	Obecny zapis	Treść uwagi/propozycja zmiany	Uzasadnienie zmiany
1.				
...				

Administratorem danych osobowych zawartych w niniejszym formularzu jest Burmistrz Miasta Żary. Dane osobowe przetwarzane będą w celu realizacji usługi publicznej dotyczącej procedury sporządzania Planu Działań-Strategii ZIT ŻŻOF zgodnie z ustawą *o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027* oraz art. 6 ust. 1 lit. a lub c RODO. Ma Pan/Pani prawo do: wniesienia sprzeciwu wobec przetwarzania, usunięcia, przenoszenia danych, dostępu do ich treści oraz żądania sprostowania lub ograniczenia ich przetwarzania.

W sprawach dotyczących przetwarzania danych osobowych proszę kontaktować się z inspektorem ochrony danych iod@um.zary.pl.



**PLAN DZIAŁAŃ-
STRATEGIA ZINTEGROWANYCH
INWESTYCJI TERYTORIALNYCH
ŻARSKO-ŻAGAŃSKIEGO
OBSZARU FUNKCJONALNEGO
NA LATA 2023-2030
projekt do dalszych uzgodnień**



Żary, kwiecień 2024 r.

Spis treści

1. Wstęp	3
2. Synteza Diagnozy obszaru ZIT-główne problemy i potencjały rozwojowe Żarsko- Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego oraz powiązania funkcjonalne	5
2.1 Żarsko - Żagański Obszar Funkcjonalny	5
2.2 Położenie geograficzne.....	8
2.3 Demografia	9
2.4 Gospodarka	9
2.5 Komunikacja	11
2.6 Środowisko naturalne.....	23
2.7 Obszar wybranych usług publicznych na terenie ŻŻOF.....	27
2.8 Smart City	32
2.9 Atrakcyjność turystyczna Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego.....	33
2.10 Analiza konkurencyjności miast – rdzeni Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego	34
2.11 Analiza SWOT	36
3. Cele i kierunki działań Strategii ŻŻOF	40
3.1 Podejście zintegrowane.....	47
4. Wskaźniki realizacji celów Strategii.....	72
5. Lista projektów ZIT	74
5.7 Lista projektów ZIT	74
5.8 Lista projektów komplementarnych ZIT.....	89
6. Warunki i procedury obowiązujące w ramach realizacji Strategii ZIT-ŻŻOF	98
6.1 Warunki obowiązujące w ramach zawartego partnerstwa gmin ŻŻOF.....	98
6.2 Struktura zarządzania	98
6.3 Zasady aktualizacji/zmian Strategii ZIT ŻŻOF.....	101
6.4 Zasady monitorowania	101
6.5 Ewaluacja realizacji celów określonych w Strategii ZIT ŻŻOF	104
7. Ramy i źródła finansowania Strategii ZIT ŻŻOF	105
8. Opis procesu zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych w pracach nad przygotowaniem i wdrażaniem Strategii ZIT ŻŻOF	107
8.1 Partycypacja społeczna na etapie przygotowania Strategii ZIT ŻŻOF	107
8.2 Partycypacja społeczna na etapie realizacji Strategii ŻŻOF oraz jego oceny (ewaluacji)	119
Spis tabel	120
Spis rysunków.....	120
Spis map	120

1. Wstęp

Spójność terytorialna jest ważnym elementem polityki rozwoju UE wpływającym na zwiększenie konkurencyjności obszarów. Instrumentem jakim są Zintegrowane Inwestycje Terytorialne (ZIT), to narzędzie wspierające wdrażanie strategii terytorialnych z wykorzystaniem możliwości finansowych w ramach budżetu UE. ZIT wspiera rozwój miast i obszarów z nimi funkcjonalnie powiązanych. Dzięki tej formule możliwe jest podejmowanie działań poza wyznaczonymi granicami administracyjnymi samorządów, co przekłada się na większe oddziaływanie realizowanych, również wspólnie przedsięwzięć. Gminy ŻŻOF od początku swojego istnienia działają w formie porozumienia zawartego pomiędzy JST. W okresie programowania 2014-2020 ŻŻOF tworzyły 4 gminy i w takim składzie realizowane były projekty. W roku 2020 ŻŻOF powiększył się o kolejną gminę, tj. o gminę Łłowa. Liderem, zgodnie z porozumieniem, jest miasto Żary. W tym kształcie gminy ŻŻOF przystąpiły do opracowania Diagnozy obszaru. Na podstawie przeprowadzonych analiz i badań został opracowany pierwszy projekt Planu Działań-Strategii ZIT ŻŻOF (dalej: Strategia lub Strategia ZIT ŻŻOF) wskazano cele i kierunki działań oraz listę projektów możliwych do realizacji w formule ZIT wraz z określeniem planu ich finansowania. Każdy z etapów podejmowanych prac był konsultowany z mieszkańcami i partnerami społeczno-gospodarczymi.

Podstawy prawne przygotowania Strategii

Podstawę prawną realizacji instrumentu ZIT w Żarsko-Żagańskim Obszarze Funkcjonalnym stanowią:

- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej;
- Umowa Partnerstwa dla realizacji Polityki Spójności 2021-2027 w Polsce;
- Ustawa z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 (Dz. U. 2022 r. poz. 1079);
- Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021- 2027;
- Strategia Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030.

Struktura dokumentu Strategii i etapy jego przygotowania

Zgodnie z Ustawą o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027 (Dz. U. 2022, poz. 1079), Rozdział 12, art. 34 Strategia ZIT ŻŻOF zawiera elementy:

- syntezę diagnozy obszaru realizacji ZIT wraz z analizą problemów, potrzeb i potencjałów rozwojowych, w tym wzajemnych powiązań gospodarczych, społecznych i środowiskowych;
- cele, które mają być zrealizowane w ramach ZIT, uwzględniające podejście zintegrowane,
- oczekiwane wskaźniki rezultatu i produktu, powiązania z właściwym programem;
- listę projektów;
- źródła finansowania oraz ramy finansowania;

- warunki i procedury obowiązujące w realizacji strategii ZIT;
- opis procesu zaangażowania partnerów społecznych i gospodarczych oraz właściwych podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, podmiotów działających na rzecz ochrony środowiska oraz podmiotów odpowiedzialnych za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób ze specjalnymi potrzebami, równości płci i niedyskryminacji w pracach nad przygotowaniem i wdrażaniem strategii ZIT oraz sprawozdanie z konsultacji społecznych.

Etapy przygotowania Strategii:

- Diagnoza obszaru ŻŻOF (Prace analityczne zostały zainicjowane w roku 2020 r. W ich wyniku powstał dokument-Diagnoza społeczno-gospodarcza ŻŻOF wskazujące na główne problemy tego obszaru, jego potencjały oraz wewnętrzne powiązania funkcjonalne. Aktualizacja dokumentu została przeprowadzona w roku 2023).
- Konsultacje społeczne – 1 etap (Dokument diagnozy społeczno-gospodarczej został poddany szerokim konsultacjom społecznym w roku 2020 r. Spotkania otwarte mieszkańcami, przedstawicielami partnerów społeczno-gospodarczych odbyły się w każdej z 5 gmin. Szerzej na ten temat traktuje Punkt 8 Strategii).
- Opracowanie pierwszego projektu Planu Działań -Strategii ZIT ŻŻOF (W 2021 r. został przygotowany pierwszy projekt Strategii, uwzględniający syntezę opracowanej wcześniej diagnozy oraz cele wraz z kierunkami działań, opis rezultatów wraz ze wskaźnikami, system wdrażania wraz z systemem monitorowania i ewaluacji, listami projektów-podstawowych oraz komplementarnych).
- Konsultacje społeczne -2 etap (2021 r. Pierwszy projekt Strategii został skonsultowany z mieszkańcami ŻŻOF oraz przedstawicielami partnerów społeczno-gospodarczych. Informacje nt. znajdują się w punkcie 8 Strategii.)
- Aktualizacja diagnozy oraz projektu Strategii (W 2023 r. został przeprowadzony przegląd przygotowanej w 2020 r. Diagnozy i na tej podstawie została przeprowadzona aktualizacja w zakresie wybranych obszarów).
- Przygotowanie projektu Strategii ZIT-ŻŻOF (2023/2024. Na podstawie przeprowadzonej aktualizacji, wyznaczeniu obszarów wsparcia w ramach Strategii, powstał kolejny, zaktualizowany projekt Strategii wraz z zmienioną listą projektów ZIT, odpowiadającą wysokości alokacji zaproponowanej przez Zarząd Województwa Lubuskiego dla tego obszaru w ramach FEWL 21-27).
- Konsultacje- 3 etap (do uzupełnienia po zakończeniu procesu).
- Procedura środowiskowa (do uzupełnienia na późniejszym etapie).

2. Synteza Diagnozy obszaru ZIT-główne problemy i potencjały rozwojowe Żarsko- Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego oraz powiązania funkcjonalne

2.1 Żarsko - Żagański Obszar Funkcjonalny

ŻŻOF został powołany na mocy porozumienia międzygminnego zawartego 26 stycznia 2015 r. pomiędzy gminami: Żary-gmina miejska, Żary-gmina wiejska, Żagań-gmina miejska, Żagań-gmina wiejska. Gmina Łłowa dołączyła do ŻŻOF w styczniu 2020 r. (Porozumienie z dnia 08.01.2020 r.). Pierwotnie to gminy miejskie, Żary i Żagań zawarły porozumienie o współpracy w partnerstwie, tj. 20 maja 2014 r. W 2015 r., gminy miejskie zapraszając do współpracy w partnerskiej formule gminy wiejskie, miały na celu wspólne wykorzystanie szans rozwojowych, wspólne podejmowanie działań i realizację zintegrowanych i kompleksowych przedsięwzięć.

Gminy Żarsko – Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego:

Gmina Żary o statusie miejskim, dalej równoważnie używane „miasto Żary”.

Gmina Żagań o statusie miejskim, dalej równoważnie używane „miasto Żagań”.

Gmina Żagań – wiejska, dalej gmina Żagań. Gmina Żary – wiejska, dalej gmina Żary.

Gmina Łłowa.

Cele Partnerstwa określone w Porozumieniu gmin ŻŻOF to:

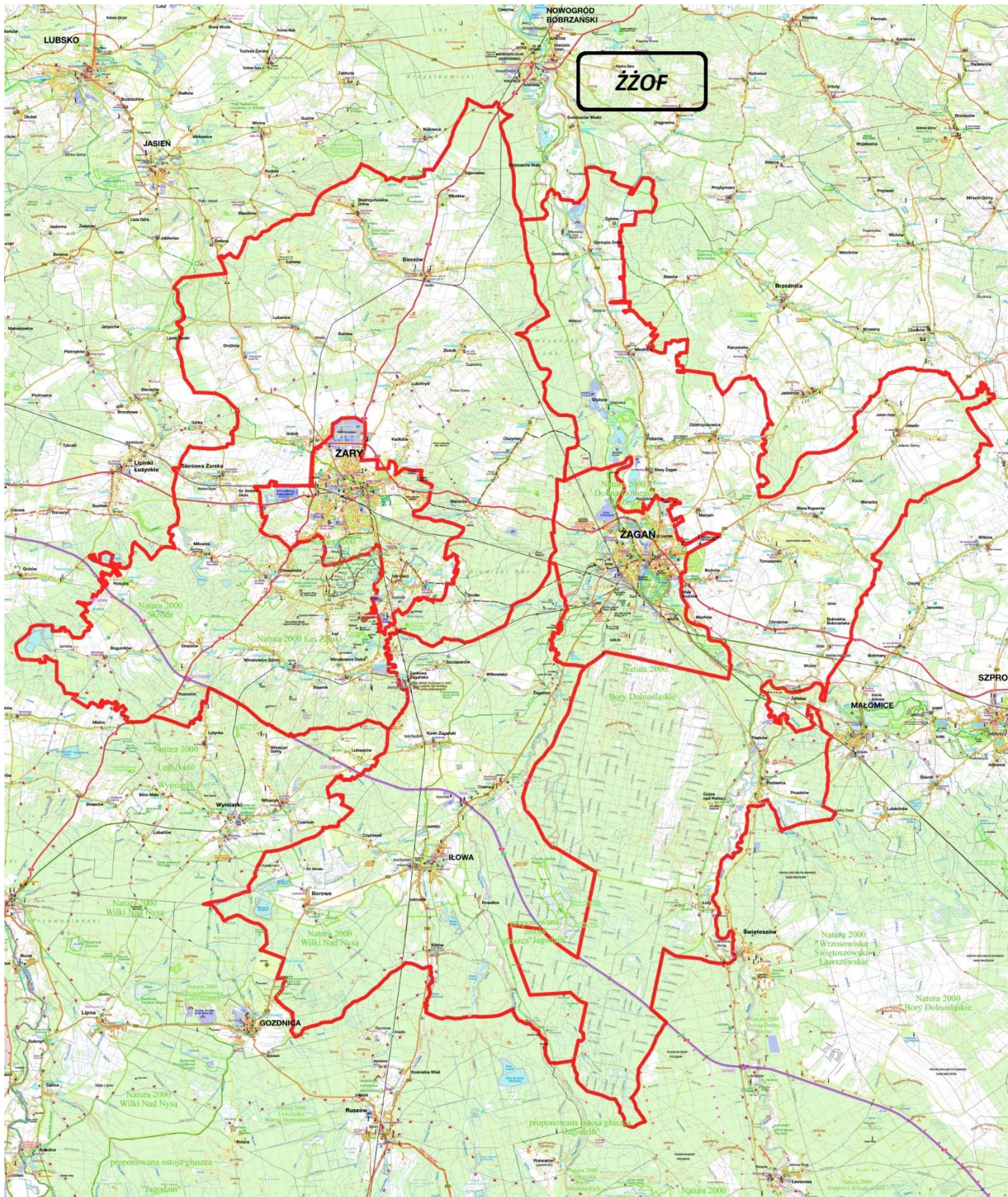
- działania na rzecz marketingu i promocji,
- rozwój przedsiębiorczości,
- działania na rzecz polityki przestrzennej i rewitalizacji zdegradowanych obszarów miejskich i wiejskich,
- poprawa jakości świadczenia usług publicznych,
- inwestycje związane z polepszeniem jakości środowiska naturalnego,
- podnoszenie kompetencji i umiejętności mieszkańców,
- wspomaganie rozwoju powiązań funkcjonalnych, w tym sąsiadujących ośrodków subregionalnych,
- wsparcie rozwoju turystyki, instytucji kultury, restauracji obiektów zabytkowych,
- wspieranie zrównoważonego i zintegrowanego rozwoju obszarów miejskich i wiejskich,
- rozwiązywanie innych problemów dotyczących mieszkańców pięciu Gmin.

Gminy tworzące ŻŻOF mają za sobą pozytywne doświadczenia w zakresie współpracy, wspólnego uzgadniania i realizacji projektów w zakresie edukacji ogólnokształcącej, promocji i rozwoju lokalnej gospodarki (uzbrojenie stref gospodarczych i wspólna promocja gospodarcza) oraz w zakresie komunikacji na obszarze ŻŻOF¹. Miasto Żary było również partnerem gminy Łłowa (na kilka lat przed

¹ Projekty realizowane w ramach RPO L2020.

przystąpieniem Iłowej do ŻŻOF) w jej inwestycji współfinansowanej ze środków RPO L2020 w zakresie infrastruktury edukacyjnej ("Rozbudowa Szkoły Podstawowej im. Lotników Alianckich w Iłowej").

Mapa 1 Gminy tworzące ŻŻOF



Źródło: Urząd Miejski w Żarach

Źarsko-Źagański Obszar Funkcjonalny zasięgiem obejmuje obszar administracyjny miasta Źary i Źagań, gminy miejsko – wiejskiej Łłowa oraz gmin wiejskich Źary i Źagań. Obszar ŹŹOF na koniec 2019 r. zamieszkiwało 89 830 osób (wg. GUS). Powierzchnia ŹŹOF wynosi 803,37km². Gęstość zaludnienia wynosi 114 os./km². Miasta sklasyfikowane jako rdzenie oddalone są od siebie zaledwie o 13 km i uzupełniają się wzajemnie pełnionymi funkcjami, co stwarza wyjątkową sytuacj na tle województwa.

Rdzeniem obszaru jest dwumiasto: Źary-Źagań, jako obszar najsilniej oddziałujący na miejscowoci połoŹone w zasięgu wyznaczonego obszaru. Źarsko-Źagański Obszar Funkcjonalny jest jednym z najsilniejszych gospodarczo obszarów województwa lubuskiego (wymieniany jest jak trzeci, po ośrodkach wojewódzkich: Zielonej Górze i Gorzowie), posiadający duŹy potencjał rozwojowy w tym zakresie. Jednocześnie jest to obszar o wyraźnie widocznych problemach demograficznych, wspólnych dla całego obszaru i kumulujących się w Źarach – silniejszym gospodarczo członie rdzenia. W Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Lubuskiego uchwalonym w dniu 23.04. 2018r. został zapisany, jako: Miejski obszar funkcjonalny ośrodku subregionalnego Źary-Źagań (MOF OS Źary-Źagań). Miejski obszar funkcjonalny ośrodku subregionalnego Źary-Źagań połoŹony jest w południowej częsci województwa lubuskiego.

KSRR 2030 (Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030) zalicza Źary i Źagań (gminy miejskie) do kategorii Obszarów Strategicznej Interwencji jako miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze². Źagań i Źary naleŹ do grupy miast zagroŹonych marginalizacj. W KSSRR 2030 wskazano równieŹ dla tej kategorii OSI cele do realizacji, które maja przeciwdziałać temu stanowi rzeczy, tj. odbudowa bazy gospodarczej, rozwój przedsiębiorczosci oraz inwestycji, zwiększenie atrakcyjności osiedleńczej, rewitalizacj, poprawę jakości zarządzania rozwojem, poprawa świadczenia usług publicznych.

Zgodnie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030, jako istotne OSI w regionie wskazano miejskie obszary funkcjonalne ośrodków subregionalnych i lokalnych. NaleŹy do nich porozumienie gmin tworzących ŹŹOF. Interwencja skierowana dla miast subregionalnych i lokalnych powinna koncentrować się wokół następujących celów: rozwój przedsiębiorczosci orz przygotowanie (uzbrojenie terenów inwestycyjnych), rewitalizacja, poprawa jakości świadczenia usług publicznych, polepszenie jakości środowiska naturalnego, podnoszenie kompetencji i umiejętności mieszkańców, rozwiązania o charakterze smart city, wspieranie powiązań funkcjonalnych, wsparcie infrastruktury mieszkalnictwa.

Gminy ŹŹOF zaliczane są równieŹ do OSI Obszary przygraniczne. NaleŹ do drugiego pasa (podregion zielonogórski -NUTS 3, obok podregionu gorzowskiego), obejmują programy współpracy transgranicznej w ramach Europejskiej Współpracy Terytorialnej. Oba podregiony wypełniają cały obszar województwa lubuskiego.

Ostatnim wżnym OSI, w ramach którego identyfikujemy gminy ŹŹOF jest OSI Obszary zagroŹone powodziami. Do grupy gmin, które objęte są obszarami szczególnego zagroŹenia powodzią

² KSRR 2030 definiuje te obszary jako obszary, w których zdiagnozowano niekorzystane tendencje związane z nagromadzeniem problemów oraz utrat funkcj społeczno-gospodarczych i administracyjnych.

zakwalifikowano na terenie województwa lubuskiego 62 gminy, w tym gminę Iłowa, gminę wiejską Żary, oraz obie gminy Żagań (miejską i wiejską).

2.2 Położenie geograficzne

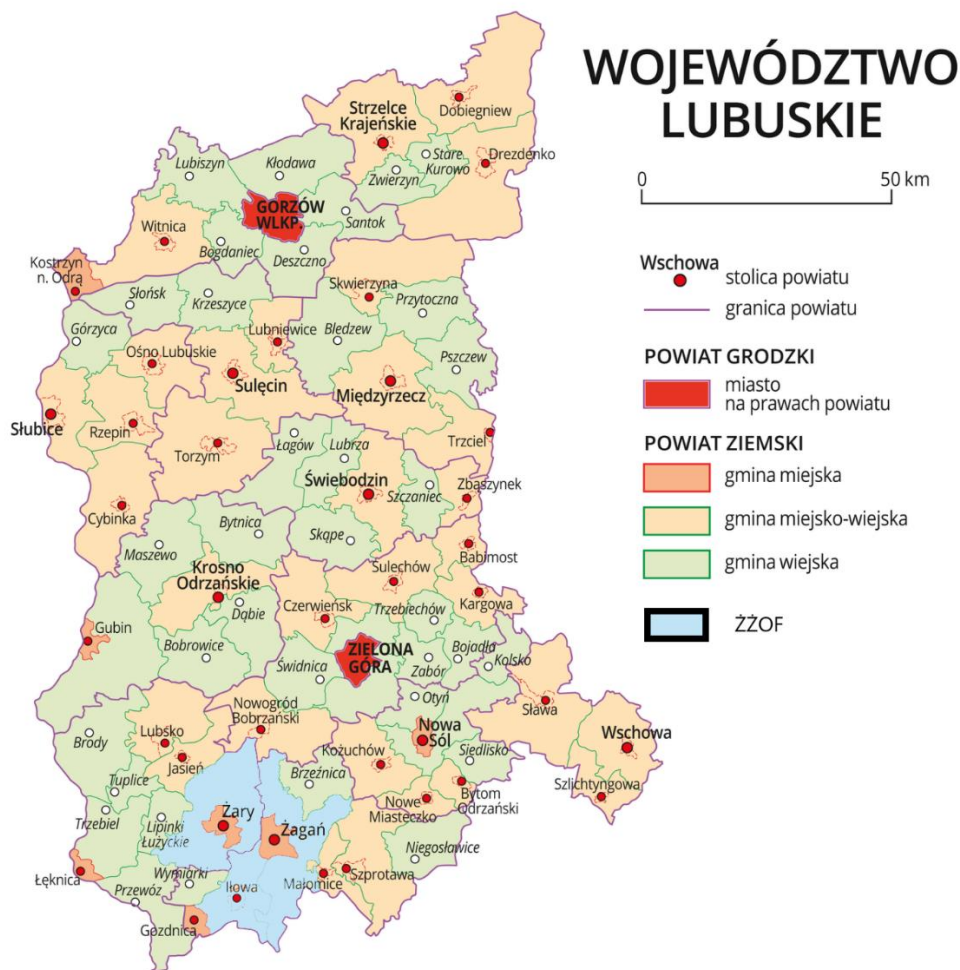
Miasto Żary jest stolicą powiatu żarskiego leżące na terenie Wzniesień Żarskich, na pograniczu Niziny Śląskiej i Niziny Wielkopolskiej, pomiędzy dwoma dopływami Odry: Bobrem i Nysą Łużycką.

Miasto Żagań jest stolicą powiatu żagańskiego, położonego na pograniczu Niziny Śląsko-Łużyckiej i Wału Trzebnickiego, nad rzekami: Bobrem i Czarną Wielką.

Gmina Iłowa położona jest w zachodniej części powiatu żagańskiego. Geograficznie gmina należy do Niziny Śląskiej, znajduje się wśród Borów Dolnośląskich, nad dopływami Bobru: Czarną Małą i Czarną Wielką. Gmina leży w odległości 15 km od Żagania.

Żarsko-Żagański Obszar Funkcjonalny sąsiaduje z powiatami nowosolskim, krośnieńskim województwa lubuskiego oraz powiatami polkowickim, bolesławieckim i zgorzeleckim województwa dolnośląskiego. Znajduje się w bliskim sąsiedztwie granicy polsko-niemieckiej oraz polsko-czeskiej.

Rysunek 1 Obszar Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego



Źródło: Urząd Miejski w Żarach

2.3 Demografia

Jedną z podstawowych determinant warunkujących możliwości rozwojowe, posiadających charakter pierwotny dla wielu czynników stanowiących o potencjale społeczno-gospodarczym są uwarunkowania demograficzne. Na podstawie danych z GUS obejmujących podstawowe informacje o strukturze demograficznej ŻŻOF, jasno rysują się tendencje demograficzne charakterystyczne również dla regionu lubuskiego. W obszarze funkcjonalnym przyjmują one zróżnicowaną intensywność.

Wyludnianie się dotyczy w największym stopniu obydwu miast stanowiących rdzeń obszaru funkcjonalnego. W przypadku Żar, największego i najsilniejszego gospodarczo miasta ŻŻOF, dane pochodzące z rejestrów gminy wskazują na jeszcze silniejszą tendencję niż dane GUS. Według gminnego rejestru mieszkańców Gminę Żary o statusie miejskim zamieszkuje 36.604 mieszkańców – stan na 31.12.2019 r. tj. mniej o 4,9 % niż w 2014 r. Spadek liczby mieszkańców, w trochę mniejszej skali, dotyka miasto Żagań i gminę Łłowa. Obydwie gminy wiejskie wykazują niewielki, na poziomie 0,85% (gmina Żary) i 0,83% (gmina Żagań), wzrost liczby mieszkańców. W skali całego ŻŻOF mamy wyraźną tendencję zmniejszania się liczby mieszkańców. Struktura wiekowa mieszkańców wskazuje, że zauważalny jest wzrost liczby osób w wieku emerytalnym i spadek liczby osób w wieku produkcyjnym, co obserwujemy również w pozostałych gminach ŻŻOF. Wskaźniki obciążenia demograficznego wskazują, że w ostatnich latach mamy do czynienia z rosnącym współczynnikiem obciążenia demograficznego osobami starszymi. Wpływ na strukturę ludności w przyszłości i zmiany demograficzne ma przyrost naturalny, który ma wartość ujemną i wyraźnie się pogłębia. Najwyższy odsetek ludzi starszych jest w gminach wiejskich.

Liczba cudzoziemców zameldowanych w Żarach rośnie bardzo znacznie. W latach 2017-2019 wzrost wynosi 269%. W pozostałych gminach ta skala jest mniejsza. We wszystkich gminach brak jest mechanizmów sprzyjających integracji i osiedlaniu się imigrantów na stałe.

Niewielkie wzrosty ludności w gminach wiejskich mają małe znaczenie w odniesieniu do skali spadków ludności w miastach. Ponadto, w części opierają się na migracji mieszkańców Żar i Żagania na tereny wiejskie, co nie ma wpływu na saldo mieszkańców ŻŻOF. Można mieć wątpliwości, czy przy dużej skali spadku liczby ludności w miastach jest możliwy do utrzymania trend niewielkiego wzrostu lub utrzymania liczby mieszkańców w gminach wiejskich.

W skali całego obszaru funkcjonalnego pokazuje to kolejny element niekorzystnego układu tendencji demograficznych.

- Zmniejszanie się liczby mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym,
- Zwiększanie się liczby osób w wieku poprodukcyjnym i ujemne saldo migracji,
- Szczegółowe badania prowadzone w Żarach i Łłowej pokazują, że migracją są zainteresowani w największym stopniu ludzie młodzi.

2.4 Gospodarka

Opierając się o dane dotyczące gospodarki i rynku pracy Żarsko-Żagański obszar funkcjonalny jest obszarem przemysłowo – usługowo- rolniczym.

Swój charakter całemu ŻŻOF nadaje przemysłowe miasto Żary. Jest najludniejszym i najsilniejszym gospodarczo ośrodkiem ŻŻOF. Obydwa ośrodki miejskie stanowiące rdzeń ŻŻOF notują relatywnie najniższe wskaźniki dynamiki wzrostu. Gminy bardzo różnią się tempem rozwoju gospodarki. Miasto Żary znalazło się w stanie stagnacji. Na przeciwnym biegunie jest gmina wiejska Żary z najwyższymi

wskaźnikami we wszystkich kategoriach wielkości firm. Dynamika zmiany liczona liczbą firm pokazuje w gminie Iłowa, gminie wiejskiej Żary i gminie wiejskiej Żagań wzrost od 11% do 18%, przy wskaźnikach ujemnych dla miast Żary i Żagań.

Podobnie jak na terenie województwa lubuskiego w gminach ŻŻOF jest niski udział firm z sektora kreatywnego. Również sektor usług powiązanych z działalnością na rynku obsługi turystów w latach 2014-2019 ulegał ograniczeniu. Ze względu na niewielki udział sektora w gospodarce ŻŻOF nie wpływa to na jej ogólny stan. Ponieważ jednak pandemia najdotkliwiej uderzyła w ten sektor, jego słabość będzie stanowić istotną barierę w rozwoju oczekiwanej przez gminy dywersyfikacji gospodarki i wykorzystania posiadanych zasobów kulturowych i przyrodniczych dla rozwoju gospodarczego obszaru.

Nowym trendem jest rozwój komercyjnych instalacji do produkcji energii odnawialnej. W gminie Iłowa w ostatnim roku wydano dziesięć decyzji o warunkach zabudowy dla instalacji fotowoltaicznych o mocy do 1 MW i jedną dla instalacji o mocy do 30MW. W gminie wiejskiej Żary funkcjonuje duża farma wiatrowa w miejscowości Grabik, trwają prace inwestycyjne przy budowie kolejnych. W trakcie procedowania są decyzje w sprawie budowy ośmiu elektrowni słonecznych o mocy do 1MW każda.

Z perspektywy obecnego stanu posiadania, Żary są silnym ośrodkiem gospodarczym, który jednak napotkał w swoim rozwoju na istotne bariery. Ponieważ jest on motorem wzrostu gospodarczego ŻŻOF, pojawiające się tam problemy strukturalne będą zmniejszać konkurencyjność gospodarki całego obszaru.

Na terenie ŻŻOF są wyznaczone obszary pod inwestycje. Lokowanie nowych przedsiębiorstw wymaga uzbrojenia tych terenów. Takie tereny są dostępne w wszystkich gminach. Tereny dla rozwoju MŚP znajdują się w Żarach. Głównym deficytem w tym zakresie jest brak terenów dla rozbudowy dużych przedsiębiorstw funkcjonujących w Żarach.

Poziom bezrobocia na całym obszarze ŻŻOF jest niski. We wszystkich gminach były notowane niskie wskaźniki bezrobocia, od ok. 3% w Żarach do 7% w gminie wiejskiej Żagań i gminie Iłowa. Przedsiębiorstwa odczuwały brak pracowników, często posiłkując się imigrantami z zachodniej granicy, w największej mierze z Ukrainy. Nigdzie nie stworzono jednak mechanizmów wspierających osiedlanie się imigrantów zarobkowych na stałe.

Pandemia i załamanie gospodarki w 2020 r. spowodowało wzrost bezrobocia mierzonego na poziomie powiatów z 5% w powiecie żarskim do 6,5% i 8,5% w powiecie żagańskim do 9,1%. Sytuacja na rynku pracy jest dynamiczna i oczekuje się, że po opanowaniu pandemii bezrobocie będzie się zmniejszać. Sytuacja na rynku pracy w dalszym ciągu będzie zależeć głównie od zarysowanych wcześniej negatywnych tendencji demograficznych.

Konkurencyjność gmin ŻŻOF pod względem oferowanych zarobków jest zróżnicowana. W 2018r. w Żarach i gminie wiejskiej Żary średnie wynagrodzenie wynosiło 4427zł i było na poziomie proponowanego w Zielonej Górze (4419zł), to Żagań, gmina wiejska Żagań i gmina Iłowa oferowały zarobki na poziomie 3843 zł. W roku 2022³, w powiecie żarskim średnie wynagrodzenie wynosiło już 6 172zł w powiecie żagańskim 5 468,20 zł, a Zielonej Górze 6482,80 zł. W tym czasie we Wrocławiu można było zarobić 5338 zł.(2018 r.), a w roku 2022- 7 391,95 zł. Konkurencyjność rynku krajowego pogarsza sytuację gmin ŻŻOF. Należy również brać pod uwagę rynek niemiecki. Fabryka samochodów Tesla oferuje najniższe wynagrodzenie w wysokości 2800 euro (informacja prasowa), a dla osób z odpowiednim wykształceniem zawodowym pensja początkowa w Tesla Deutschland wynosi

³ Dane powiatowe-GUS-BDL.

około 3.500 euro miesięcznie (2023 r.)⁴. Pracuje tam wielu Polaków. W roku 2023 w fabryce pracowało 11 tys. osób i nadal poszukiwani się pracownicy.

Widocznym brakiem jest niedostateczna współpraca gmin w zakresie wspierania lokalnej gospodarki. Mieszkańcy postrzegają brak wsparcia dla firm na terenie ŻŻOF wykorzystującego współpraca gmin, organizacji pozarządowych, pracodawców, i szkół zawodowych. Nie funkcjonuje żadna platforma współpracy pozwalająca na poznanie potrzeb, zdania mieszkańców i przedsiębiorców innych miast/miejscowości ŻŻOF. Brakuje skoordynowanej współpracy w ramach ŻŻOF: PUP, MŚP, duże firmy, szkolnictwo zawodowe/średnie (zarządzane przez powiat).

Powyższe dane i analizy wskazują na problemy związane z perspektywami rozwojowymi gmin i obszaru funkcjonalnego. Zmniejszanie się liczby mieszkańców i pogarszająca się struktura wiekowa powoduje powstawanie barier rozwojowych.

Pierwszą z nich będzie brak pracowników. Zmniejszanie się grupy osób zdolnych do pracy będzie ograniczać rozwój firm, powstawanie nowych i nastąpi naturalne wygaszanie funkcjonowania istniejących. Będzie to wpływać na zmniejszanie wpływów do budżetów gmin z udziału w podatku PIT i skutkować ograniczeniem ich zdolności do prowadzenia polityki rozwoju. Z drugiej strony, zmieniają się potrzeby mieszkańców. W coraz większym stopniu będzie należało rozszerzać zakres usług dla osób starszych, dostosowywać infrastrukturę i rodzaje usług do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

Duża liczba cudzoziemców pracujących i mieszkających na terenie ŻŻOF jest niewykorzystanym potencjałem rozwojowym. Brakuje zorganizowanych form pomocy we właściwym wykorzystaniu tego zasobu ludzkiego, ułatwień w poszukiwaniu pracy zgodnej z kwalifikacjami, załatwianiu formalności związanych z pobytem. Nie funkcjonuje żaden system wspierający ich integrację i zachęcający do osiedlania się na stałe na obszarze ŻŻOF.

Sytuacja demograficzna ŻŻOF odzwierciedla typowe dla regionu lubuskiego problemy demograficzne. Są one również powszechne na terenie całego kraju. Ważnym wynikającym z tej sytuacji zjawiskiem jest coraz bardziej widoczna konkurencja pomiędzy miastami i obszarami funkcjonalnymi o mieszkańców. Duże ośrodki miejskie reklamują się, pokazując jak wiele mają do zaoferowania ludziom młodym. Zgodnie z przeprowadzonymi w Żarach badaniami dotyczącymi przyszłych wyborów młodych mieszkańców miasta, najbardziej konkurencyjnym dla pozostania jest wyjazd za granicę lub do nieodległych wielkich miast Polski. Wynika to również z wysokości zarobków. Pomimo relatywnie dobrych w Żarach i gminie wiejskiej Żary (wyższych niż średnia wojewódzka), pobliski Wrocław oferuje znacznie większe możliwości zarówno płacowe jak i edukacyjne czy spędzania wolnego czasu. Konkurencja pomiędzy miastami i obszarami funkcjonalnymi o mieszkańców skupi się na wynagrodzeniach i jakości oraz dostępności usług społecznych dostosowanych do potrzeb różnych grup wiekowych.

W gospodarce obszarem deficytowym jest wsparcie przedsiębiorczości. Istniejące struktury nie obejmują swoim działaniem całego obszaru ŻŻOF, ich możliwości instytucjonalne są ograniczone a dotychczasowe próby poszerzenia posiadanej bazy materialnej i organizacyjnej nie przyniosły sukcesu.

2.5 Komunikacja

Polityka Transportowa Państwa na lata 2006-2025 uznaje za podstawowy cel znaczącą poprawę jakości systemu transportowego i jego rozbudowę – zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju.

⁴ Dane wg portalu kununu.com

Równoważenie mobilności na obszarach miejskich wskazano jako istotny element polityki transportowej państwa. Za podstawę procesu równoważenia mobilności uznaje się wzrost konkurencyjności i jakości transportu zbiorowego, ze specjalnym uwzględnieniem transportu kolejowego w układach regionalnych i metropolitalnych.⁵

Silna gospodarka opierająca się na dużym udziale przedsiębiorstw średnich i dużych skupionych na obszarze miasta Żary i przyległych terenach gminy wiejskiej Żary generuje duży ruch ludności dojeżdżającej do pracy. Silnym generatorem ruchu jest również łowa i zlokalizowane tam duże firmy. Ponadto, skupione w Żarach i Żaganiu usługi dla mieszkańców dwu powiatów są kolejnym czynnikiem zwiększającym mobilność mieszkańców.

Żarsko -Żagański obszar funkcjonalny jest obszarem skupiającym intensywny ruch mieszkańców południowej części województwa lubuskiego a szczególnie powiatów żarskiego i żagańskiego.

Ogólne dane dotyczące przyjazdów i wyjazdów do szkół w ruchu pomiędzy gminami ŻŻOF oraz ogółem, w obszarze obejmującym powiaty żarski i żagański, wskazują na silną rolę obszaru funkcjonalnego w południowej części regionu zarówno jako centrum edukacyjnego jak i ośrodka skupiającego największych pracodawców.

Tabela 1. Ruch ludności w celach edukacyjnych (uczniowie) szkół podstawowych i ponadpodstawowych

Wyjeżdżający do szkół podstawowych	Przyjeżdżający do szkół podstawowych
Obszar ŻŻOF	
467	467
Ogółem(gminy ŻŻOF i spoza ŻŻOF)	
545	656
Wyjeżdżający do szkół ponadpodstawowych	Przyjeżdżający do szkół ponadpodstawowych
Obszar ŻŻOF	
1251	1251
Ogółem(gminy ŻŻOF i spoza ŻŻOF)	
1386	2617

Źródło: GUS 2022 r.

Powyższa tabela wskazuje, że do szkół podstawowych na terenie ŻŻOF przyjeżdżają dzieci spoza obszaru funkcjonalnego. Stanowią one 20,3 % dzieci przemieszczających się w obszarze ŻŻOF. Głównymi ośrodkami przyjmującymi uczniów są Żary i Żagań. W ramach ŻŻOF 467 dzieci przemieszcza się pomiędzy gminami, z tego najwięcej pomiędzy gminami miejskimi Żary i Żagań oraz gminami wiejskimi Żary i Żagań. Największą liczbę uczniów na swój teren przyjmują ośrodki posiadające szkoły ponadpodstawowe. Tutaj dominują Żary, przyjmując 266 uczniów szkół

⁵ Polityka Transportowa Państwa na lata 2006-2025, Ministerstwo Infrastruktury, Warszawa 2005.

podstawowych i 778 szkół ponadpodstawowych z obszaru ŻŻOF. Dodatkowo saldo wyjazdów i przyjazdów ma jeszcze miasto Żagań (171 uczniów szkół podstawowych i 463 ponadpodstawowych). Pozostałe gminy w przyjazdach i wyjazdach dzieci mają salda ujemne (-196 gmina Żary, -157 Gmina Żagań, -16 gmina Łłowa). Szczegółowy obraz przemieszczania się uczniów w ramach ŻŻOF przedstawiają poniższe tabele.

Tabela 2. Dojazdy do szkół. Ruch pomiędzy miejscowościami ŻŻOF.

Uczniowie szkół podstawowych ŻŻOF		
wyjazd z	do	wartość
Żagań Miasto	Żagań gmina wiejska	7
Żagań Miasto	Żary Miasto	35
Żary Miasto	Żagań Miasto	3
Żary Miasto	Żary gmina wiejska	23
Żary gmina wiejska	Żary Miasto	219
Żagań gmina wiejska	Żagań Miasto	159
Żagań gmina wiejska	Żary Miasto	5
Łłowa	Żagań Miasto	9
Łłowa	Żary Miasto	7
RAZEM		467
Uczniowie szkoły ponadpodstawowych ŻŻOF		
Żagań Miasto	Łłowa	10
Żagań Miasto	Żary Miasto	126
Żary Miasto	Żagań Miasto	51
Żary gmina wiejska	Żagań Miasto	14
Żary gmina wiejska	Żary Miasto	564
Żagań gmina wiejska	Żagań Miasto	287
Żagań gmina wiejska	Żary Miasto	23
Łłowa	Żagań Miasto	111
Łłowa	Żary Miasto	65
RAZEM		1251

Źródło: GUS 2022r.

Tabela 3. Uczniowie dojeżdżający i saldo wyjazdów i przyjazdów ogółem(ze wszystkich gmin, w tym, spoza ŻŻOF).

Szkoły podstawowe			
Gmina	Dojazdy	Wyjazdy	Saldo
Żagań gmina wiejska	77	217	-140
Żagań Miasto	197	51	146
Żary Miasto	345	33	312
Żary gmina wiejska	28	228	-200
Iłowa	9	16	-7
Ogółem	656	545	111

Szkoły ponadpodstawowe			
Gmina	Dojazdy	Wyjazdy	Saldo
Żary M	1647	89	1558
Żagań M	891	175	299
Żary W	0	592	-592
Żagań W	0	348	-348
Iłowa	79	182	-103
Przyjeżdżający ogółem	2617	1386	1366

Źródło: GUS 2022r.

W powyższej tabeli w ostatnim wierszu pokazano różnicę w liczbie dzieci dojeżdżających z terenu ŻŻOF oraz liczbę dzieci ogółem, obejmującą dojazdy ze wszystkich kierunków do ŻŻOF.

Badania statystyczne dojazdów do pracy pokazują znaczący ruch pomiędzy miejscowościami ŻŻOF oraz silny wpływ tego obszaru na pozostałą część powiatów żarskiego i żagańskiego. Jest to oddziaływanie podobne do obserwowanego na podstawie dojazdów do szkół. Badanie statystyczne wprowadziło w tym przypadku dodatkowy parametr – w gminie miejsko - wiejskiej obserwacje dotyczyły osobno miasta i terenów wiejskich.

Tabela 4: Przyjazdy i wyjazdy do pracy w gminach ŻŻOF ogółem(ze wszystkich gmin, w tym, spoza ŻŻOF)..

Gmina	Przyjeżdżający	Wyjeżdżający	Saldo
Żagań Miasto	2260	2278	-18
Żagań gmina wiejska	321	1512	-1191
Żary Miasto	5907	1935	3972
Żary gmina wiejska	785	2738	-1953
Iłowa - miasto	507	449	58
Iłowa - obszar wiejski	93	675	-582
RAZEM	9873	9587	286

Źródło: GUS 2024. Dojazdy do pracy w świetle wyników Narodowego Spisu Powszechnego ludności i mieszkań 2021.

W przypadku dojazdów do pracy tylko jeden ośrodek ma dodatnie saldo przyjazdów i wyjazdów. Jest to miasto Żary. Wskaźnik jest wysoki. Wyjeżdżający do pracy z Żar stanowią 32,76% liczby osób przyjeżdżających do pracy w Żarach. W pozostałych gminach jest znaczna przewaga wyjeżdżających. Wyraźnie widać tutaj uzależnienie gmin wiejskich Żary i Żagań od powiązanych z nimi ośrodków miejskich. Relatywnie duża liczba mieszkańców wskazała na stałe miejsce pracy we Wrocławiu. W Żarach jest to 121 osób a w Żaganiu 73. Świadczy to o silnej konkurencyjności Wrocławia nawet w stosunku do relatywnie dobrze, jako miejsca pracy, w skali regionu wypadających Żar. W poniższej tabeli przedstawiono dojazdy do pracy w gminach ŻŻOF według liczby dojeżdżających z innych gmin. Wyraźnie widoczne są dwie tendencje w ruchu mieszkańców pomiędzy gminami. Po pierwsze, Żary skupiają największe liczby dojeżdżających, po pierwsze z gminy wiejskiej Żary oraz z miasta Żagań. Gminy „obwarzankowe” – gminy wiejskie Żary i Żagań są największymi rezerwuarami pracy dla swoich ośrodków miejskich.

Tabela 5: Dojazdy do pracy w gminach ŻŻOF według liczby dojeżdżających.

Miejsce wyjazdu	Cel podróży	Liczba osób dziennie
Żary gmina wiejska	Żary Miasto	2184
Żagań Miasto	Żary Miasto	812
Żagań gmina wiejska	Żagań Miasto	774
Żary Miasto	Żary gmina wiejska	392
Żary Miasto	Żagań Miasto	216
Iłowa - obszar wiejski	Żary miasto	210
Iłowa - obszar wiejski	Iłowa - miasto	203

Źródło: GUS 2024 r. Dojazdy do pracy w świetle wyników Narodowego Spisu Powszechnego ludności i mieszkań 2021.

Analiza przejazdów do pracy w gminach ŻŻOF jednoznacznie wskazuje Żary jako ośrodek dominujący w ŻŻOF. Oceniając potencjał według liczby dojeżdżających, kolejno pojawia się miasto Żagań, gmina wiejska Żary i Łowa. Gmina Łowa jest silnie rozwijającym się satelitą w układzie żarsko-żagańskim. Nowe inwestycje mogą w tym przypadku zmienić obraz tej gminy i wzmocnić jej rolę w układzie ŻŻOF. Gminy wiejskie są uzależnione od swoich ośrodków miejskich. Konsekwencje takiego układu ponoszone są w największej mierze przez Żary i odpowiednio mniejszej przez Żagań, które muszą przyjąć dużą liczbę osób przyjeżdżających do pracy i do szkół wszystkich szczebli ponosząc koszty dostosowania infrastruktury miejskiej do dużego ruchu.

Celem planowania zrównoważonej mobilności miejskiej jest dążenie do stworzenia zrównoważonego systemu transportu w miejskim obszarze funkcjonalnym. Obejmuje ono wszystkie rodzaje i formy transportu, zarówno transport publiczny jak i prywatny, zmotoryzowany i niezmotoryzowany i dotyczy: zwiększenia skuteczności i efektywności transportu, redukcję negatywnego wpływu na środowisko, poprawę bezpieczeństwa, poprawę jakości i atrakcyjności komunikacji miejskiej.

Na obszarze ŻŻOF podstawowym środkiem transportu są samochody osobowe. W kolejnych latach ich liczba znacznie wzrasta, razem z liczbą przemieszczających się osób. Publiczne środki transportu w tym samym czasie notują zmniejszającą się liczbę pasażerów. Skala wzrostu jest bardzo wysoka i wynosi dla samochodów osobowych 19,42% w powiecie żarskim i 22% w powiecie żagańskim. Daje to 733 pojazdy 1000 mieszkańców w powiecie żarskim i 696,6 w powiecie żagańskim. Na obszarze ŻŻOF funkcjonują dwie firmy świadczące usługi w zakresie komunikacji publicznej. Miejski Zakład Komunikacyjny sp. z o.o. w Żaganiu oraz Feniks V sp. z o.o. z siedzibą w Gliwicach i Żarach. Obydwie spółki świadczą usługi komunikacyjne na terenie całego ŻŻOF, w tym, na podstawie umów z miastami, MZK w zakresie komunikacji miejskiej w Żaganiu, Feniks V w Żarach. Druga z tych spółek nie udostępnia informacji dotyczących przewozów na terenie ŻŻOF.

Liczba pasażerów na liniach w mieście Żagań w latach 2017-2019 zmniejszyła się z 448484 do 425301. Przewozy te, podobnie jak w Żarach cechują się niską efektywnością, wynoszącą w 2017 1,62 pasażera na wozokilometr do 1,42 w 2019r. W odniesieniu do komunikacji miejskiej w Żarach wykonywanej przez spółkę Feniks V wskaźniki efektywności komunikacji żarskiej są trudne do jednoznacznego zdefiniowania ze względu na brak badań popytowych prowadzonych zgodnie z właściwą metodyką oraz brak systematycznego przekazywania danych przez przewoźnika. Liczba pasażerów przewożonych rocznie jest zbliżona do wskaźnika w mieście Żagań i wynosi ok. 500 000 pasażerów. Określenie wartości wskaźnika pasażerów na wozokilometr przy przyjęciu liczby sprzedanych biletów jest obarczone błędem, jednak ten wskaźnik liczony taką samą metodą zmniejszył się od 2014 roku. Efektywność przewozów dla 2014 roku mierzona tą samą metodą wyniosła 1,97 pasażera na wozokilometr, dla roku 2018 wyniosła 1,44. Jeszcze niższa była efektywność komunikacji z gminami wiejskimi. Tam też notowano zmniejszającą się liczbę pasażerów.

Odnosząc te dane do informacji publikowanych przez Izbę Gospodarczą Komunikacji Miejskiej w Warszawie w opracowaniu pt. "Komunikacja miejska w liczbach, dane za 12 miesięcy 2018r" można stwierdzić, że w porównaniu z innymi ośrodkami miejskimi o podobnej wielkości: Sochaczew (36 462 mieszkańców), liczba pasażerów w komunikacji miejskiej – 1 345 000 oraz Chrzanów (36 945 mieszkańców), liczba pasażerów w komunikacji miejskiej 5 500 000, wskaźniki charakteryzujące ŻŻOF są bardzo niskie. Ważnym problemem ograniczającym możliwości rozwojowe obszaru funkcjonalnego jest wykluczenie komunikacyjne dotyczące mieszkańców części obszarów wiejskich. Jedynym środkiem komunikacji jest tam samochód prywatny. Pomimo zwiększenia liczby kursów autobusów MZK Żagań na terenie gmin: Łowa i Żagań, nadal tereny gminy Łowa oraz gmin wiejskich Żagań i Żary objęte są w dużej części wykluczeniem komunikacyjnym. Rezultatem tego

wykluczenia jest utrudnienie w dojazdach do pracy, w korzystaniu z usług społecznych, w tym, przez ludzi starszych – a to oni stanowią coraz większą część mieszkańców wsi.

W sposobie funkcjonowania komunikacji publicznej w ŻŻOF następują zmiany. Od 2021 r. teren powiatu żagańskiego, w części wchodzący w skład ŻŻOF objęty jest komunikacją publiczną której organizatorem jest Związek Powiatowo-Gminny Powiatu Żagańskiego. Podmiotem wewnętrznym świadczącym usługi komunikacyjne jest MZK Żagań sp. z o.o. Spółka dysponuje 23 pojazdami, z których większość to autobusy ponad 15 letnie, których parametry daleko odbiegają od współczesnych norm emisyjności. Spółka ma bardzo duże potrzeby w zakresie zwiększenia liczby i unowocześnień taboru.

Również inne formy mobilności nie stanowią silnej strony obszaru. Trzy gminy mają mniej niż 1km ścieżek rowerowych. Ścieżki rowerowe w miastach liczą więcej kilometrów, ale w żadnym nie tworzą zintegrowanej sieci. Składają się z niepołączonych odcinków. Ponad połowę spośród zinventaryzowanych stanowią drogi rowerowe w ciągu dróg gminnych co świadczy o wysokim zaangażowaniu samorządów lokalnych w rozwój i utrzymanie sieci rowerowej. W dalszej kolejności (16%) stanowią drogi rowerowe niezwiązane z pasem drogowym, przebiegające przez parki, skwery i zieleńce, a więc również realizowane i utrzymywane przez JST oraz ścieżki rowerowe na drogach wewnętrznych. Sumarycznie daje to wartość prawie 70% wszystkich dróg rowerowych. Udział procentowy ścieżek w ciągu dróg powiatowych i wojewódzkich jest zbliżony – kolejno 13 i 11%. Najmniej ścieżek rowerowych jest związanych z pasem drogowym dróg krajowych – zaledwie 7% w skali ŻŻOF.⁶

Tabela 6 Wyniki inwentaryzacji infrastruktury drogowo-rowerowej w podziale na JST.

Gmina	Długość ścieżek w km
Miasto Żary	33,81
Gmina Żary	0,41 41
Miasto Żagań	5,67
Gmina Żagań	0,41
Gmina Iłowa	0,96

Źródło: Koncepcja budowy wspólnego systemu ścieżek rowerowych na terenie Żarsko Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego (Miasto Żary, Miasto Żagań, Gmina Żary, Gmina Żagań, Gmina Iłowa), Żary 2023r.

Po analizie istniejącej infrastruktury rowerowej sformułowano następujące wnioski.

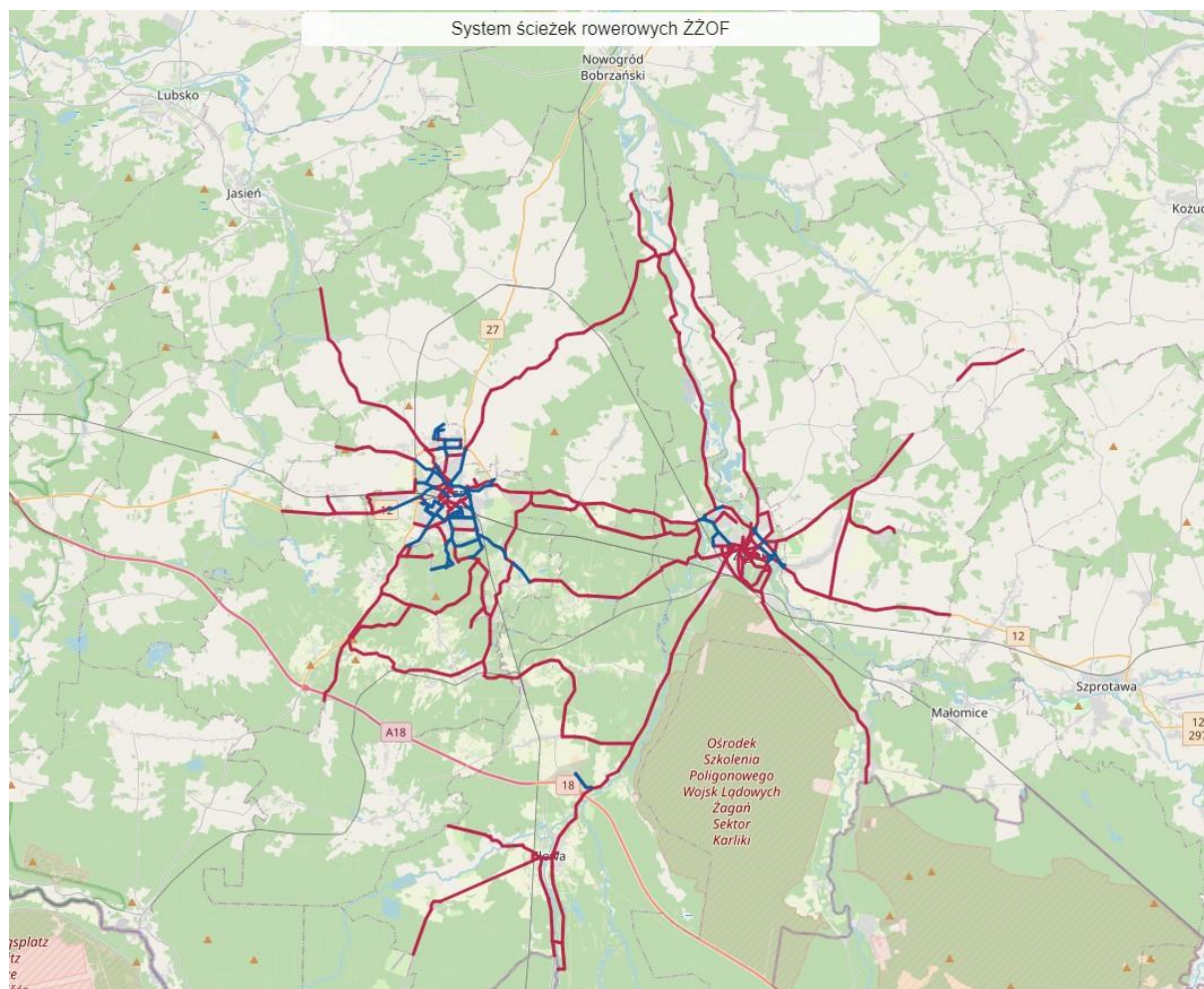
- sieć dróg rowerowych w obrębie ŻŻOF wykazuje duże dysproporcje przestrzenne; tworzą ją odcinki o różnicowanej długości i standardzie, często niepołączone ze sobą; co wynika m. in. z braku wspólnej polityki zarządców poszczególnych odcinków;
- gęstość sieci dróg rowerowych jest zróżnicowana w obrębie poszczególnych JST;
- w obrębie miasta dominują odcinki o nawierzchni z kostki brukowej; tworzące wspólne ciągi dla pieszych i rowerzystów;
- na terenach poza zwartą zabudową miast oraz w ciągach dróg wyprowadzających ruch zrealizowano odcinki bitumiczne, o wysokim standardzie, i dobrym komforcie jazdy niezależnie od typu roweru;
- sieć dróg rowerowych należy uznać za słabo dostępną transportem publicznym co wynika wprost z rozmieszczenia w stosunku do przebiegu linii, przystanków i stacji kolejowych,

⁶ Koncepcja budowy wspólnego systemu ścieżek rowerowych na terenie Żarsko Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego (Miasto Żary, Miasto Żagań, Gmina Żary, Gmina Żagań, Gmina Iłowa). Żary 2023r.

- największe możliwości w zakresie wykorzystania istniejącej infrastruktury drogowo-rowerowej w przyszłej koncepcji charakteryzuje obszary, na których gęstość istniejącej sieci drogowo rowerowej jest największa (miasto Żary);
- z uwagi na obecność w obrębie ŻŻOF terenów zamkniętych (Ośrodek Szkolenia Poligonowego Wojsk Lądowych Żagań) ponad 10% powierzchni ŻŻOF jest wyłączona z możliwości prowadzenia dróg rowerowych, co w znacznym stopniu utrudnia skomunikowanie południowo-wschodniej części obszaru.

Uruchomiony w Żarach rower miejski działa w niewielkim zakresie a plany jego rozwijania będą ograniczone przez brak powiązania ze sobą istniejących ścieżek rowerowych. W związku ze stwierdzonymi problemami związanymi z możliwościami rozwoju komunikacji rowerowej, gminy ŻŻOF opracowały „Koncepcję budowy wspólnego systemu ścieżek rowerowych na terenie Żarsko Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego” (Miasto Żary, Miasto Żagań, Gmina Żary, Gmina Żagań, Gmina Iłowa). Żary 2023r. Na poniższym rysunku przedstawiono aktualny(niebieskimi liniami) stan posiadania gmin oraz docelowy kształt sieci dróg rowerowych.

Mapa 2 Planowane szlaki ścieżek na obszarze ŻŻOF



Źródło: Koncepcja budowy wspólnego systemu ścieżek rowerowych na terenie Żarsko Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego (Miasto Żary, Miasto Żagań, Gmina Żary, Gmina Żagań, Gmina Iłowa). Żary 2023r.

Polityka parkingowa miast – rdzeni również nie wspiera zmian w zachowaniach komunikacyjnych mieszkańców. Strefy płatnego parkowania są niewielkie a ceny nie stanowią czynnika ograniczającego chęci korzystania z samochodu.

Poprawa, jakości i dostępności usług z zakresu komunikacji publicznej oraz wytyczenie założeń polityki mobilności miejskiej obejmującej rozwój wszystkich alternatywnych form komunikacji jest wyzwaniem dla ŻŻOF już od wielu lat. Efektywność komunikacji publicznej na tym obszarze jest niska. Kryzys komunikacji publicznej spowodowany przez ograniczenia sanitarne trwał do momentu ustania pandemii. Jednak jej zakończeni nie oznaczało automatycznego powrotu do stanu wcześniejszego. W pandemii mieszkańcy korzystali w jeszcze większej mierze niż dotychczas z transportu indywidualnego i odwrócenie tej tendencji wymaga podjęcia dodatkowych działań promujących komunikację i poprawiających jej konkurencyjność. Wszystkie negatywne konsekwencje dotyczą w głównej mierze miasta –rdzenie ŻŻOF. Tam koncentruje się ruch pojazdów z całego obszaru. Rezultatem takiego stanu rzeczy jest bardzo wysoki poziom niskiej emisji pochodzącej z transportu samochodowego na terenie miast – rdzeni ŻŻOF. Bardzo duży wpływ na to zjawisko ma dominujący udział samochodów starych, emitujących wielokrotnie większą ilość zanieczyszczeń w stosunku do pojazdów spełniających współczesne normy emisji.

Ustalenie wspólnego standardu obsługi pasażerów i znacząca poprawa jego, jakości jest możliwa we współpracy obydwu samorządów organizujących komunikację na swoim terenie wraz z ich partnerami z obszaru funkcjonalnego. Opracowanie nowego modelu funkcjonowania komunikacji publicznej w oparciu o współpracę pięciu sąsiadujących gmin jest ważnym wyzwaniem dla samorządów ŻŻOF. Brak wspólnej polityki mobilności obejmującej funkcjonowanie komunikacji publicznej, politykę parkingową wspierającą korzystanie z komunikacji publicznej oraz alternatywne środki transportu jest istotną barierą rozwojową ŻŻOF. Mieszkańcy w trakcie spotkań konsultacyjnych zwracali uwagę na te same główne mankamenty: brak wspólnego, integrującego różne formy transportu systemu mobilności, brak ścieżek rowerowych, brak możliwości dojazdu do wielu miejscowości na obszarach wiejskich, słaby system informacyjny, niewykorzystujący możliwości tkwiących w Internecie, aplikacjach mobilnych etc. Podkreślano również wpływ słabości systemu komunikacji na możliwości rozwoju turystyki na obszarze ŻŻOF. W trakcie spotkań znaczenie tych braków dla funkcjonowania ŻŻOF było podkreślane, jako problem o dużej wadze. Podstawą stworzenia nowoczesnego systemu w zakresie mobilności miejskiej obejmującej cały Żarsko- Żagański Obszar Funkcjonalny jest opracowanie efektywnych zestawów działań obejmujących trendy europejskie w obszarze zielonej, zrównoważonej gospodarki i mobilności. Zdiagnozowane potrzeby w tym zakresie wskazują na konieczność wsparcia zbiorowej mobilności o niskiej lub zerowej emisyjności. Niezbędny jest rozwój infrastruktury i nowoczesny tabor zachęcający do korzystania z komunikacji zbiorowej. Oczekiwane jest wsparcie wszystkich form aktywnej mobilności indywidualnej, w tym ruchu pieszego i rowerowego z zachowaniem wysokich standardów bezpieczeństwa pieszych i rowerzystów w ruchu drogowym. Stan obecny rozwiązań technologicznych wspierających zrównoważonej mobilności miejskiej wskazuje na potrzebę ich doskonalenia i rozwijania. W tym obszarze ważny jest aspekt działań informacyjnych i promocyjnych, ułatwiających korzystanie oraz pokazujących zalety i korzyści wykorzystania transportu zbiorowego czy roweru. W ostatnim okresie Gminy ŻŻOF przygotowały wspólną koncepcję ścieżek rowerowych. Wskazuje ona kierunki rozwoju sieci ścieżek, konkretne przebiegi tras oraz miejsca niebezpieczne, konieczne do odpowiedniego zabezpieczenia.

Komunikacja kolejowa

Zgodnie Planem zrównoważonego transportu ustalona została sieć bazowa połączeń, do której zakwalifikowano linie objęte organizacją publicznego transportu zbiorowego.

Linie znajdujące się w sieci bazowej będą w kolejnych latach obejmowane organizacją przewozów wg minimalnego wariantu, z opcją rozszerzenia oferty wg wariantów rozwojowych, których wdrożenie uzależnione będzie od środków zaplanowanych w budżecie województwa w danym roku. Dla obszaru ŻŻOF jest to sieć komunikacyjna węzła Żagań-Żary, w której skład wchodzi linie:

- Żagań – Żary – Zielona Góra [F7]
- Żary – Żagań – Legnica (-Wrocław) [D22]
- Zielona Góra – Żary – Węgliniec (-Jelenia Góra) [D25]
- Żagań – Żary – Forst (Lausitz) [RB93].

Rysunek 2 Główne linie kolejowe na terenie ŻŻOF na tle sieci kolejowej województwa lubuskiego



Źródło: Regionalny Program Rozwoju Transportu Województwa Lubuskiego z prognozą rozwoju do roku 2030.

Połączenia drogowe ŻŻOF

Gminy ŻŻOF są położone na trasie przebiegu drogi krajowej nr 12 (DK 12). Jest to droga krajowa klasy GP (ruchu głównego przyspieszonego), biegnąca równoleżnikowo przez obszar Polski od granicy z Niemcami w Łęknicy do granicy z Ukrainą w Dorohusku – Berdyszczach. Przebiega przez 6 województw: lubuskie, dolnośląskie, wielkopolskie, łódzkie, mazowieckie i lubelskie. Przecina autostradę A18 na węźle Królów. Wschodnie odcinki trasy są częścią trasy europejskiej E372 i E373. Całkowita długość drogi nr 12 wynosi 757 km. Przez obszar ŻŻOF przebiega również droga krajowa nr 27 (DK27) o długości 74 km. Biegnie od granicy z Niemcami w Przewozie do Zielonej Góry, w przeważającej części przez Bory Zielonogórskie. W węźle Żary - Południe bezkolizyjnie przecina autostradę A18. Autostrada A18 przebiega przez teren ŻŻOF tworząc dogodną linię komunikacyjną z Europą Zachodnią. Autostrada, po niemieckiej stronie nr A-15, umożliwi bardzo szybki dostęp poprzez sieć autostrad do Berlina. Międzynarodowe lotniska w Berlinie oddalone są ok. 150÷185 km. Po wybudowaniu autostrady A18 w 2022 r. rozpoczęto projektowanie przebudowy dróg krajowych DK 12 i DK 27 od węzłów autostradowych Żary – Zachód na A18 do Żagania i od Żary- Południe na A18 do Zielonej Góry . Drogi te mają być dostosowane do parametrów drogi GP tj : nośność 115 kN/oś oraz szerokość pasa ruchu 3,5 m. To oznacza, że droga zostanie poszerzona o 1m. Wraz z przebudową DK 12 wzdłuż drogi na odcinkach: Lipinki Łużyckie – Żary oraz pomiędzy Żarami a Żaganiem mają być wybudowane ścieżki rowerowe. Ścieżki te wpisują się w sieć ścieżek opisanych w koncepcji ścieżek rowerowych ŻOFF.

Duży wpływ na rozwój gospodarczy ŻŻOF ma położenie w pasie przygranicznym. W pobliżu (20 - 40 km) znajdują się polsko-niemieckie przejścia graniczne w Olszynie, Łęknicy, Przewozie i Zasiokach oraz kolejowe przejście w Forście⁷.

Odległość z terenu ŻŻOF(liczona z Żar) do granicy polsko-niemieckiej wynosi:

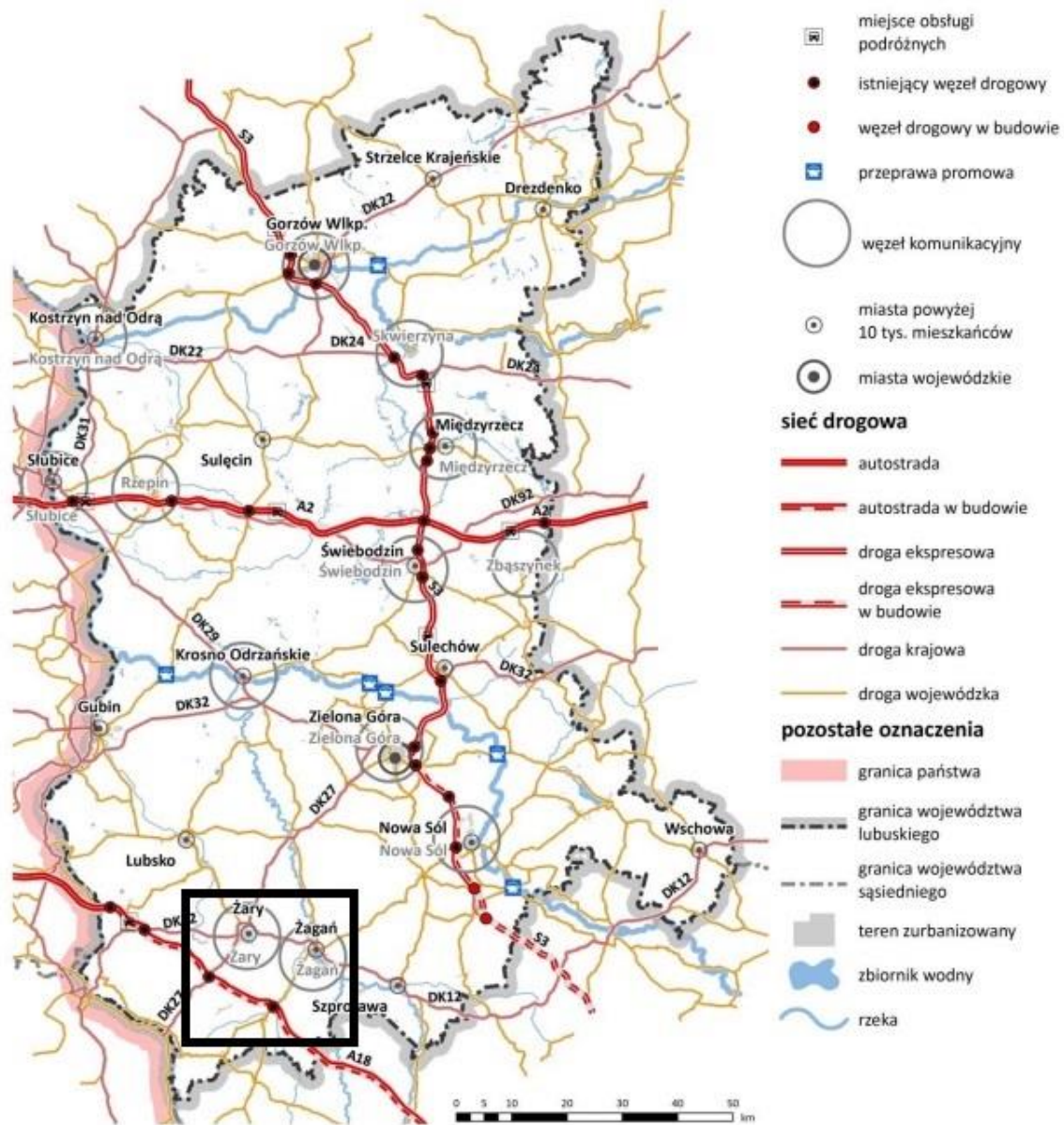
- Olszyna – ok. 30 km (A-18)
- Łęknica – ok. 36 km (Nr 12)
- Przewóz – ok. 21 km (Nr 27)
- Zasioki – ok. 50 km (Nr 287, 289)

Niedaleko znajdują się lotniska:

- Międzynarodowy Port Lotniczy BBI - Berlin Brandenburg International - ok. 150 km,
- w Babimoście koło Zielonej Góry krajowy port lotniczy, okazjonalnie wykorzystywany do lotów czarterowych – ok. 88 km
- w Rothenburgu (około 15 km od przejścia granicznego w Przewozie, przewozy sanitarne, cargo, lotnisko sportowe) - ok. 40 km.

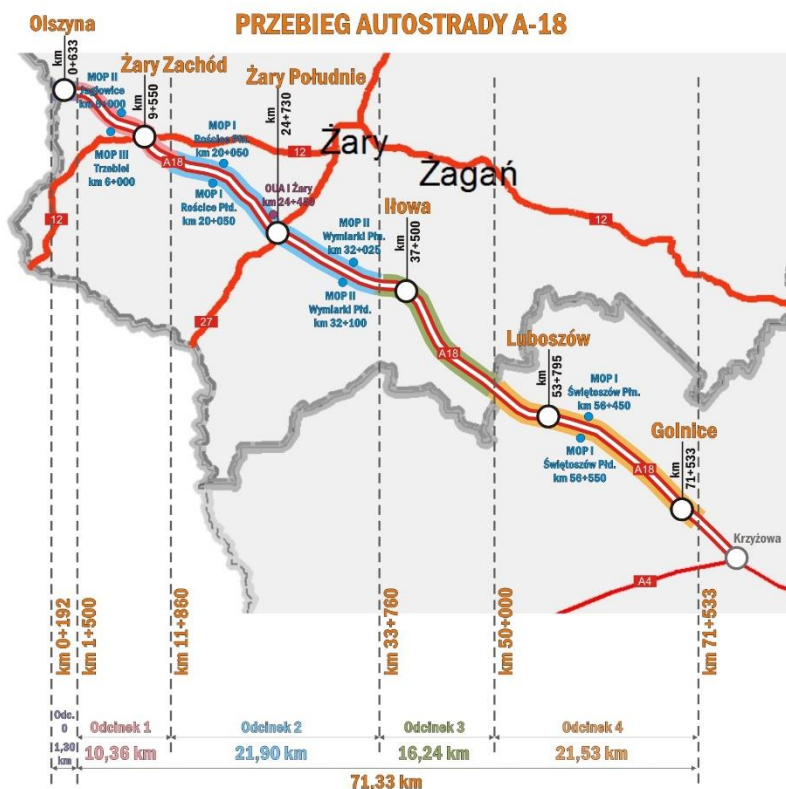
⁷ http://www.zary.pl/PL/87/STOLICA_POLSKICH_LUZYC/

Mapa 3 Sieć połączeń drogowych na terenie ŻŻOF na tle sieci drogowej województwa lubuskiego



Źródło: Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Lubuskiego 2018r.

Dla uzupełnienia powyższej mapy, poniżej prezentujemy przebieg autostrady A 18 przez teren ŻŻOF.



Źródło: Urząd Miejski w Żarach

2.6 Środowisko naturalne

Infrastruktura środowiskowa

W zakresie gospodarki odpadami potrzeby gmin ŻŻOF są zaspakajane dzięki wybudowaniu nowoczesnej infrastruktury Zakładu Zagospodarowania Odpadów Sp. z o.o. w Marszowie.

W obszarze gospodarki wodno-ściekowej występują następujące problemy:

Odprowadzenie ścieków jest w największym stopniu uregulowane w gminach miejskich. W wystarczającym zakresie jest to rozwiązane w Żarach i w Żaganiu. W gminie Iłowa – na terenie miasta, w gminie wiejskiej Żary – na terenach przylegających do miasta. W gminach wiejskich i na terenie wiejskim gminy Iłowa jest to problem wynikający z niskiego zagęszczenia ludności powodującego nieproporcjonalnie wysoki koszt budowy sieci kanalizacyjnej e stosunku do ilości odbieranych ścieków. Rozwiązaniem jest budowa przydomowych oczyszczalni ścieków, ale jest ich zbyt mało w stosunku do potrzeb. Gospodarka ściekowa na terenach wiejskich jest problemem ograniczającym ich możliwości rozwojowe.

Przystosowanie do zamian klimatu – w tym zakresie tylko miasto Żary dysponuje kanalizacją rozdzielczą, pozwalającą myśleć o wykorzystaniu wód opadowych do celów komunalnych. Ale działania w tym zakresie dopiero zostaną podjęte. Na pozostałym obszarze jest to wyzwanie, tym ważniejsze, że systematycznie zwiększa się ilość wody zużywanej w gospodarce. Nie wszystkie gminy prowadzą programy wsparcia mieszkańców w zbieraniu wód opadowych (tak jak gmina Żary).

Nowym zjawiskiem jest zwiększanie się zakresu produkcji energii ze źródeł odnawialnych. Na terenie gmin wiejskich i gminy Iłowa coraz większe znaczenie mają instalacje produkujące energię

elektryczną. Gminy planują coraz większe obszary przeznaczone pod takie inwestycje. Nie jest to jednak produkcja na rzecz gmin.

Stan jakości powietrza na terenie ŻŻOF kształtowany jest głównie przez:

- rozproszone źródła ciepła:
- lokalne kotłownie dla zabudowy wielorodzinnej i usług publicznych i indywidualne kotłownie -w zabudowie mieszkaniowej jednorodzinnej,
- komunikację samochodową,
- produkcję przemysłową.

Badania, jakości powietrza wskazują, że najwyższe stężenie zanieczyszczeń pochodzących z niskiej emisji występuje w okresie grzewczym. Dotyczy to źródeł ciepła z budynków indywidualnych oraz ciepłowni zasilające budynki mieszkalne i użyteczności publicznej. Obecnie funkcjonujące w Żarach i w Żaganiu ciepłowni opalane są węglem. Program ich wymiany na bardziej ekologiczny jest rozłożony na dłuższy czas. Miasta prowadzą programy wymiany indywidualnych źródeł ciepła, ciągle jednak skala użytkowania pieców węglowych jest duża. W przypadku indywidualnych źródeł ciepła na terenach wiejskich głównym problemem jest niska dostępność do sieci gazowniczej. Gminy w niewielkim stopniu wykorzystują dla swoich potrzeb źródła energii odnawialnej.

Podstawowym środkiem transportu na terenie ŻŻOF jest transport indywidualny. Komunikacja publiczna jest słabo rozwinięta i od wielu lat jej udział w przewozach mieszkańców maleje. Niska emisja powodowana przez transport jest jednym z najważniejszych zagrożeń niską emisją na obszarze ŻŻOF. Ze względu na to, że ruch pojazdów kumuluje się w miastach rdzeniach ŻŻOF, stanowi ona najpoważniejsze zagrożenie dla mieszkańców Żar i Żagania. Nadmierna liczba pojazdów powoduje tworzenie się nadmiernego zatłoczenia (kongestii). Zarówno w Żarach jak i w Żaganiu dotyczy to również obszaru centrum miasta. Najbardziej zatłoczone odcinki ulic i skrzyżowania w Żarach to ulice: Podwale, Wrocławska, Artylerzystów, Plac Przyjaźni, Podchorążych, Aleja Jana Pawła II, Aleja Wojska Polskiego i Tunelowa. W Żaganiu: rondo przy Jednostce Wojskowej - ul. Żarska i DK 12 (obwodnica), rondo przy ul. Żaganny / Przyjaciół Żołnierza - przed mostem na rzece Bóbr, rondo za mostem na rzece Bóbr - Plac Wolności, skrzyżowanie Jana Pawła II / Wojska Polskiego/ Keplera/ Piłsudskiego/ Armii Krajowej, rondo przy ul. Armii Krajowej / Kożuchowska / DK12, skrzyżowanie przy ul. Przyjaciół Żołnierza/ Kolejowa/ Kochanowskiego.

Na terenie ŻŻOF brakuje form komunikacji alternatywnej (ekologicznej).W tym obszarze gminy nie prowadzą żadnych działań, które mogłyby wspierać ograniczanie ruchu samochodów osobowych. Brakuje również innych form wspierania transportu publicznego i ograniczania liczby samochodów osobowych. Obecna polityka mobilności preferuje transport indywidualny oparty o samochody osobowe z napędem tradycyjnym i inne pojazdy z napędem spalinowym(np. motocykle).

Na zanieczyszczenia przemysłowe narażeni są w największym stopniu mieszkańcy Żar i miasta Łłowa. Na tym obszarze są zlokalizowane największe przedsiębiorstwa produkcyjne emitujące zanieczyszczenia do środowiska. Dane statystyczne wskazują na zmniejszanie się skali emisji w Żarach i w Żaganiu. Wyraźne zwiększenie tego zjawiska zanotowano w Łłowej.

Odczucia mieszkańców zgodnie z badaniami ankietowymi przeprowadzonymi w Żarach i Łłowej wskazują na duże znaczenie stanu środowiska, w tym, w pierwszym rzędzie powietrza atmosferycznego, dla oceny, jakości życia. Niska ocena tego stanu jest jedną z ważnych motywacji wskazywanych przez młodzież, jako przyczyna poszukiwania dalszej drogi życia w innych miastach. W ramach konsultacji społecznych mieszkańcy wskazali również na brak systemu edukacji ekologicznej i

potrzebę rozwijania systemów wsparcia dla mieszkańców na inwestycje w zakresie zmniejszania niskiej emisji, wykorzystania OZE, zbierania deszczówki i innych działań proekologicznych.

Problem niskiej emisji i zanieczyszczeń przemysłowych jest najczęściej postrzeganym przez mieszkańców problemem w obszarze środowiska. Wszystkie działania w tym zakresie (termomodernizacja, wymiana źródeł ciepła, budowa źródeł energii odnawialnej) cieszą się bardzo dużym poparciem mieszkańców.

Zagrożenia wynikające ze zmian klimatu

Jednym z bardzo ważnych obszarów zagrożeń związanych ze zmianami klimatu jest zagrożenie powodziowe. Najważniejsze obszary na których ono występuje zostały ujęte w rozporządzeniu Ministra Infrastruktury z dnia 26 października 2022 r. w sprawie przyjęcia Planu zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Odry. Dziennik Ustaw – 33 – Poz. 2714 – 33. Obszarem o najwyższym stopniu zagrożenia powodziowego jest teren miasta Żagań. Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Infrastruktury z dnia 26 października 2022 r. w sprawie przyjęcia „Planu zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Odry”. „Na terenie m. Żagań zagrożenie powodziowe zidentyfikowano od rzeki Bóbr i rzeki Czarna Wielka. Na terenie OP poziom ryzyka powodziowego określany jest jako bardzo duży i umiarkowany. Poniżej Żagania do Bobru lewostronnie uchodzi Czarna Wielka, a powyżej miasta uchodzą: lewobrzeżnie Kwisa oraz prawobrzeżna Szprotawa, powodując znaczny wzrost przepływu w przypadku ich koincydencji. Nakładanie się fal powodziowych z poszczególnych dopływów na obszarze gm. Żagań skutkuje powstaniem stref zalewu na terenach zabudowy gospodarczej, mieszkaniowej i komunikacyjnej. Powyżej miasta dominuje strefa głębokości zalewu od 2 do 4 m. Na terenie miasta dominuje strefa głębokości zalewu od 0,5 do 2 m na terenach zabudowanych, natomiast na terenach zielonych dominuje strefa zalewu od 2 do 4 m. Strefa zalewu dla scenariusza p=10% jest dużo mniejsza od scenariusza p=1%, przy czym wielkość generowanych strat pozostaje wysoka. Na terenie OP, zlewnia ma charakter nizinny, z rozbudowanym system kanałów i budowli piętrzących, a rzeka usytuowana jest wzdłuż zwartej doliny, silnie zurbanizowanej. Miejscowo występują obwałowania. Powyżej miasta w miejscu ujścia Kwisy do Bobru dominuje strefa głębokości zalewu powyżej 4 m. Na terenie miasta dominuje strefa głębokości zalewu od 0,5 do 2 m na terenach zabudowanych, natomiast na terenach zielonych dominuje strefa zalewu od 2 do 4 m.” Na tym terenie inwestycje planowane są centralnie i prowadzone przez Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie. Pozostałe tereny ŻŻOF są zagrożone powodzią w znacznie mniejszej skali. Na podstawie ogłoszonych przez Ministerstwo Klimatu i Środowiska Map Zagrożenia Powodziowego i Map Ryzyka Powodziowego stwierdzono, że na terenie gminy Łłowa, gminy wiejskich Żary i Żagań występują obszary szczególnego zagrożenia powodzią. W związku z tym inwestycje przeciwpowodziowe na terenie województwa lubuskiego powinny obejmować w szczególności budowę wałów przeciwpowodziowych, a także innych budowli, takich jak: jazy, przepusty, wały cofkowe, zbiorniki retencyjne. Zmiany klimatyczne powodują także duże zagrożenie opadami nawałnymi. W rejonie występują często albo opady nawałne, albo długotrwałe okresy suszy. Skutki opadów nawałnych są szczególnie dotkliwe na terenach silnie zurbanizowanych (Miasto Żary). Przykładem może być zagrożenie od niewielkiej rzeki Żarki. Przed 10 laty rozpoczęto przebudowę koryta rzeki, gdyż kilka lat z rzędu w jej miejskim biegu były powodzie, ale tempo prac jest bardzo wolne. Konieczna jest też budowa niewielkich zbiorników retencyjnych, które uspokoją bieg rzeki oraz licznych cieków, jednocześnie da to większą odporność na zjawisko następujących, prawie każdego roku okresów suszy.

Inne zagrożenie związane jest z wysokim poziomem zalesienia gmin i długotrwałymi okresami suszy.

Żarsko-Żagański Obszar Funkcjonalny położony jest:

- częściowo na terenie ekstremalnie zagrożonym występowaniem suszy,
- częściowo na terenie słabo zagrożonym występowaniem suszy oraz częściowo na terenie umiarkowanie zagrożonym występowaniem suszy.

W łącznym zestawieniu obszar ŻŻOF klasyfikuje się jako obszar silnie zagrożony suszą.

Zalesienie obszarów gmin: Iłowa 66,9%, Żagań – 53,7%, Żary – 48,7% powoduje, że występowanie pożarów na terenach leśnych jest zjawiskiem bardzo niebezpiecznymi. Występowanie zagrożenia skutkuje długimi okresami ograniczeń korzystaniu z terenów leśnych. Tereny leśne ŻŻOF są zarządzane przez nadleśnictwa Lipinki Łużyckie i Żagań. Największy pożar na terenie Nadleśnictwa Żagań miał miejsce w sierpniu 1992, (tzw. Pożar CZERNA 1992) i objął powierzchnię 3058ha. Nadleśnictwo Lipinki zaliczone jest do najwyższej I Kategorii Zagrożenia Pożarowego. Wpływ na tak wysoką kategoryzację ma m.in. ilość pożarów w ostatnim 10-leciu, obecność na terenie Nadleśnictwa trzech miast Żary, Łęknica, Żagań oraz około 60 miejscowości, struktura drzewostanów sprzyjająca pożarom (wielkoobszarowe powierzchnie porośnięte młodym drzewostanem iglastym).

W roku 2022 na terenie Nadleśnictwa Lipinki Łużyckie wystąpiły 33 pożary o łącznej spalonej powierzchni 4,12 ha. Poniesiono straty finansowe na kwotę 17,4 tys. złotych. Średnia powierzchnia jednego pożaru wyniosła 0,12ha. Służby terenowe Nadleśnictwa Lipinki interweniowały w okresie trwania akcji łącznie 46 razy.

Wszelkie działania na tym terenie związane z zapobieganiem zmianom klimatu i katastrofom ekologicznym należy realizować z uwzględnieniem zapisów planów zarządzania ryzykiem powodziowym i planu przeciwdziałania skutkom suszy.

Tereny zielone

Gminy miejskie ŻŻOF charakteryzują się niewielkim udziałem zieleni nie będącej obszarami leśnymi w całkowitej powierzchni gminy. Ponadto, obszary zieleni w miastach nie ulegają zmianie już od co najmniej 2018r. Na terenie miast zajmują one odpowiednio, w Żarach 3,21% powierzchni, w Żaganiu 3,94%. W pozostałych gminach są to wartości nie przekraczające 0,27%. Świadczy to, o niedocenianiu przez gminy funkcji ekosystemowych roślinności na terenach zurbanizowanych. Relatywnie wysoki udział terenów leśnych w powierzchni części gmin (gmina wiejska Żagań, gmina wiejska Żary, Iłowa i Żagań) nie rekompensuje zidentyfikowanego deficytu ze względu na inne funkcje i sposób użytkowania tych terenów. Tereny zieleni na obszarach zurbanizowanych zatrzymują wody opadowe i obniżają temperaturę powietrza, a także stanowią korytarze komunikacyjne dla ptaków. Zmniejszają hałas uliczny, regulują wilgotność powietrza i wydzielają fitoncydy. Poza tym, roślinność w mieście chroni przed nawiewami pyłów, pożarami i nadmiernym promieniowaniem UV. Ich rolą jest również ozdobienie i uatrakcyjnienie obszaru, w jakim są zlokalizowane, poprzez porządkowanie i upiększanie przestrzeni miasta. Zmiany klimatu bardzo silnie podkreślają znaczenie tych funkcji. Szczególnie silnie ten deficyt uwidocznia się na terenach miast Żary i Żagań. Obszary podlegające prawnej ochronie przyrody w Żarach, Żaganiu i gminie Żagań pozostają bez zmian. Na terenach gminy Żary i Iłowa zwiększyła się powierzchnia obszarów wartościowych przyrodniczo podlegających formom ochrony prawnej. Tylko w gminie Żary zwiększył się obszar terenów prawnie chronionych.. Dominują obszary o najniższym stopniu ochrony -obszary chronionego krajobrazu. Podobnie jak w przypadku obszarów natura 2000 rozciągają się one na terenie kilku gmin. Ponieważ wszystkie tereny chronione są częściami większych obszarów i na terenie ŻŻOF obejmują teren kilku gmin ich ochrona zależy od dobrej współpracy gmin, w tym również znajdujących się po za obszarem porozumienia ŻŻOF.

Obszary chronione na terenie ŻŻOF:

- Obszar Chronionego Krajobrazu „Bory Bogumiłowskie” – o powierzchni 8 910 ha; położony w części na terenie gmin: Żary (gmina wiejska).
- Obszar Chronionego Krajobrazu „Wschodnie Okolice Lubska”, powierzchnia 7 652,180 ha, częściowo położony na terenie gminy wiejskiej Żary
- Obszar Chronionego Krajobrazu „Dolina Bobru”, powierzchni a 11 863,5300ha położony w części na terenie Żagań (gmina miejska), Żagań (gmina wiejska).
- Obszar Chronionego Krajobrazu „Bory Dolnośląskie”. Obszar chronionego krajobrazu o nazwie „Bory Dolnośląskie”, o całkowitej powierzchni 21092,66 ha, położony na terenie gminy Przewóz w powiecie żarskim, na terenie gminy Gozdnicza, gminy Łłowa, gminy Małomice, gminy i miasta Żagań, gminy Wymiarki w powiecie żagańskim
- Obszar „Las Żarski” PLH08_47 (Zielony Las) obejmuje powierzchnię 1245,1 ha i jest to specjalny obszar ochrony siedlisk Natura 2000 zatwierdzony Decyzją Komisji Europejskiej. W położony na terenie miasta Żary i gminy wiejskiej Żary. Obszar silnie zagrożony antropopresją ze względu na bliskość miasta i dużą atrakcyjność powiązaną z brakiem terenów zielonych na obszarze miasta. Znajduje się na większym terenie objętym ochroną krajobrazu o tej samej nazwie.
- Obszar Natura 2000 PLH080057, „Dolina Lubszy” częściowo położony na terenie gminy wiejskiej Żary.
- Obszar Natura 2000 Kod PLH080064 „Skroda” częściowo położony na terenie gminy wiejskiej Żary.
- Obszar Natura 2000 „Wilki nad Nysą” kod PLH080044 oraz Obszar Natura 2000 Bory Dolnośląskie kod PLB020005 położone są w części na terenie gminy Łłowa.
- Obszar Natura 2000 „Małomickie Łęgi” Kod PLH080046 położony w części na terenie Żagań (gmina miejska), Żagań (gmina wiejska). Obszar Natura 2000 Dolina Dolnego Bobru PLH080068 położony w części na terenie Żagań (gmina miejska), Żagań (gmina wiejska). Obszar Natura 2000 „Bory Dolnośląskie” PLB020005 położony w części na terenie Żagań (gmina miejska), Żagań (gmina wiejska), gmina Łłowa.

2.7 Obszar wybranych usług publicznych na terenie ŻŻOF

Opieka nad dziećmi i wychowanie

Zmiany demograficzne, których doświadcza obszar ŻŻOF wymagają podejmowania określonych decyzji dot. dostosowania sposobu i zakresu świadczonych usług publicznych. Gminy z obszaru ŻŻOF, przede wszystkim miasta należące do grupy miast tracących funkcje społeczno-gospodarcze, borykają się z problemami depopulacji i starzenia się społeczeństwa. Wysokiej, jakości usługi społeczne skierowane do mieszkańców mogą wpłynąć na decyzje osiedleńcze młodych ludzi oraz ocenę, jakości życia w danej gminie przez mieszkańców.

W obszarze opieki nad małymi dziećmi deficytem są miejsca w żłobkach i słabe wykorzystanie innych form opieki (np. wykwalifikowane opiekunki). Bariery finansowe nie powinny być granicą dostępu do tych usług. Poprawa opieki nad małymi dziećmi powinna wspomóc uruchomienie zasobu pracy

kobiet i poprawić atrakcyjność miasta dla ludzi młodych. Oferta ta może mieć wpływ również dla imigrantów ekonomicznych, których obecność jest coraz bardziej widoczna.

W wychowaniu przedszkolnym odsetek objętych nim dzieci w wieku 3-5 lat jest wysoki i stale się zwiększa. W tym obszarze wszystkie gminy poprawiły dostęp do usług. Najmniejszy odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym jest na obszarach wiejskich, w obu gminach wiejskich i w gminie Łłowa. Dla regionu lubuskiego odsetek ten w roku 2018 wyniósł 85,1% i jest wyższy niż średnia dla całego obszaru ŻŻOF w danym roku. W ostatnich latach wszystkie gminy korzystały ze środków UE na poprawę dostępu do wychowania przedszkolnego oraz wyrównywanie szans edukacyjnych. Również dzięki temu odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w gminach i na całym obszarze się zwiększał. Liczba przedszkoli i oferowanych miejsc wychowania przedszkolnego jest optymalna we wszystkich gminach. Ofertę publiczną uzupełniają podmiot niepubliczne. Wobec tego nie ma potrzeby tworzenia na obszarze funkcjonalnym kolejnych miejsc, również ze względu na negatywne trendy demograficzne. Istotne jest natomiast utrzymanie dobrej jakości edukacji, również w zakresie kompetencji nauczycieli czy atrakcyjności i różnorodności oferty.

Edukacja ogólna -szkoły podstawowe

Wskaźnik dot. skolaryzacji brutto obrazuje dostępność i jakość kształcenia szkół podstawowych. Wskaźnik poniżej 100 (dot. gmin wiejskich oraz gminy Łłowa) wskazuje, że część mieszkańców obszaru realizuje obowiązek edukacyjny w sąsiednich gminach. Wartość wskaźnika powyżej 100 oznacza, że w szkołach uczą się dzieci z sąsiednich gmin (dotyczy rdzeni ŻŻOF). Potwierdzają to pokazane w części dotyczącej komunikacji dane o dojazdach do szkół.

Tabela 7 Współczynnik skolaryzacji brutto

Miasto	2017	2018	2019	2020	2021	Dynamika
Łłowa	85,4	85,4	84,5	82,2	87,7	2,69%
Żagań (M)	98,4	99,3	100,3	102,2	106,2	7,93%
Żagań (G)	57,6	57,5	57,6	58,4	56,5	-1,91%
Żary (M)	110,9	110,8	111,2	112,6	112,6	1,53%
Żary (G)	66,7	66,9	66,2	69,3	63,8	-4,35%

Źródło: monitorrozwoju.pl

Siatka szkół podstawowych zapewnia dobrą dostępność uczniom na terenie gmin ŻŻOF, jest też optymalna. Jakość nauczania mierzona wynikami egzaminów nie jest równa we wszystkich szkołach, co wymaga podjęcia odpowiednich działań. Pandemia covid-19 wywołała wiele negatywnych skutków w zakresie dobrostanu dzieci i młodzieży, działania systemu edukacji, radzenia sobie ze stresem, trudności emocjonalno-społecznych, itp. Negatywne konsekwencje wywołanych pandemią wymagają również podjęcia specyficznych działań w szkołach na rzecz uczniów. Współczesny rynek pracy wymaga również stałego podnoszenia i aktualizacji kompetencji, dlatego ich nabywania jak najwcześniej, czyli na etapie edukacji, nawet przedszkolnej, jest istotne. Kompetencje cyfrowe, językowe, matematyczno-przyrodnicze, obywatelskie, społeczne to kompetencje przyszłości. Dobra jakość nauczania również zależy od ich opanowania przez uczniów. Przekłada się również na wyniki egzaminów.

W obszarze edukacji gminy jak i mieszkańcy w konsultacjach społecznych wskazywali na niedostateczne wyposażenie szkół w sprzęt do nauki zdalnej, braki w zakresie infrastruktury

szerokopasmowego Internetu oraz potrzebę kształtowania i rozwoju kompetencji kluczowych, w tym cyfrowych czy matematyczno-przyrodniczych, zajęć rozwijających zainteresowania uczniów i poszerzania zasobu ich kompetencji i umiejętności, które są cenione na rynku pracy.

Edukacja na poziomie ponadpodstawowym

Edukacja na poziomie ponadpodstawowym leży w gestii władz powiatowych, a nie gminnych. Na terenie miast -rdzeni ŻŻOF, które mają również status miast powiatowych, działają szkoły ponadpodstawowe ogólnokształcące oraz zawodowe/branżowe. Jedną z powiatowych szkół ulokowaną jest również w Łłowej:

- Zespół Szkół Ogólnokształcących i Technicznych w Żarach
- Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Żarach
- Zespół Szkół Ogólnokształcących w Żarach
- Zespół Szkół Ekonomicznych w Żarach
- Zespół Szkół Budowlanych w Żarach
- Zakład Doskonalenia Zawodowego w Żarach (szkoła niepubliczna)
- Prywatna Szkoła Policealna Awangarda
- Prywatna Szkoła Policealna Twoja Szkoła w Żarach
- Społeczne Liceum Ogólnokształcące w Żarach
- Katolickie Liceum Ogólnokształcące w Żarach
- Technikum Kolejowe w Żarach
- Liceum Ogólnokształcące im. S. Banacha w Żaganiu
- Zespół Szkół Technicznych i Licealnych w Żaganiu
- Zespół Szkół Technicznych i Ogólnokształcących w Żaganiu
- Zespół Szkół Ponadpodstawowych w Łłowej

Oba powiaty realizowały w latach 2017-2023 duże projekty dot. modernizacji szkolnictwa zawodowego, zarówno w zakresie infrastrukturalnym jak i podnoszenia jakości edukacji, dopasowania do potrzeb rynku pracy, współpracy z pracodawcami, ponoszenia kompetencji uczniów i nauczycieli, organizacji staży zawodowych, itd.

W każdym z projektów zaangażowani byli również pracodawcy oraz partnerzy społeczno-gospodarczy, m.in. Organizacja Pracodawców Ziemi Lubuskiej W Zielonej Górze oraz Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa z Gorzowa Wlkp. Kilkuletnie projekty współfinansowane ze środków EFS (w ramach RPO Lubuskie 2020) były ważnymi przedsięwzięciami w skali powiatów ale i całego regionu, ze względu na wysokość przeznaczonych środków i szeroki zakres działań skierowanego do szkół, uczniów, nauczycieli czy pracodawców. Kontynuacja tych działań (zakończonych w roku 2023 r.) nadal jest pożądana, ze względu na konieczność elastycznego reagowania na potrzeby i zmiany na rynku pracy (również w kontekście wymagań/oczekiwań pracodawców), potrzebę wspierania uczniów zmagających się z negatywnymi skutkami pandemii (np. wsparcie psychologiczne, doradztwo zawodowe, itp.). W szkołach zawodowych istotny jest nowoczesny proces kształcenia i umożliwienie uczniom zdobycie wysokiej jakości kompetencji kluczowych, które są cenione i poszukiwane na rynku pracy, przede wszystkim tym lokalnym (w części dotyczącej gospodarki wskazano wyraźnie na brak pracowników), nauki z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi, wyposażenia i metod, również z wykorzystaniem nowych technologii. Współpraca z pracodawcami oraz otoczeniem społeczno-gospodarczym i zapewnienie wysokiej jakości edukacji, stanowi ważny element polityki powiatów.

Korzystają z niej również miasta i gminy, dla których zasób wysokiej jakości pracowników jest istotny ze względu na lokalną gospodarkę. Bez odpowiednich środków będzie to trudne⁸.

Żadna z gmin ŻŻOF nie jest organem prowadzącym dla szkoły zawodowej, nie prowadzi wobec tego bezpośrednich działań w tym zakresie. Jednak ze względu na to, że w szkołach tych uczy się młodzież z gmin ŻŻOF, zasadne i niezbędne jest podjęcie współpracy na rzecz rozwoju szkolnictwa zawodowego na tym obszarze, również ze względu na zapewnienie kadr dla lokalnej gospodarki. Współpraca w tym obszarze zaowocowała nieformalnym porozumieniem pomiędzy gminami ŻŻOF reprezentowanymi przez Lidera ŻŻOF a starostami, żagańskim oraz żarskim. Celem tego porozumienia są podjęte ustalenia dot. wspólnych działań w zakresie możliwych projektów realizowanych w ramach dostępnej alokacji środków. Doświadczenie władz powiatowych w zakresie realizacji przedsięwzięć predestynuje je do udziału w realizacji Strategii ZIT w obszarze edukacji zawodowej, która ma duże znaczenie dla rozwoju ŻŻOF, nie tylko gospodarczego ale i społecznego. Przystąpienie obu powiatów do współpracy z gminami ŻŻOF, na terenie których funkcjonują szkoły zawodowe (Żary, Żagań, Iłowa) zapewni możliwość udziału młodzieży wszystkich gmin w poświęconym specjalnie im wsparciu, odnoszącym ich kompetencje i przygotowującym ich do wejścia na lokalny/regionalny rynek pracy. Realizacja tego typu wsparcia, które odpowiada na zapotrzebowanie pracodawców, szkół, uczniów oraz władz samorządowych. Kondycja rynku pracy na obszarze ŻŻOF, zapotrzebowanie na pracowników, wymaga podjęcia działań wspierających, a przede wszystkim zapobiegających odpływowi młodych ludzi posiadających kwalifikacje zawodowe. Dobrze płatna i atrakcyjna praca jest jednym z czynników, które mogą wpłynąć na decyzje młodych ludzi o pozostaniu na obszarze ŻŻOF. Ten obszar wskazuje na silne powiązania pomiędzy gminami, które obrazują dane dot. przepływów ludności w zakresie edukacji ponadpodstawowej. Żary i Żagań są w tym przypadku ośrodkami edukacyjnymi, w których uczy się młodzież z całego obszaru ŻŻOF, z obszarów obu powiatów a także z innych części regionu.

W Żarach funkcjonuje Łużycka Szkoła Wyższa in. Jana Benedykta Solfy, a wcześniej Wyższa Łużycka Szkoła Humanistyczna, dla której organem prowadzącym jest Holding Edukacyjny sp. z o.o. w Pleszewie, powstała w 2004 r. (wówczas organem prowadzącym był Zakład Doskonalenia Zawodowego w Zielonej Górze; zmiana nazwy i organu prowadzącego miała miejsce w roku 2015). Szkoła oferuje kształcenie na studiach jednolitych magisterskich, pierwszego stopnia (licencjackich i inżynierskich), drugiego stopnia (magisterskich), oraz podyplomowych. W ramach dostępnych kierunków, kandydaci mogą wybrać zarówno kierunki ścisłe, jak i humanistyczne[1]. Uczelnia składa się z 3 katedr: Katedry Logistyki i Bezpieczeństwa narodowego, Katedry Podstaw Pedagogiki, Katedry Administracji, Zarządzania, Finansów i Rachunkowości. W strukturze uczelni jest również Biblioteka Uczelniana, Wydawnictwo Naukowe oraz Biuro Karier. Działa również żłobek, ale pandemia covid-19 spowodowała jego zamknięcie⁹.

Kierunki kształcenia dostępne w ŁSW:

- pedagogika
- logistyka
- bezpieczeństwo narodowe
- administracja

Szkoła prowadzi też kształcenie na studiach podyplomowych oraz różnego rodzaju kursach.¹⁰

⁸ Diagnoza kształcenia zawodowego w województwie lubuskim, Związek Powiatów Lubuskich, 2024 r.

⁹ lsw.edu.pl

¹⁰ Jw.

Pomoc społeczna i integracja społeczno-zawodowa

Infrastruktura pomocy społecznej na obszarze ŻŻOF tworzona jest przede wszystkim przez jednostki publiczne, których działalność wspierana i uzupełniana jest przez inne podmioty (np. organizacje pozarządowe). Zasób tej infrastruktury, szczególnie dla osób starszych na obszarze ŻŻOF nie jest zadowalający. Największy deficyt występuje w powiecie żagańskim, do którego należą 3 z 5 gmin ŻŻOF. Nie ma ani jednego domu opieki społecznej. W Iłowej działa niepubliczny Rodzinny Dom Opieki „Cichy Dom”. Jedyne dom pomocy społecznej na obszarze ŻŻOF jest w Miłowicach (gmina wiejska Żary), który dysponuje 80 miejscami (dla dzieci, młodzieży i osób dorosłych niepełnosprawnych intelektualnie). Brak miejsc tego typu powoduje konieczność lokowania osób z terenu gmin ŻŻOF w placówkach poza jego obszarem, na terenie całego województwa, a koszty tych usług wzrastają w każdym roku, podobnie jak liczba kierowanych tam osób. Na rzecz wsparcia deinstytucjonalizacji usług społecznych skierowanych do seniorów i świadczonych w społeczności lokalnej, utworzono Kluby Seniora. Liczba osób objętych usługami opiekuńczymi wzrasta, brakuje jednak miejsc, w których osoby starsze, nie będąc odizolowanymi od społeczności, mogłyby przebywać i funkcjonować.

W przypadku usług opiekuńczych sytuacja wygląda podobnie, na terenie gmin ŻŻOF wzrastają koszty ich finansowania oraz liczba osób, których dotyczą. W tym obszarze widoczny jest deficyt, który w związku ze zidentyfikowanymi zmianami demograficznymi będzie się pogłębiał w kolejnych latach, jeśli gminy nie podejmą decyzji ws. powiększenia dostępnych zasobów miejsc czy zastosowania innych rozwiązań sprzyjających deinstytucjonalizacji. Na terenie ŻŻOF brakuje nowych rozwiązań w zakresie usług społecznych, szczególnie brakuje deinstytucjonalizacji. Na tych obszarach widoczny jest niski poziom wykorzystywania potencjału organizacji pozarządowych i mieszkańców. Brakuje wspólnego Domu Pomocy Społecznej, rozwiązań typu „karta seniora” ułatwiających robienie zakupów i korzystanie z usług.

Bezrobocie w gminach ŻŻOF nie jest wysokie. Jednak wykluczenie społeczne, niepełnosprawność, długotrwałe bezrobocie czy bierność zawodowa są czynnikami, które skutecznie eliminują mieszkańców z rynku pracy i życia społecznego. Najistotniejsze problemy osób i rodzin zdiagnozowane na obszarze ŻŻOF to ubóstwo i wykluczenie społeczne spowodowane brakiem pracy, niepełnosprawnością, ograniczeniami adaptacji w środowisku społecznym. Dodatkowo jest to niedostateczny poziom kompleksowego i wieloetapowego systemu wsparcia motywującego do wychodzenia z obszaru wykluczenia, niewystarczający poziom wspólnych działań przedstawicieli różnych sektorów brak wypracowanych skutecznych mechanizmów wsparcia zawodowego i społecznego. Osoby wymagające wsparcia najczęściej nie mają doświadczenia zawodowego lub jest ono bardzo niewielkie, nie mają wykształcenia i kwalifikacji zawodowych, nie mają też przygotowania do wejścia na rynek pracy, często nie posiadają środków na dojazdy do większych ośrodków gdzie mogliby uzyskać wsparcie i pomoc (często zamieszkują obszary wiejskie lub są mieszkańcami małych miast borykające się z wykluczeniem komunikacyjnym). Innym ważnym problemem/bariera jest konieczność sprawowania opieki nad osobami zależnymi (dziećmi, rodzicami/innymi członkami rodziny, głównie dotyczy to kobiet. Objęcie wsparciem takich osób wymaga aktywnych działań skoncentrowanych na działaniach aktywizujących, pod kątem społecznym i zawodowym, które mają zakończyć się podjęciem pracy lub działalności gospodarczej.

Zidentyfikowano najistotniejsze problemy, potrzeby i bariery osób i ich rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym na diagnozowanym obszarze:

- ubóstwo,

- przyczyny problemów mają złożony charakter związany najczęściej z brakiem pracy, niepełnosprawnością, ograniczeniami adaptacji w środowisku społecznym,
- niedostateczny poziom kompleksowego i wieloetapowego systemu wsparcia motywującego do wychodzenia z obszaru wykluczenia,
- niewystarczający poziom wspólnych działań przedstawicieli trzech sektorów (administracyjnego, gospodarczego i społecznego),
- brak wypracowanych mechanizmów wsparcia zawodowego i społecznego.

W tym obszarze gminy przede wszystkim samodzielnie podejmują działania, za pośrednictwem własnych jednostek (ośrodków pomocy społecznej). Swoją działalność prowadzi Fundacja Centrum Rozwoju Społeczno-Edukacyjno-Gospodarczego w Żarach (działa jako Centrum Integracji Społecznej). Aktualnie działa na obszarze gmin: miasto Żary, gmina wiejska Żary, Jasień, Lubsko, Trzebiel. Fundacja jest organizacją pozarządową, która oprócz zadań zleconych z zakresu pomocy społecznej, realizowała i realizuje szereg projektów dot. integracji społeczno-zawodowej finansowanych ze środków europejskich. Fundacja prowadzi Centrum Integracji Społecznej od listopada 2015 r. W ramach prowadzonych działań w CIS wsparciem różnego rodzaju, od terapeutycznego po zawodowe zostało objętych prawie 400 osób. Były to głównie osoby długotrwale bezrobotne, często bez kwalifikacji zawodowych, z niepełnosprawnościami, zmagające się z uzależnieniami, zwalniane z zakładów karnych, itp. Fundacja posiada odpowiednie i pożądane doświadczenie, zarówno w zakresie obszaru integracji społecznej i zawodowej osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym, ale również we współpracy z administracją samorządową, na które zlecenie działa. Zasoby organizacyjne i techniczne Fundacji pozwalają na kontynuowanie jej działań we współpracy z gminami ŻŻOF. Zasadnym jest, aby Fundacja Centrum Rozwoju Społeczno-Edukacyjno-Gospodarczego w Żarach, obok gmin ŻŻOF, była beneficjentem działań skierowanych do osób wykluczonych/zagrożonych wykluczeniem społecznym polegających na ich integracji społecznej i zawodowej.

2.8 Smart City

Usługi elektroniczne są częścią Smart City - inteligentnego miasta, które wykorzystuje technologie informacyjno-komunikacyjne w celu zwiększenia interaktywności i wydajności infrastruktury miejskiej i jej komponentów składowych, a także do podniesienia świadomości mieszkańców. Stosowanie nowoczesnych technologii w celu rozwoju nowoczesnego, inteligentnego miasta powinno prowadzić do świadomej partycypacji społecznej, tworzenia takich rozwiązań, jakich oczekują i jakie podpowiadają mieszkańcy, co w praktyce wpływa na rozwój demokratyzacji życia, stanowiąc uboczny, ale jakże ważny efekt rozwoju inteligentnych miast. Świadome uczestnictwo mieszkańców w tym procesie musi wynikać z wiary w to, że tworzenie i rozwój inteligentnego miasta to nie tylko moda i fascynacja technologią, lecz także prawdziwe dążenie do tego, aby poprawić warunki życia w mieście. Działania takie obejmują wszystkie sfery życia obszarów miejskich i wiejskich.

Stan obecny rozwiązań wpisujących się w idee Smart City w ŻŻOF nie wygląda imponująco. Z nielicznymi wyjątkami usług, w których możliwe jest dokonanie opłaty, proponowane przez gminy ŻŻOF to e-usługi na niskim poziomie interakcji. Nie są one zintegrowane nawet na poziomie gmin. W obszarze Smart City zostały wdrożone pojedyncze projekty, które jednak nie mają większego wpływu na funkcjonowanie gmin i mieszkańców. Dotyczą one różnych obszarów życia, ale nie są w żaden sposób skoordynowane lub powiązane. Jedyne projekty, które objął ŻŻOF, ale składający się jeszcze z czterech gmin to System Dynamicznej Informacji Pasażerskiej (SDIP) (miasta Żary i Żagań oraz gminy wiejskie Żary i Żagań). Prezentuje on w formie elektronicznej – przepływ aktualnych informacji o najbliższych odjazdach autobusów komunikacji miejskiej z przystanków ujętych w systemie. Celem projektu jest unowocześnienie systemu informacji pasażerskiej, zachęcenie ludzi do częstszego

korzystania z transportu publicznego. Mieszkańcy w trakcie spotkań konsultacyjnych zwracali uwagę na niewielki wpływ projektu na ich decyzję dotyczące wyboru środka komunikacji.

Poszczególne gminy lub ich jednostki organizacyjne wprowadziły w tym zakresie pojedyncze usługi dotyczące np. sprzedaży biletów w instytucjach kultury. Najciekawsze nowe działania w obszarze Smart City to Żarski Rower Miejski oraz platforma do konsultacji społecznych w Żarach konsultacje JST. Ta ostatnia platforma jest również stosowana w innych gminach ŻŻOF. Jest to bardzo ograniczona forma kontaktu z mieszkańcami.

Rozwiązania w zakresie smart city nie są wykorzystywane w rozwijaniu usług turystycznych i kulturalnych. Nie wykorzystuje się potencjału organizacji pozarządowych oraz możliwości tkwiących w działaniach nieformalnych mieszkańców. Obszarem, w którym jest widoczny duży potencjał dla takich rozwiązań jest wewnętrzna integracja ŻŻOF. Problemem definiowanym przez mieszkańców jest nieznanostwo innych gmin, ich potencjałów, ludzi. Brakuje systemowych rozwiązań w zakresie współpracy i wymiany doświadczeń pomiędzy organizacjami pozarządowymi, grupami mieszkańców, gminami i ich jednostkami organizacyjnymi.

2.9 Atrakcyjność turystyczna Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego

Na atrakcyjność turystyczną ŻŻOF wpływa przede wszystkim położenie na terenach bogatych w walory przyrodnicze, krajobrazowe i kulturowe/krajoznawcze. Cały obszar oferuje wiele atrakcji dla miłośników aktywnego wypoczynku, m.in. trasy piesze i rowerowe, konne, spływy kajakowe. Potencjał turystyczny tworzą ponadto liczne obiekty zabytkowe, które są w różnym stanie technicznym, ich nagromadzenie jest przede wszystkim w gminach miejskich, tam też są one w lepszym stanie. Nie brakuje zabytków w obu gminach wiejskich, jednak w większości ich stan jest zły lub są one w ruinie. Do dyspozycji turystów pozostaje słabo rozbudowana baza noclegowo-gastronomiczna, której zasób się zasadniczo nie zmienia. Na przestrzeni lat 2014-2018 liczba miejsc noclegowych w powiecie żarskim, do którego należą obie żarskie gminy, zwiększała się nieznacznie. Natomiast na terenie powiatu żagańskiego, do którego należą obie gminy Żagań oraz Iłowa, nieznacznie się zmniejszała (z wyjątkiem roku 2016). Liczba turystów zagranicznych, którzy korzystali z noclegów na terenie gmin ŻŻOF, zmniejszyła się w stosunku do roku 2014, nawet dwukrotnie w roku 2019.

Gminy należące do ŻŻOF nie przeznaczają znaczących środków na turystykę. Dane GUS-BDL wskazują na dane tylko dla 3 gmin. Pozostałe gminy, na podstawie statystyki publicznej, nie ponoszą wydatków w tym dziale. Jeśli ponoszą na działania związane z turystyką to w innym obszarze i innych działach budżetowych, np. kultura i dziedzictwo kulturowe, sport czy rekreacja. W takim układzie danych GUS-BDL wynika, że w roku 2019 najwięcej środków budżetowych poniosło miasto Żary.

Podstawę lokalnej tożsamości stanowią zasoby kulturowe i praktyka ich użytkowania oraz twórczego rozwijania. Najbogatsze zasoby dziedzictwa kulturowego posiadają dwa największe miasta w ramach partnerstwa, przede wszystkim Żagań oraz Żary. Szczególnie Żagań jest zasobny w unikatowe zabytki architektury. Ich stan jest różny, w zależności od nakładów i prac, które udało się wykonać. Przywracanie ich świetności trwa od wielu lat i jest uzależnione od środków finansowych, przede wszystkim zewnętrznych (głównie z budżetu UE), które pozwalają je zachować, udostępnić i promować. Inwestycje tego typu w Iłowej, Żarach czy Żaganiu wspierane są m.in. w ramach realizacji działań rewitalizacyjnych (na podstawie gminnych programów rewitalizacji czy lokalnych programów ochrony zabytków). Gminy wiejskie również posiadają w swych zasobach zabytkowe i cenne obiekty, ale ich stan jest w większości zły. W ich przypadku istotnym zasobem jest także dziedzictwo przyrodnicze, które stanowi istotny walor, wciąż nie w pełni niewykorzystany. Zachowany zabytkowy układ miejski oraz ślady historii pozwalają poczuć klimat wielu epok. Do najcenniejszych żagańskich zabytków należą: dawne Opactwo Kanoników Regularnych św. Augustyna, tzw. Zespół

Poaugustiański, Pałac Książęcy wraz z przypałacowym parkiem, Wieża Kościoła Poewangelickiego z punktem widokowym. Istotnym elementem na mapie Żagania jest również Muzeum Obozów Jenieckich. Zespół urbanistyczno-krajobrazowy Żagania wpisany jest do rejestru zabytków. Na terenie miasta jest 79 obiektów wpisanych do rejestru zabytków. Wszystkie wymagają inwestycji w zakresie odbudowy, renowacji oraz podniesienia standardu w zakresie wyposażenia w infrastrukturę.

Żary, również posiadające bogaty zasób obiektów historycznych, borykają się z problemem zagospodarowania kompleksu zabytkowego w skład którego wchodzi: Zamek Bibersteinów - kubatura 17 445 m³, powierzchnia użytkowa ok. 2000m², Pałac Promnitzów - kubatura ok.48 000m³, powierzchnia użytkowa ok.10 000m², ogród sekretny przy pałacu - powierzchnia ok. 0,3 ha. To właśnie z zespołem zamkowo-pałacowym związana jest historia pobytu na ziemi żarskiej Georga Philippa Telemanna. Skala obiektów i wielkość środków finansowych potrzebnych do odbudowy całego kompleksu i jego utrzymania przekracza możliwości żarskiego samorządu a stanowi on dominantę przestrzenną całej zabytkowej Starówki w Żarach. Starówka żarska z gotyckimi kościołami posiada średniowieczny unikalny układ urbanistyczny. Pozostały w 40 % do czasów obecnych mury miejskie z XV w. z dwiema basztami. W mieście funkcjonuje Muzeum Pogranicza Śląsko- Łużyckiego posiadające wyjątkowe zbiory dawnej żarskiej fabryki porcelany. W mieście istnieje także prywatne Muzeum Wojen i Życia z unikalną kolekcją guzików wojsk napoleońskich. Łącznie w Żarach jest 228 zabytków wpisanych do rejestru. Wśród pozostałych obiektów zabytkowych w ŻŻOF wyróżnia się jeszcze Pałac i park dworski w Hłowej, w którego architekturze i wystroju dominują elementy sztuki orientalnej.

Obiekty zabytkowe stanowiące dziedzictwo kulturowe na terenie ŻŻOF nie są w żaden sposób ze sobą połączone, powiązane w ramach produktów turystycznych i tym samym w takiej formie udostępniane turystom. Każda z gmin posiada w swojej ofercie liczne obiekty zabytkowe o różnym znaczeniu (lokalnym, regionalnym, krajowym, międzynarodowym), ale każda z nich skupia się na samodzielnym i indywidualnym działaniu i promowaniu.

Oferta turystyczna ŻŻOF nie jest konkurencyjna. Jej poprawa wymagałaby istotnych nakładów finansowych na renowację wybranych obiektów i aktywnych działań w zakresie budowy produktów turystycznych oraz zarządzania nimi, w tym np. sieciowania oraz szerszego udostępnienia turystom, zarówno zagranicznym jak i mieszkańcom regionu. Kolejną barierą w rozwoju turystyki jest słabość sektora usług dla turystów oraz brak ścieżek rowerowych i sprawnego systemu komunikacyjnego. Brakuje wspólnych produktów turystycznych na obszarze ŻŻOF.

W tworzeniu oferty turystycznej w bardzo małym zakresie wykorzystuje się wiedzę, doświadczenia i inicjatywy organizacji pozarządowych oraz mieszkańców. Poważnym zasobem są artyści amatorzy, hobbisci, których działalność może być czynnikiem integrującym mieszkańców ŻŻOF a posiadana wiedza o zasobach kulturowych i przyrodniczych ŻŻOF może w istotny sposób wzbogacić ofertę dla mieszkańców i turystów.

Te same bariery rozwojowe ograniczają wykorzystanie zasobów przyrodniczych obszaru. Pomimo ich atrakcyjności, Zielony Las, Bory Dolnośląskie nie są wykorzystywane dla tworzenia wspólnych produktów turystycznych.

2.10 Analiza konkurencyjności miast – rdzeni Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego

Analiza konkurencyjności miast Żary i Żagań została wykonana w oparciu o sytuację i dynamikę zmian w 12 obszarach wymienionych w Monitorze Rozwoju Lokalnego – narzędziu przygotowanym przez Związek Miast Polskich do wykonywania analiz strategicznych w samorządach. Do porównania wprowadzony został jeszcze jeden ośrodek z tej samej kategorii miast – Nową Sól. Analiza prowadzona była dwukrotnie i obejmowała okresy 2014-2018 i 2016-2021.

W pierwszym okresie ,biorąc pod uwagę ogólny wskaźnik rozwoju, Żary znacznie wyprzedzają obydwie pozostałe miasta, które znajdują się praktycznie na tym samym poziomie. Wskaźnik dynamiki zmian pokazuje odmienną sytuację. Najwyższy wskaźnik ma Nowa Sól nieznacznie wyprzedzając Żary. Żagań pod tym względem wyraźnie ustępuje obydwu miastom.

W poszczególnych obszarach obydwie miasta – rdzenie ŻŻOF najlepiej prezentują się w obszarze gospodarczym, rynku pracy i dostępności siły roboczej, dostępności i jakości usług i infrastruktury. Najniżej ocenione zostały w obszarach: dostępność i jakość zasobów mieszkaniowych, dostępność komunikacyjna wewnętrzna i zewnętrzna oraz ład i struktura przestrzenna obszaru.

Analiza pokazuje dość dużą konkurencyjność Żar w stosunku do wybranych miast województwa lubuskiego. Zarówno sytuacja obecna jak i dynamika zmian wypada korzystnie na tle Żagania, w Nowej Soli widoczna jest wyższa dynamika zmian w poszczególnych obszarach. Wyraźnie najłabszą stroną Żar są obszary: Dostępność komunikacyjna (zewnętrzna i wewnętrzna) i ład i struktura przestrzenna obszaru.

Najlepszy wynik miasto Żary uzyskuje w obszarach:

- Potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki;
- Sytuacja materialna mieszkańców;
- Poziom bezpieczeństwa;
- Sytuacja demograficzna;
- Lokalne środowisko przyrodnicze.

Żagań najwyższy ranking uzyskał tylko w obszarze: rynek pracy i kwalifikacje siły roboczej.

Z analizy wynika, że głównym motorem rozwojowym ŻŻOF jest miasto Żary. Problemem jest to, że Żary popadły w stagnację gospodarczą i borykają się z poważnym problemem depopulacji.

Analiza za kolejny okres, lata 2019-2021 wskazuje na ziszczenie się zagrożeń wskazanych w analizach poszczególnych obszarów. Na konkurencyjność miast w coraz większym stopniu rzutuje demografia. Szczególnie wyraźnie widać to w Żarach. Ludność miasta zmniejsza się i pogarsza się struktura demograficzna społeczności miejskiej. Zmiany są na tyle szybkie, że miasto traci swoją konkurencyjność w tym zakresie.

Wskazana w poprzednim okresie wysoka dynamika procesów rozwojowych w Nowej Soli skutkuje uzyskaniem przez to miasto lepszego wyniku w stosunku do Żar, które pozostają na niewiele obniżonym poziomie. Żagań poprawił swój wynik punktowy nie zmieniając pozycji w rankingu. Pozycja Żagania poprawiła się w obszarze dostępności zasobów mieszkaniowych, zasobów instytucjonalnych i kapitale społecznym oraz w obszarze lokalnego środowiska przyrodniczego. W sektorze gospodarczym, Żagań nie spełnia roli silnego ośrodka rozwoju. W Żarach obciążeniem są procesy demograficzne oraz utrzymująca się niska dynamika rozwoju gospodarczego. Nowym ośrodkiem wzrostu stała się gmina Łłowa, nie brano wcześniej pod uwagę, która dzięki przeprowadzonym inwestycjom i pozyskiwaniu inwestorów zyskała dużą liczbę miejsc pracy.

2.11 Analiza SWOT

Tabela 8 Analiza SWOT

Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none"> 1. Położenie przy granicy z Niemcami i dobre położenie w stosunku do sieci dróg krajowych i autostrad wspierające działalność eksportową firm. 2. Duży zasób wyznaczonych terenów inwestycyjnych w gminach. 3. Dobrze rozwinięty i stabilnie funkcjonujący sektor dużych i średnich przedsiębiorstw. 4. Duża liczba dynamicznie rozwijających się małych oraz mikro firm. 5. Walory i zasoby dziedzictwa kulturowego oraz przyrodniczego, które są potencjalnie możliwe do wykorzystania do rozwoju turystyki weekendowej i handlowej. 6. Duży potencjał wiedzy o możliwościach wykorzystywania zasobów kulturowych i przyrodniczych i doświadczenie organizacji pozarządowych i nieformalnych grup mieszkańców. 7. Potencjał instytucji i organizacji otoczenia biznesu. 8. Rozpoczęty i wysoko oceniany proces modernizacji edukacji zawodowej na obszarze ŻŻOF. 9. W miastach rośnie liczba placówek przedszkolnych, które w większości zaspokajają potrzeby mieszkańców. 10. Rośnie liczba niepublicznych placówek. Opieki nad dziećmi do lat 3 11. Zmniejszająca się liczba gospodarstw domowych objętych świadczeniami pomocy społecznej 12. Optymalna siatka szkół podstawowych na obszarze ŻŻOF. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mała konkurencyjność płacowa ŻŻOF w stosunku do miejskich metropolii. 2. Duże zróżnicowanie gospodarki pomiędzy obszarami powiązanych z Żarami i Żaganiem (nierównomierny rozwój gospodarki na tych obszarach). 3. Tereny inwestycyjne w gminach wymagają uzbrojenia przed ich zagospodarowaniem 4. Niski poziom integracji instytucjonalnej ŻŻOF. 5. Niedostateczna integracja komunikacyjna ŻŻOF. 6. Ograniczony zasób pracowników i niski poziom wsparcia imigrantów na rynku pracy. 7. Niewystarczający i nieadekwatny zakres wsparcia firm na terenie ŻŻOF przez instytucje wspierające biznes oraz same gminy. 8. Zły stan techniczny zasobów dziedzictwa kulturowego i wysokie koszty inwestycyjne w obiektach zabytkowych. 9. Słabo rozwinięty sektor usług gastronomicznych i hotelarskich, dodatkowo osłabiony przez pandemię. 10. Niski poziom współpracy gmin i niewielkie doświadczenie w tworzeniu wspólnych projektów rozwojowych. 11. Niewykorzystany potencjał organizacji pozarządowych i inicjatyw mieszkańców w tworzeniu oferty turystycznej i kulturalnej. 12. Brak rozpoznawalności ŻŻOF wśród mieszkańców obszaru oraz w regionie.

13. Zmniejsza się zasięg korzystania ze środowiskowej pomocy społecznej w gminach ŻŻOF.
14. Duży udział terenów zielonych na obszarze ŻŻOF.
15. Zmniejszający się poziom zanieczyszczenia powietrza.
16. Mieszkańcy gmin ŻŻOF wspierają działania proekologiczne.
17. Duże zainteresowanie przedsiębiorców produkcją energii z OZE.
18. Duże zainteresowanie mieszkańców nowymi usługami z zakresu smart city.

13. Niezadawalający poziom i zakres współpracy z pracodawcami w zakresie edukacji zawodowej (m.in. ograniczony zakres staży zawodowych oraz szkoleń podnoszących kompetencje) oraz niski poziom kompetencji uczniów szkół zawodowych
14. Niewystarczająca infrastruktura domów opieki społecznej, klubów seniora i innych form opieki na terenie ŻŻOF, która nie zaspokaja potrzeb mieszkańców oraz zwiększa zagrożenie wykluczeniem społecznym.
15. Wzrastająca liczba osób objętych usługami opiekuńczymi i wzrastający koszt tych usług, co jest efektem starzejącego się społeczeństwa.
16. Niewystarczająca liczba żłobków/klubów dziecięcych a także brak innych form (poza instytucjonalnymi) opieki.
17. Niezadawalające wyniki egzaminów 8-klasistów w wybranych gminach ŻŻOF.
18. Wzrost kosztów ponoszonych przez gminy za pobyt mieszkańców w DPS-ach.
19. Zbyt mały zakres usług opiekuńczych.
20. Niewielka skala wykorzystywania potencjału organizacji pozarządowych w wykonywaniu zadań w zakresie opieki społecznej.
21. Ubóstwo i wykluczenie społeczne eliminujące z rynku pracy osoby w szczególnej sytuacji.
22. Brak skoordynowanych i kompleksowych działań w zakresie reintegracji społeczno-zawodowej na obszarze ŻŻOF.
23. Mieszkańcy postrzegają stan środowiska jako zły.
24. Niski poziom efektywności energetycznej budynków mieszkalnych oraz obiektów publicznych.

	<p>25. Duży udział budynków ogrzewanych węglem.</p> <p>26. Wysoki poziom zanieczyszczenia powietrza w rdzeniu ŻŻOF (Żary i Żagań- gminy miejskie) powodowany niską emisją.</p> <p>27. Brak jednolitego systemu komunikacji publicznej i spójnego systemu ścieżek rowerowych.</p> <p>28. Niski poziom wykorzystania OZE przez gminy.</p> <p>29. Brak działań zmierzających do ograniczenia niskiej emisji z transportu.</p> <p>30. Brak przygotowania do zmian klimatu w gminach ŻŻOF.</p> <p>31. Niski poziom skanalizowania terenów wiejskich.</p> <p>32. Brak koordynacji w planowaniu przestrzennym na terenie ŻŻOF.</p> <p>33. Zagrożenie emisją zanieczyszczeń przemysłowych na niektórych obszarach ŻŻOF.</p> <p>34. Nieuwzględnianie udziału mieszkańców w rozwiązywaniu problemów i planowaniu zmian w systemie mobilności.</p> <p>35. Niewielki zakres i brak integracji e-usług świadczonych w ramach ŻŻOF.</p> <p>36. Przypadkowość wyboru istniejących funkcji i e-usług.</p>
Szanse	Zagrożenia
<ol style="list-style-type: none"> 1. Nowe fundusze UE preferują wsparcie dla wykorzystania własnych zasobów gmin (przyrodniczych, historyczno-kulturowych). 2. Przebudowana do standardu autostrady kluczowa trasa komunikacyjna DK 18. 3. Zwiększająca się liczba imigrantów ekonomicznych zainteresowanych stałym pobytem. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zmniejszenia się ruchu turystycznego po pandemii covid-19. 2. Duże ośrodki miejskie konkurują z gminami ŻŻOF o pracowników i mieszkańców. 3. Pogłębianie się niekorzystnych procesów demograficznych. 4. Słabo rozwinięty system monitoringu zanieczyszczeń powietrza.

- | | |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none">4. Gminy zlecają realizację usług opiekuńczych partnerom społecznym.5. Dostępność środków UE na wsparcie zmniejszania niskiej emisji.6. Poszerzenie udziału mieszkańców w projektowaniu działań w zakresie monitoringu i ochrony powietrza.7. Konieczność zmian w funkcjonowaniu usług publicznych wynikająca z epidemii COVID-19.8. Poszerzenie się możliwości technologicznych oraz zwiększająca się liczba przykładów dobrych praktyk pozwoli na lepsze planowanie nowych rozwiązań ułatwiających funkcjonowanie miast i gmin i ułatwiających życie mieszkańców. | <ol style="list-style-type: none">5. Brak udziału mieszkańców w planowaniu rozwoju6. Brak wizji rozwoju ŻŻOF w stronę smart city. |
|---|--|

Źródło: opracowanie własne.

3. Cele i kierunki działań Strategii ŻŻOF

Strategia ZIT ŻŻOF jest dokumentem stanowiącym wsparcie dla rozwoju pięciu samorządów. Plany strategiczne i operacyjne zapisane w tym dokumencie są ukierunkowane na wzrost integracji ŻŻOF w obszarach: gospodarczym, społecznym, przestrzenno-środowiskowym. Ponadto dokument określa narzędzia do realizacji tych założeń, m.in. zintegrowane podejście.

Tabela 9 Zidentyfikowane cele strategiczne i kierunki działań

Cel strategiczny 1	Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF
Kierunki Działań	
Kierunek Działania 1.1.	Dostępne tereny inwestycyjne na obszarze ŻŻOF
Kierunek Działania 1.2	Rozwijanie potencjału gmin ŻŻOF do wspierania przedsiębiorczości, m.in. poprzez usługi dla firm na terenie ŻŻOF oraz budowanie potencjału gmin ŻŻOF
Kierunek Działania 1.3	Wsparcie rozwoju zasobów ludzkich w gospodarce
Kierunek Działania 1.4	Wspólny i jednolity system promocji gospodarczej ŻŻOF
Cel strategiczny 2	ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu
Kierunki Działań	
Kierunek Działania 2.1	Wsparcie przygotowania gmin ŻŻOF do zmian klimatycznych (w tym przeciwdziałanie zagrożeniom w zakresie klęsk żywiołowych lub budowanie odporności na klęski żywiołowe, gospodarowanie wodami opadowymi, rozwój małej retencji, rozwój błękitno-zielonej infrastruktury)
Kierunek Działania 2.2	Zmniejszenie poziomu zanieczyszczenia powietrza powodowanego niską emisją
Kierunek Działania 2.3.	Stworzenie przyjaznego mieszkańcom ŻŻOF i jednolitego systemu mobilności miejskiej
Kierunek Działania 2.4	Wzmocnienie i koordynacja działań na rzecz ochrony przyrody na obszarze ŻŻOF
Kierunek Działania 2.5	Objęcie całego obszaru ŻŻOF systemami odprowadzania i utylizacji ścieków
Cel strategiczny 3	Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF
Kierunki Działań	
Kierunek Działania 3.1.	Wysokiej jakości edukacja ogólnokształcąca w gminach ŻŻOF
Kierunek Działania 3.2.	Wsparcie dla różnorodnych form opieki nad dziećmi do lat 3 umożliwiającym powrót rodzicom/opiekunom na rynek pracy oraz podniesienie jakości wychowania przedszkolnego

Kierunek Działania 3.3.	Przyjazna i wspólna polityka społeczna, w tym senioralna, w gminach ŻŻOF
Kierunek Działania 3.4	Wsparcie społecznej i zawodowej integracji wewnątrz ŻŻOF
Kierunek Działania 3.5.	Rozszerzanie oferty-e-usług na terenie gmin ŻŻOF
Cel strategiczny 4	Wspieranie zintegrowanego rozwoju społecznego w oparciu o zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego ŻŻOF
Kierunki Działań	
Kierunek Działania 4.1	Wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału dziedzictwa kulturowego do zwiększenia atrakcyjności turystycznej ŻŻOF,
Kierunek Działania 4.2	Wykorzystanie potencjału mieszkańców i organizacji pozarządowych do tworzenia wspólnej oferty kulturalnej i turystycznej dla ŻŻOF
Kierunek Działania 4.3.	Rewaloryzacja i modernizacja zabytków architektury, zabytkowych parków oraz przestrzeni publicznej miast oraz nadanie im nowych funkcji pozwalających na wykorzystywanie do: wypoczynku, turystyki, działalności kulturalnej, edukacyjnej, integracyjnej, spędzania wolnego czasu przez mieszkańców, gości i turystów.

Źródło: opracowanie własne.

Cel strategiczny 1 jest odpowiedzią na problemy w obszarze gospodarki gmin ŻŻOF, skupione wokół dostępności terenów inwestycyjnych, systemowym i adekwatnym wsparciu dla sektora firm z tego obszaru czy wspieraniu rozwoju zasobów ludzkich (kadr dla lokalnej gospodarki), m.in. w zakresie rozwoju szkolnictwa zawodowego. Nowoczesne kadry dla gospodarki ŻŻOF są filarem rozwoju gospodarczego. Niestety negatywne trendy demograficzne, nie tylko na tym obszarze, ale i w całym regionie, nie sprzyjają rynkowi pracy.

Cel strategiczny 2 to cel skupiony wokół kwestii związanych ze środowiskiem naturalnym, zmianami klimatu, energią odnawialną i mobilnością na terenie ŻŻOF. Problemy w zakresie niskiej emisji, niskiego poziomu mobilności w gminach ŻŻOF związanego m.in. z brakiem zintegrowanej i odpowiednio rozwiniętej sieci ścieżek rowerowych, problemy wynikające z zagrożenia suszą i brakiem retencjonowania wody czy ochroną i zachowaniem lokalnych zasobów bioróżnorodności znajdują swoje odzwierciedlenie w wytyczonych celach i kierunkach działania.

Cel strategiczny 3 to cel skupiony na problemach społecznych, poziomie i jakości usług społecznych i publicznych w tym obszarze świadczonych na rzecz mieszkańców. Edukacja, polityka społeczna, w tym senioralna, integracja społeczno-zawodowa osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym to ważne filary funkcjonowania ŻŻOF. Słaby poziom i niska powszechność usług świadczonych elektronicznie na tym obszarze również wymaga interwencji. Ma to znaczenie szczególnie w kontekście działań zmierzających do integracji gmin w obszarze turystyki czy kultury.

Cel strategiczny 4 skupia się na dziedzictwie kulturowym i przyrodniczym oraz efektywnym wykorzystaniu przestrzeni w gminach ŻŻOF na rzecz wspierania istniejących i kreowania nowych funkcji społecznych, gospodarczych, integracyjnych i turystycznych. Niewykorzystany i nie wykorzystywany potencjał turystyczny gmin ŻŻOF jest jedną z najślabszych stron i wyzwaniem na kolejne lata.

Wyznaczone cele Strategii zostały poddane analizie ich zgodności z celami Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030 oraz FEWL 21-27. W tabeli poniżej wskazano wyniki tej analizy potwierdzające zgodność i synergię zaplanowanych celów gmin należących do ŻŻOF.

Tabela 10 Zgodność celów Strategii ZIT z celami SRWL 2030 i FEWL 21-17

Cele Strategii ZIT		Cele SRWL		Cele polityki spójności/FEWL 21-27
Cele strategiczne	Kierunki Działań	Cele strategiczne	Cele operacyjne	
Cel strategiczny 1: Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF	KD 1.1: Dostępne tereny inwestycyjne na obszarze ŻŻOF KD 1.2: Rozwijanie potencjału gmin ŻŻOF do wspierania przedsiębiorczości, m.in. poprzez usługi dla firm na terenie ŻŻOF oraz budowanie potencjału gmin ŻŻOF KD 1.3: Wsparcie rozwoju zasobów ludzkich w gospodarce KD 1.4: Wspólny i jednolity system promocji gospodarczej ŻŻOF	CS 1: Inteligentna, zielona gospodarka regionalna	CO 1.3 Wysoka jakość kształcenia oraz jego powiązanie z regionalnym rynkiem pracy CO 1.4 Wzmocnienie atrakcyjności inwestycyjnej i powiązań gospodarczych regionu CO 1.6 Rozwój potencjału turystycznego	CP 1 ,CS (1.3) Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne CP 4, CS (f) wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami
		CS 3 Integracja przestrzenna regionu	CO 3.6 Wzmocnienie funkcji społeczno-gospodarczych miast średnich i lokalnych ośrodków miejskich	
		CS 4: Region atrakcyjny, efektywnie zarządzany i otwarty na współpracę	CO 4.3 Wysoka sprawność działania administracji publicznej i instytucji regionalnych oraz współdziałanie na rzecz rozwoju regionu	
Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	KD 2.1: Wsparcie przygotowania gmin ŻŻOF do zmian klimatycznych (w tym przeciwdziałanie zagrożeniom w zakresie klęsk żywiołowych)	CS 1: Inteligentna, zielona gospodarka regionalna	CO 1.2 Rozwój zielonej gospodarki, w tym energetyki przyjaznej środowisku	CP 2, CS (2.2) Wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001, w tym określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju

	<p>lub budowanie odporności na klęski żywiołowe, gospodarowanie wodami opadowymi, rozwój małej retencji, rozwój błękitno-zielonej infrastruktury)</p> <p>KD 2.2: Zmniejszenie poziomu zanieczyszczenia powietrza powodowanego niską emisją</p> <p>KD 2.3: Stworzenie przyjaznego mieszkańcom ŻŻOF i jednolitego systemu mobilności miejskiej</p> <p>KD 2.4: Wzmocnienie i koordynacja działań na rzecz ochrony przyrody na obszarze ŻŻOF</p> <p>CO 2.5: Objęcie całego obszaru ŻŻOF systemami odprowadzania i utylizacji ścieków</p>	CS 3: Integracja przestrzenna regionu	<p>CO 3.1 Modernizacja oraz rozwój infrastruktury komunikacyjnej i transportu zbiorowego</p> <p>3.4 Ochrona środowiska przyrodniczego, w tym przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatu</p>	<p>CP 2, CS (2.4) Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego</p> <p>CP 2, CS (2.7) Wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia</p> <p>CP 2, CS (2.8) Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej</p>
<p>Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF</p>	<p>KD 3.1: Wysokiej, jakości edukacja ogólnokształcąca w gminach ŻŻOF</p> <p>KD 3.2: Wsparcie dla różnorodnych form opieki nad dziećmi do lat 3 umożliwiającym powrót rodzicom/opiekunom na rynek pracy oraz podniesienie jakości wychowania przedszkolnego</p>	CS 2: Region silny w wymiarze społecznym oraz bliski obywatelowi	<p>CO 2.1 Wzrost dostępności i efektywności kształcenia oraz wychowania przedszkolnego i opieki nad najmłodszymi dziećmi</p> <p>CS 2.2 Promocja włączenia społeczno-zawodowego oraz kompleksowe wsparcie seniorów</p>	<p>CP 4, CS (f) wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie</p>

	<p>KD 3.3: Przyjazna i wspólna polityka społeczna, w tym senioralna w gminach ŻŻOF</p> <p>KD 3.4: Wsparcie społecznej i kulturalnej integracji wewnątrz ŻŻOF, obejmującej również pracowników z zagranicy</p> <p>KD 3.5: Rozszerzanie oferty e-usług na terenie gmin ŻŻOF</p>	CS 4: Region atrakcyjny, efektywnie zarządzany i otwarty na współpracę	<p>CO 4.1 Efektywna współpraca międzyregionalna i transgraniczna</p> <p>CO 4.5 Rozwój e-usług i kompetencji cyfrowych społeczeństwa</p>	<p>mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami</p> <p>CP 4, CS (h)</p> <p>wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa, oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji</p> <p>CP 1, CS (1.2)</p> <p>Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych</p>
Cel strategiczny 4: Wsparcie zintegrowanego rozwoju społecznego w oparciu o zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego ŻŻOF	<p>KD 4.1: Wykorzystania walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału dziedzictwa kulturowego do zwiększenia atrakcyjności turystycznej ŻŻOF</p> <p>KD 4.2: Wykorzystanie potencjału mieszkańców i organizacji pozarządowych do tworzenia wspólnej oferty kulturalnej i turystycznej dla ŻŻOF</p> <p>CO 4.3: Rewaloryzacja i modernizacja zabytków architektury, zabytkowych parków oraz przestrzeni publicznej miast oraz nadanie</p>	CS 1: Inteligentna, zielona gospodarka regionalna	CO 1.6: Rozwój potencjału turystycznego	<p>CP 5, CS 5 (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich</p>
		CS 2: Region silny w wymiarze społecznym oraz bliski obywatelowi	<p>CO 2.4 Zapewnienie bogatej oferty kulturalnej oraz ochrona i promocja dziedzictwa kulturowego</p> <p>CO 2.6 Wspieranie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego i poczucia tożsamości regionalnej</p>	

	im nowych funkcji pozwalających na wykorzystywanie do: wypoczynku, turystyki, działalności kulturalnej, edukacyjnej, integracyjnej, spędzania wolnego czasu przez mieszkańców, gości i turystów			
--	---	--	--	--

Źródło: opracowanie własne

3.1 Podejście zintegrowane

Cele strategiczne i kierunki działania odnoszą się do poszczególnych obszarów (wymiarów) rozwoju, są powiązane również z celami FEWL 21-27 (cele polityki spójności), oraz zintegrowanymi projektami ułożonymi w wiązki i powiązanych ze sobą w sposób bezpośredni i/lub pośredni.

Projekt zintegrowany to projekt, który wpisuje się w cele rozwoju obszaru objętego instrumentem ZIT i jest ukierunkowany na rozwiązywanie wspólnych problemów rozwojowych. Oznacza to, że projekt ten ma wpływ na więcej niż jedną gminę z obszaru ŻŻOF oraz że jego realizacja jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej strategii.

W przypadku projektu zintegrowanego deklarowany jest wspólny efekt, rezultat lub produkt końcowy projektu, tj. wspólne wykorzystanie stworzonej w jego ramach infrastruktury w przypadku projektów inwestycyjnych, lub objęcie wsparciem w przypadku projektów „miękkich”, mieszkańców co najmniej 2 gmin.

W celu zapewnienia podejścia zintegrowanego projekty zostały przeanalizowane w zakresie:

- realizacji wybranego celu strategicznego;
- realizacji w ramach wiązki powiązanych ze sobą projektów;
- wpływu na rozwój więcej niż jednej gminy ŻŻOF;
- wspólne przygotowanie przez gminy ŻŻOF (projekty partnerskie).

Tabela 11 Integracja celów, kierunków działań i zintegrowanych wiązek projektowych Strategii z celami FEWL 21-27

Obszar	Cel strategiczny Strategii ZIT ŻŻOF	Kierunek Działania Strategii ZIT ŻŻOF	Wiązka Projektów Zintegrowanych	Cele szczegółowe FEWL 21-27
Gospodarczy	Cel strategiczny 1 Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF	1.1, 1.2, 1.4	WPZ 1 Wsparcie nowoczesnej gospodarki	CS 1.3, Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne CS. 4f wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami
Przeziębny	Cel strategiczny 2 ŻŻOF przyjazny środowisku i	2.2	WZP 3 Zwiększenie wykorzystania	CS 2.2 Wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001,

	przygotowany na zmiany klimatu		OZE w gminach ŻŻOF	w tym określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju
		2.1, 2.4	WPZ 4 Ochrona przyrody i klimatu na terenie ŻŻOF	CS 2.4, Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego CS 2.7 Wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia
		2.3	WPZ 5 Zintegrowany system ścieżek rowerowych ŻŻOF	CS 2.8 Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej
	Cel strategiczny 4 Wspieranie zintegrowanego rozwoju społecznego w oparciu o zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego ŻŻOF	4.1, 4.3	WPZ 6 Wsparcie ochrony dziedzictwa kulturowego i rozwój turystyki na obszarze ŻŻOF	CS 5.1 Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich
Społeczny	Cel strategiczny 3 Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	3.1, 1.3	WPZ 7 Dostępność i wysoka jakość edukacji w gminach ŻŻOF	CS 4f wspieranie równego do stępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami
		3.4	WPZ 8 Integracja społeczna i zawodowa w gminach ŻŻOF	CS 4h wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa, oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji
		3.5	WPZ 1 Poprawa jakości i dostępności e-	CS 1.2 Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych

			usług komunalnych	
--	--	--	-------------------	--

Źródło: opracowanie własne

W tabeli poniżej zostały opisane wiązki projektowe, również w kontekście zintegrowania celów i projektów i wzajemnych powiązań. W tabeli znajduje się odniesienie do projektów zapisanych na liście projektów ZIT oraz na liście projektów komplementarnych.

Tabela 12 Wiązki projektów zintegrowanych w ramach ZIT

Wiązka Projektów Zintegrowanych nr 1. Poprawa jakości i dostępności e- usług komunalnych	
Powiązanie z celami FEWL 21-27 i dokumentów strategicznych	
Numer celu polityki i celu szczegółowego programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	CP 1/cs 1.2
Cele Strategii ŻŻOF/Kierunki Działań	Cel strategiczny 3 Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF Kierunek Działania 3.5 Rozszerzenie oferty e-usług na terenie gmin ŻŻOF
Cele Strategiczne SRWL 2030	CS 2: Region silny w wymiarze społecznym oraz bliski obywatelowi CS 4: Region atrakcyjny, efektywnie zarządzany i otwarty na współpracę
Projekty - lista ZIT	
Gmina	Projekt
Lider-Miasto Żary Projekt zintegrowany dla wszystkich gmin ŻŻOF (Partnerzy projektu: Miasto Żagań, Gmina Iłowa, Gmina Żary, Gmina Żagań)	Procesy cyfrowe przyjazne mieszkańcom ŻŻOF
Miasto Żagań	Cyfryzacja wybranych procesów zarządzania w Żaganiu
Gmina Iłowa	Utworzenie i wdrożenie systemu interaktywnych usług administracji elektronicznej w Gminie Iłowa
Projekty komplementarne	
Gmina	Projekt
Miasto Żagań	Digitalizacja zasobów dziedzictwa kulturowego
Uzasadnienie	
<p>Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii. Realizacja projektów stanowiących wiązkę projektów nr 1 wynika z części kierunkowej Strategii, tj. Cel strategiczny 3 Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF, Kierunek Działania 3.5. Rozszerzenie oferty e-usług dla mieszkańców. Usługi elektroniczne są częścią Smart City - inteligentnego miasta, które wykorzystuje technologie informacyjno-komunikacyjne w celu zwiększenia interaktywności i wydajności infrastruktury miejskiej i jej komponentów składowych, a także do podniesienia świadomości mieszkańców. Z przeprowadzonej diagnozy strategicznej wynika, iż zakres e- usług realizowanych w gminach ŻŻOF jest ograniczony. Mieszkańcy mogą korzystać z funkcjonujących w całym kraju portali ePUAP i emp@tia. Skala użytkowania tych portali jest niewielka. Dostęp do portalu ePUAP jest przez BIP urzędów i korzystanie z niego nie jest intuicyjne. Miasto Żary udostępnia te usługi w formie wyodrębnionej zakładki e-urząd na stronie głównej i promuje kontakt z urzędem w formie elektronicznej. Trzy gminy: gmina Żary o statusie miejskim,</p>	

gmina Żagań o statusie miejskim oraz gmina wiejska Żary wprowadziły dodatkowe usługi, lecz z nielicznymi wyjątkami usług w których możliwe jest dokonanie opłaty, proponowane przez gminy ŻŻOF e-usługi są na niskim poziomie interakcji. Nie są one zintegrowane nawet na poziomie gmin. Obszarem, w którym jest widoczny duży potencjał dla zastosowania takich rozwiązań jest wewnętrzna integracja ŻŻOF, np. w obszarze kultury, rekreacji czy turystyki.

Poszczególne gminy lub ich jednostki organizacyjne wprowadziły w tym zakresie pojedyncze usługi dotyczące np. sprzedaży biletów w instytucjach kultury. Najciekawsze nowe działania w obszarze Smart City to Żarski Rower Miejski oraz platforma do konsultacji społecznych w Żarach konsultacje JST. Ta ostatnia platforma jest również stosowana w innych gminach ŻŻOF. Jest to bardzo ograniczona forma kontaktu z mieszkańcami. Rozwiązania w zakresie smart city nie są wykorzystywane w rozwijaniu usług turystycznych i kulturalnych. Nie wykorzystuje się potencjału organizacji pozarządowych oraz możliwości tkwiących w działaniach nieformalnych mieszkańców. Jest to obszar o dużym potencjale lecz dotychczas nie zagospodarowany.

Zintegrowanie projektów

Projekty wchodzące w skład wiązki spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii ZIT Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030. Są to projekty pasterskie i/lub deklarują objęcie usługami, produktami więcej niż jedną gminę. Wszystkie projekty są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ŻŻOF. Projekt Usługi cyfrowe w ŻŻOF jest projektem wspólnym wszystkich gmin ŻŻOF. Pozostałe projekty będą realizowane przez poszczególne gminy ale produkty i usługi wytworzone w ramach tych projektów będą dostępne dla wszystkich mieszkańców.

Stworzone w ramach projektu oprogramowanie będzie wspierać integrację gmin wchodzących w skład obszaru funkcjonalnego i wyrównywać dostęp do usług elektronicznych, poszerzy również grupy docelowe korzystające z tego oprogramowania oraz będzie wspierać zmniejszanie deficytu znajomości innych gmin ŻŻOF przez mieszkańców.

W ramach projektów powstanie wspólna dla wszystkich gmin aplikacja turystyczna prezentująca zasoby wszystkich gmin oraz otwierająca możliwości do korzystania z nich przez turystów i mieszkańców. Mieszkańcy wszystkich gmin uzyskają dostęp do dodatkowych e-usług świadczonych przez urzędy gmin. Zmniejszy się w ten sposób zróżnicowanie poszczególnych gmin w stopniu dostępu do usług w formie elektronicznej.

Rezultatem projektów będzie również stworzenie zintegrowanego systemu zarządzania informacją w celu skrócenia czasu obsługi mieszkańców oraz poprawy jakości danych oraz ich spójności i kompletności.

Działanie wpłynie również na przyspieszenie procesów decyzyjnych dotyczących inwestycji na obszarze ŻŻOF.

Powiązania między projektami

Przedsięwzięcie zintegrowane jest komplementarne z wiązką projektów nr 6, której realizacja przyczyni się do zwiększenia dostępności zasobów kulturowych i przyrodniczych gmin, poprawi znajomość tego obszaru przez mieszkańców i zwiększy wewnętrzną spójność obszaru. Wdrożone systemy promocji turystycznej i gospodarczej będą kompatybilne z systemami e-usług wprowadzanych przez gminy ŻŻOF.

Wiązka Projektów Zintegrowanych nr 2. Wsparcie nowoczesnej gospodarki

Powiązanie z celami FEWL 21-27 i dokumentów strategicznych

Numer celu polityki i celu szczegółowego programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	CP 2/cs 1.3 CP 5/ cs 5 i
Cele Strategii ŻŻOF/Kierunki Działań	Cel strategiczny 1 Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF

	Kierunek Działania 1.1 Dostępne tereny inwestycyjne na obszarze ŻŻOF Kierunek Działania 1.2 Rozwijanie potencjału gmin ŻŻOF do wspierania przedsiębiorczości, m.in. poprzez usługi dla firm na terenie ŻŻOF oraz budowanie potencjału gmin ŻŻOF Kierunek Działania 1.4 Wspólny i jednolity system promocji gospodarczej ŻŻOF
Cele Strategiczne SRWL 2030	CS 1: Inteligentna, zielona gospodarka regionalna

Projekty - lista ZIT

Gmina	Projekt
Lider-Miasto Żary Projekt zintegrowany dla wszystkich gmin ŻŻOF (Partnerzy: Miasto Żagań Gmina Iłowa Gmina Żary Gmina Żagań)-	Zintegrowany system usług zrównoważonego rozwoju gospodarczego – Lubuski Południowy Filar Przedsiębiorczości
Gmina Iłowa	Giełda Dobrych Praktyk dla ŻŻOF w Dobrym Miejscu
Gmina Żary	Uzbrojenie terenów inwestycyjnych w Sieniawie Żarskiej
Gmina Żagań	Uzbrojenie terenów inwestycyjnych w miejscowości Tomaszowo, gmina Żagań

Projekty komplementarne

Gmina	Projekt
Miasto Żary	Miasto Żary. Nowe tereny inwestycyjne -ul. Żagańska Budowa inkubatora technologicznego i stworzenie centrum transferu technologii dla ŻŻOF

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii. Realizacja projektów stanowiących wiązkę nr 2 wynika z części kierunkowej Strategii, tj. Cel strategiczny 1 Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF; Kierunki Działania 1.1 Dostępne tereny inwestycyjne na obszarze ŻŻOF ; 1.2 Rozwijanie potencjału gmin ŻŻOF do wspierania przedsiębiorczości, itp.. poprzez usługi dla firm na terenie ŻŻOF oraz budowanie potencjału gmin ŻŻOF; Kierunek Działania 1.4 Wspólny i jednolity system promocji gospodarczej ŻŻOF.

Badania statystyczne dojazdów do pracy pokazują znaczący ruch pomiędzy miejscowościami ŻŻOF oraz silny wpływ tego obszaru na pozostałą część powiatów żarskiego i żagańskiego. Gminy ŻŻOF wiąże ze sobą silna gospodarka opierająca się na dużym udziale przedsiębiorstw średnich i dużych skupionych na obszarze miasta Żary i przyległych terenach gminy wiejskiej Żary co generuje duży ruch ludności dojeżdżającej do pracy. Silnym generatorem ruchu jest również Iłowa i zlokalizowane tam duże firmy. Analiza przejazdów do pracy w gminach ŻŻOF jednoznacznie wskazuje Żary jako ośrodek dominujący w ŻŻOF. Oceniając potencjał według liczby dojeżdżających, kolejno pojawia się miasto Żagań, gmina wiejska Żary i Iłowa. Gmina Iłowa jest silnie rozwijającym się satelitą w układzie żarsko- żagańskim. Nowe inwestycje mogą w tym przypadku zmienić obraz tej gminy i wzmocnić jej rolę w układzie ŻŻOF. Gminy wiejskie są uzależnione od swoich ośrodków miejskich. Pomimo tak silnych relacji wewnątrz ŻŻOF, na tym obszarze brakuje współdziałania gmin w organizowaniu systemu wsparcia dla przedsiębiorców. Gminy konkurują pomiędzy sobą o nowych inwestorów zabiegając o włączanie terenów inwestycyjnych do SSE, wspierając ich we własnym zakresie i organizując działania promocyjne. Istniejące organizacje wsparcia biznesu nie mają możliwości lokalowych i kadrowych pozwalających na szerokie działanie na terenie całego ŻŻOF. Część z nich ogranicza się do organizowania pojedynczych wydarzeń. Nie powiodła się próba rozbudowy potencjału lokalowego Fundacji Przedsiębiorczość

i poszerzenia jej działalności. Brak współpracy gmin i słabość sektora wsparcia przedsiębiorczości jest jedną z barier rozwojowych gospodarki ŻŻOF. Na terenie funkcjonalnym widoczny jest również wyczerpywanie się zasobu terenów pod inwestycje. Planowane do realizacji projekty są zgodne z celami i zasadami wynikającymi z FEWL 21-27. Wsparcie lubuskiej gospodarki w ŻŻOF powinno być prowadzone m.in. poprzez podejmowanie działań na rzecz poprawy dostępu do Filaru Zintegrowanych Usług Zrównoważonego Rozwoju oraz innych form, adekwatnych do zidentyfikowanych potrzeb tego sektora.

Przyczyną realizacji projektów jest deficyt wsparcia przedsiębiorczości na terenie ŻŻOF i niewystarczający zakres działań skierowanych do MŚP, zasadnym jest poszerzenie oferty świadczonych usług jako elementu rozwoju infrastruktury biznesowej. Wsparcie dla przedsiębiorców spowoduje upowszechnienie zastosowania TIK i wzrost efektywności działań MŚP, również w obszarach cyfryzacji, zwiększy zasięg działalności przedsiębiorstw oraz znacznie ułatwi współpracę między przedsiębiorstwami i klientami. W ujęciu globalnym działania w tym obszarze będą przybliżać lubuską gospodarkę do modelu gospodarki 4.0. Nowoczesne kanały komunikacji, automatyzacja wielu procesów i dystrybucji przyczynią się do zwiększenia konkurencyjności lubuskich przedsiębiorstw. Rozwijanie stref inwestycyjnych daje szansę przedsiębiorcom na wykorzystanie efektów wsparcia rozwojowego i rozbudowę swoich firm na przygotowanych terenach.

Zintegrowanie projektów

Projekty wchodzące w skład wiązki nr 2 spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii ZIT Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ŻŻOF. Projekt *Zintegrowany system usług zrównoważonego rozwoju gospodarczego – Lubuski Południowy Filar Przedsiębiorczości jest projektem wspólnym wszystkich gmin ŻŻOF, projekt Giełda Dobrych Praktyk dla ŻŻOF w Dobrym Miejscu jest również przeznaczony dla przedsiębiorców z całego obszaru ŻŻOF*. Przewiduje stworzenie wyodrębnionego Filaru Zintegrowanego Systemu Usług wspierających MSP na terenie całego ŻŻOF.

Stworzenie w Iłowej w obiekcie nazywanym Dobre miejsce Giełdy Dobrych Praktyk ŻŻOF ośrodka wsparcia przedsiębiorczości-centrum szkoleniowego obejmującego wszystkie gminy ŻŻOF pozwoli na zintegrowanie działań na tym obszarze i połączenie różnych form wsparcia w jeden skuteczny mechanizm.

Tereny inwestycyjne w Sieniawie Żarskiej będą mieć charakter otwarty i będą zaspakajać potrzeby firm z całego obszaru.

Powiązania między projektami

Przedsięwzięcie zintegrowane jest powiązane z WPZ 7 i 8. W tych obszarach budowane jest wsparcie rynku pracy dzięki realizacji projektów kształcenia zawodowego w powiatach żarskim i żagańskim oraz wsparcia integracji społecznej i zawodowej realizowanego przez wszystkie gminy ŻŻOF. Wiązka jest również komplementarna z projektami wskazanymi w wiązce nr 5, czyli systemem ścieżek rowerowych. System ścieżek rowerowych to alternatywna forma komunikacji, która zapewnia dojazd do miejsc pracy na obszarze ŻŻOF.

Wiązka Projektów Zintegrowanych nr 3. Zwiększenie wykorzystania OZE w gminach ŻŻOF	
Powiązanie z celami FEWL 21-27 i dokumentów strategicznych	
Numer celu polityki i celu szczegółowego programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	CP 2/cs 2.2
Cele Strategii ŻŻOF/Kierunki Działania	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu. Kierunek Działania 2.2 Zmniejszenie poziomu zanieczyszczenia powietrza powodowanego niską emisją.

Cele Strategiczne SRWL 2030	CS 1: Inteligentna, zielona gospodarka regionalna
Projekty - lista ZIT	
Gmina	Projekt
Miasto Żary	Budowa instalacji OZE przy basenie w Żarach oraz jednostkach oświatowych
Miasto Żagań	Budowa instalacji OZE w Żaganiu
Gmina Żagań	Budowa magazynu energii przy Publicznej Szkole Podstawowej w Tomaszowie, gmina Żagań
Gmina Iłowa	Budowa magazynu energii w hali sportowo-widowiskowej przy ul. Piaskowej w Iłowej
Projekty komplementarne	
Gmina	Projekt
Miasto Żagań	Program montażu instalacji fotowoltaicznych – program grantowy na podstawie ustawy Prawo ochrony środowiska
	Program wymiany źródeł ciepła – program grantowy
	Montaż instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej
	Termomodernizacja budynków szkolnych
	Kompleksowe światlenie na terenie miasta z zastosowaniem LED Oświetlenie i monitoring parku przypałacowego
Miasto Żary	Program montażu instalacji fotowoltaicznych – program grantowy na podstawie ustawy Prawo ochrony środowiska
	Montaż instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej
	Program wymiany źródeł ciepła – program grantowy
	Termomodernizacja budynków oświatowych i obiektów sportowych w mieście
	Kompleksowa wymiana oświetlenia ulicznego na LED.
Gmina Żary	Program montażu instalacji fotowoltaicznych – program grantowy na podstawie ustawy Prawo ochrony środowiska oraz Program montażu instalacji fotowoltaicznych (dotacje dla mieszkańców) na podstawie ustawy Prawo ochrony środowiska
	Montaż instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej
	Program wymiany źródeł ciepła – program grantowy
	Wymiana i montaż nowego oświetlenia energooszczędnego
Gmina Żagań	Program montażu instalacji fotowoltaicznych – program grantowy na podstawie ustawy Prawo ochrony środowiska
	Montaż instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej
	Program wymiany źródeł ciepła – program grantowy
	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
	Wymiana i montaż nowego oświetlenia energooszczędnego
Gmina Iłowa	Program montażu instalacji fotowoltaicznych – program grantowy na podstawie ustawy Prawo ochrony środowiska
	Montaż instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej
	Program wymiany źródeł ciepła – program grantowy

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii. Realizacja projektów stanowiących wiązkę nr 3 wynika z części kierunkowej Strategii, tj. Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu. Kierunek Działania 2.2 Zmniejszenie poziomu zanieczyszczenia powietrza powodowanego niską emisją.

Badania, jakości powietrza wskazują, że najwyższe stężenie zanieczyszczeń pochodzących z niskiej emisji występuje w okresie grzewczym. Dotyczy to źródeł ciepła z budynków indywidualnych oraz ciepłowni zasilające budynki mieszkalne i użyteczności publicznej. Obecnie funkcjonujące w Żarach i w Żaganie ciepłowni opalane są węglem. Program ich wymiany na bardziej ekologiczny jest rozłożony na dłuższy czas. Miasta prowadzą programy wymiany indywidualnych źródeł ciepła, ciągle jednak skala użytkowania pieców węglowych jest duża. W przypadku indywidualnych źródeł ciepła na terenach wiejskich głównym problemem jest niska dostępność do sieci gazowniczej. Gminy ŻŻOF w niewielkim stopniu wykorzystują energię ze źródeł odnawialnych. O ile przedsiębiorcy prywatni intensywnie inwestują i przygotowują kolejne projekty w tym zakresie co jest widoczne w danych dotyczących wydanych decyzji o warunkach zabudowy w gminach Łłowa i w gminie wiejskiej Żary, to samorządy wykorzystują OZE w niewielkim zakresie. Przeprowadzając inwestycje z zakresu modernizacji energetycznej obiektów publicznych instalacje OZE stosowane są incydentalnie, w pojedynczych przypadkach. Jedyna instalacja działająca w większej skali to technologia solarnego suszenia osadów ściekowych w oczyszczalni ścieków. Zwiększenie udziału OZE w produkcji energii jest jednym z ważnych elementów walki z zanieczyszczeniem powietrza a szczególnie z niską emisją pochodzącą ze źródeł ciepła. Planowane do realizacji projekty są zgodne z celami i zasadami wynikającymi z FEWL 21-27. Dotychczasowy, zbyt niski poziom wykorzystywania OZE w gminach ŻŻOF nie sprzyjał wysokiej efektywności działań w zakresie zapobieganiu niskiej emisji. Stanowi ona jedno z najważniejszych zagrożeń dla środowiska, obniża atrakcyjność obszaru poprzez zmniejszenie odczuwalnego komfortu życia mieszkańców i widoczny, negatywny wpływ na stan zdrowia mieszkańców. Bardzo ważnym aspektem wprowadzania OZE jest uzupełnienie tymi działaniami projektów kompleksowej termomodernizacji budynków. Znacząco podnosi to efektywność tych działań i wspiera ograniczenie zużycia energii pierwotnej i wytwarzania zanieczyszczeń powietrza.

Zintegrowanie projektów

Projekty wchodzące w skład wiązki nr3 spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii ZIT Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ŻŻOF. Problem niskiej emisji jest najczęściej postrzeganym przez mieszkańców ŻŻOF problemem w obszarze środowiska. Wszystkie działania w tym zakresie (budowa źródeł energii odnawialnej i magazynów energii elektrycznej) cieszą się bardzo dużym poparciem mieszkańców. Złożone projekty dotyczą produkcji energii ze źródeł odnawialnych oraz jej magazynowania. Są to projekty dotyczące ważnych obiektów, służących mieszkańcom całego obszaru funkcjonalnego oraz szeroko oddziaływujące na ten obszar. Relatywnie duża skala tych inwestycji powoduje, że ich oddziaływanie przekracza obszar pojedynczej gminy.

Powiązania między projektami

Przedsięwzięcie zintegrowane jest komplementarne z wiązką projektów nr 4,5 których realizacja przyczyni się do podniesienia zdolności gmin do adaptacji do zmian klimatu oraz do zwiększenia poziomu ochrony środowiska naturalnego. Projekty związane z retencjonowaniem wody, zwiększaniem obszaru terenów zielonych i rozszczelnienia zabetonowanych powierzchni terenów zurbanizowanych uzupełniają katalog działań mitygujących i przystosowujących do zmian klimatu. Programy edukacji ekologicznej powiązane z

działaniami w zakresie ochrony przyrody realizowanymi w bezpośredniej bliskości placówek edukacyjnych wspierają podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców.	
Wiązka Projektów Zintegrowanych nr 4. Ochrona przyrody i klimatu na terenie ŻŻOF	
Powiązanie z celami FEWL 21-27 i dokumentów strategicznych	
Numer celu polityki i celu szczegółowego programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	CP 2/cs 2.4 CP 2/cs 2.7
Cele Strategii ŻŻOF	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu. Kierunek Działania 2.1 Wsparcie przygotowania gmin ŻŻOF do zmian klimatycznych (w tym przeciwdziałanie zagrożeniom w zakresie klęsk żywiołowych lub budowanie odporności na klęski żywiołowe, gospodarowanie wodami opadowymi, rozwój małej retencji, rozwój błękitno-zielonej infrastruktury)) Kierunek Działania 2.4 Wzmocnienie i koordynacja działań na rzecz ochrony przyrody na obszarze ŻŻOF
Cele Strategiczne SRWL 2030	CS 3: Integracja przestrzenna regionu
Projekty - lista ZIT	
Gmina	Projekt
Miasto Żary-Lider projektu (partner projektu: Gmina Żary)	Ekopark Stawnica – zagospodarowanie terenu przy stawach poligonowych na potrzeby edukacji przyrodniczej
	Odbudowa retencji w dolinie cieku Stawnica – etap I
Miasto Żagań	Wsparcie małej retencji w Żaganiu
	Centrum ochrony bioróżnorodności w Żaganiu
Gmina Żary	Budowa ogrodów deszczowych na terenie Gminy Żary
Gmina Iłowa	Odtworzenie struktury biologicznej zbiornika retencyjnego zlokalizowanego przy ul. Młyńskiej w Iłowej
	Zabezpieczenie zbiornika retencyjnego wraz z jazem w Klikowie
Gmina Żagań	Niebiesko – zielona infrastruktura na terenie szkół gminy Żagań
	Zagospodarowanie parku w miejscowości Bukowina Bobrzańska na potrzeby edukacji przyrodniczej
Projekty komplementarne	
Gmina	Projekt
Miasto Żagań	Modernizacja oczyszczalni ścieków
Miasto Żary	Uzbrojenie dzielnicy „Leśna”, Żagańska, terenów pomiędzy koszarami a cmentarzem, ekoosiedle – ul. Żagańska
	Inwestycje w błękitno – zieloną infrastrukturę na terenie Żar (m.in. zagospodarowanie wód opadowych itp.
Gmina Żary	Budowa sieci kanalizacyjnej w m. Łaz
	Rozbudowa i wymiana sieci wodociągowej w m. Olbrachtów
	Modernizacja ujęcia wody w m. Sieniawa Żarska
	Modernizacja ujęcia wody w m. Bogumiłów

	Modernizacja ujęcia wody w m. Łaz
	Modernizacja zasilania sieci wodociągowej w m. Kadłubia
	Spięcie wodociągu Drożków i Złotnik w celu alternatywnego zasilania wody
	Spięcie wodociągu Bogumiłów i Olbrachtów w celu alternatywnego zasilania wody
	Budowa wieży ciśnień dla wodociągu w m. Bieniów
	Kontynuacja Programu dla mieszkańców w zakresie gromadzenia wody deszczowej „Gmina Żary łapie deszcz”.
	Przebudowa zbiorników wodnych w m. Łukawy, Bieniów, Lubanice, Mirostowice Dolne pod kątem retencji wody
Gmina Iłowa	Przebudowa systemu gospodarki wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Iłowa
	Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków – program grantowy

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii. Realizacja projektów stanowiących wiązkę nr 4 wynika z części kierunkowej Strategii, Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu; Kierunek Działania 2.1Wsparcie przygotowania gmin ŻŻOF do zmian klimatycznych (w tym przeciwdziałanie zagrożeniom w zakresie klęsk żywiołowych lub budowanie odporności na klęski żywiołowe, gospodarowanie wodami opadowymi, rozwój małej retencji, rozwój błękitno-zielonej infrastruktury); Kierunek Działania 2.4 Wzmocnienie i koordynacja działań na rzecz ochrony przyrody na obszarze ŻŻOF.

Skutki zmieniającego się klimatu, zwłaszcza wzrost temperatury, częstotliwości i nasilenia zjawisk ekstremalnych, występujące w ostatnich kilku dekadach pogłębiają się stanowiąc zagrożenie dla społecznego i gospodarczego rozwoju wielu krajów na świecie w tym także dla Polski. Konieczne jest zatem podjęcie działań na rzecz dostosowania się do prognozowanych skutków zmian klimatu, które powinny być realizowane jednocześnie z działaniami ograniczającymi emisję gazów cieplarnianych. Obszar ŻŻOF jest podatny na zagrożenia wynikające ze zmian klimatu. Jest to teren o wysokim stopniu zagrożenia suszą a jednocześnie, występują tutaj zagrożenia powodzią, szczególnie na terenach przez które przepływa rzeka Bóbr. Gminy są słabo przygotowane do tych zmian. Systemy kanalizacyjne w zbyt małym stopniu pozwalają na separację wód opadowych od ścieków komunalnych. Dalece niewystarczające są możliwości systemów retencji zarówno tworzonych przez gminy jak i mieszkańców. Tereny zieleni miejskiej są bardzo ograniczone a w ich tworzeniu nie były wykorzystywane elementy wspierające wykorzystywanie wód opadowych. Projektowane działania w szerokim zakresie odpowiadają na te wezwania. Projektowane działania odpowiadają na zidentyfikowane zagrożenia i w sposób kompleksowy wspierają przygotowanie gmin do zmian klimatu.

Zintegrowanie projektów

Projekty wchodzące w skład wiązki projektów nr 4 spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii ZIT Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ŻŻOF. Charakter oddziaływań środowiskowych proponowanych projektów powoduje, że każdy z nich ma pozytywny wpływ na całość obszaru funkcjonalnego.

Projekty odtwarzania i renaturyzacji zbiorników retencyjnych w gminie Iłowa „Odtworzenie struktury biologicznej ekosystemu zbiornika wodnego zlokalizowanego przy ul. Młyńskiej w Iłowej” oraz „Zabezpieczenie zbiornika retencyjnego wraz z jazem w Klikowie” współdziała z projektem „Odbudowa retencji w dolinie cieku Stawnica” realizowanym wspólnie przez Miasto i gminę Żary, który będzie polegał na kompleksowej odbudowie retencji w dolinie cieku Stawnica, jak również renaturyzacji zbiorników wodnych w

zlewni. Podobne oddziaływanie ma projekt miasta Żagań polegający na montażu studni chłonnych i rozszczelnieniu zabetonowanych powierzchni parkingów, który pozwoli na uporządkowanie gospodarki wodami opadowymi poprzez kontrolowane odprowadzanie ich do gruntu i na tereny zielone. Te projekty realizowane w zlewni Bobru mają wpływ na cały obszar funkcjonalny. Ich uzupełnieniem i rozszerzeniem są działania o charakterze małych inwestycji wspierających bioróżnorodność i małą retencję oraz programy edukacyjne.

Powiązania między projektami

Projekty ujęte w wiązce nr 4 są komplementarne z wiązkami nr 3 i 5 których realizacja przyczyni się do zapewnienia efektywności energetycznej ZNOF, co jest jednym z rozwiązań służących adaptacji do zmian klimatu. Zarówno projekty ukierunkowane na transformację w kierunku gospodarki zeroemisyjnej, jak również projekty związane z rozwojem odnawialnych źródeł energii mają bowiem na celu m.in. ograniczenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery, co jest niezwykle ważne w dobie kryzysu klimatycznego. Podobny wpływ mają projekty z zakresu mobilności miejskiej a szczególnie rozwiązania z zakresu transportu rowerowego, który w wpływa bezpośrednio na redukcję niskiej emisji.

Wiązka Projektów Zintegrowanych nr 5 Zintegrowany system ścieżek rowerowych ŻŻOF

Powiązanie z celami FEWL 21-27 i dokumentów strategicznych

Numer celu polityki i celu szczegółowego programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	CP 2/cs 2.8
Cele Strategii ŻŻOF/Kierunki Działania	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu. Kierunek Działania 2.3.Stworzenie przyjaznego mieszkańcom ŻŻOF i jednolitego systemu mobilności miejskiej
Cele Strategiczne SRWL 2030	CS 3: Integracja przestrzenna regionu

Projekty -lista ZIT

Gmina	Projekt
Miasto Żary	Budowa ścieżek rowerowych w Żarach w miejscach wynikających z koncepcji opracowanej dla ŻŻOF
Miasto Żagań-Lider projektu Gmina Iłowa- Partner projektu	Budowa ścieżki rowerowej wzdłuż DW nr 296 Żagań-Iłowa
Gmina Żary	Budowa ścieżki rowerowej relacji Żary – Lubomyśl – Surowa (etap I – Żary – Lubomyśl)
Gmina Żagań	Budowa ścieżki rowerowej w miejscowości Tomaszowo, gm. Żary

Projekty komplementarne

Gmina	Projekt
Miasto Żary	Ścieżki rowerowe uzupełniające trasę północ - południe w Żarach
	Zakup i montaż stacji ładowania pojazdów elektrycznych
	Przystanki kolejowe od Małomic do Sieniawy Żarskiej w Żarach np. Żary al. Wojska Polskiego, Żary Moniuszki
	Budowa łącznika ul. Fabryczna – Kronopol, oraz budowa drogi Auchan - Kunice

Miasto Żagań/MZK Żagań sp. z o.o.	Budowa ścieżki rowerowej łączącej Moczyń z Kolonią Laski w Żaganiu
	Budowa ścieżki rowerowej łączącej Żagań z Żarami – część na terenie administracyjnym miasta Żagań
	Budowa ścieżki rowerowej łączącej ul. Skarbową z Nowogródzką w Żaganiu
	Budowa ścieżki rowerowej łączącej ul. Żarską z Przyjaciół Żołnierza w Żaganiu
	Zakup autobusów niskoemisyjnych na potrzeby organizacji nowoczesnego, przyjaznego środowiska transportu publicznego
	Montaż stacji ładowania pojazdów elektrycznych
	Przystanek kolejowy za osiedlem Bema
Gmina Żary	Budowa ronda na skrzyżowaniu ulic Keplera, Piłsudskiego, Wojska Polskiego, Armii Krajowej
	<p>Budowa ścieżek rowerowych wraz z ich oświetleniem solarnym na terenie Gminy Żary:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Żary – Mirostowice Dolne – Kunice w stronę Jankowej Żagańskiej (dr. powiatowa) 2. Żary – Sieniawa Żarska (od osiedla Kronopol do granicy z Lipinkami Łużyckimi) – (dr. krajowa) 3. Żary – Mirostowice Dolne przez Łaz do Olbrachtowa – (dr. powiatowa) 4. Żary (Kunice)-Siodło Żary-Grabik
Gmina Żagań	Budowa ścieżki rowerowej w kierunku Żagań - Stypułów
	<p>Budowa ścieżek rowerowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stary Żagań – Żagań - Tomaszowo – Bożków – Żagań - Bukowina Bobrzańska – Bożków
	Wymiana i montaż oświetlenia energooszczędneho
Gmina Iłowa	Budowa ścieżki rowerowej z Czernej do Iłowej, budowa ścieżki rowerowej z Klikowa do Iłowej, budowa ścieżki rowerowej z Borowego do Iłowej, budowa ścieżki rowerowej na terenie miasta Iłowa, budowa ścieżki rowerowej na terenie Strefy Aktywności Gospodarczej

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii. Realizacja projektów stanowiących wiązkę nr 5 wynika z części kierunkowej Strategii, Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu. Kierunek Działania 2.3. Stworzenie przyjaznego mieszkańcom ŻŻOF i jednolitego systemu mobilności miejskiej.

Celem planowania zrównoważonej mobilności miejskiej jest dążenie do stworzenia zrównoważonego systemu transportu w miejskim obszarze funkcjonalnym. Obejmuje ono wszystkie rodzaje i formy transportu, zarówno transport publiczny jak i prywatny, zmotoryzowany i niezmotoryzowany i dotyczy: zwiększenia skuteczności i efektywności transportu, redukcję negatywnego wpływu na środowisko, poprawę bezpieczeństwa, poprawę jakości i atrakcyjności komunikacji miejskiej.

Na obszarze ŻŻOF podstawowym środkiem transportu są samochody osobowe. Ich liczba znacznie wzrasta, razem z liczbą przemieszczających się osób. Publiczne środki transportu w tym samym czasie notują zmniejszającą się liczbę pasażerów. Skala wzrostu jest bardzo wysoka i wynosi dla samochodów osobowych 19,42% w powiecie żarskim i 22% w powiecie żagańskim. Nadmierne zatłoczenie miast – rdzeni ŻŻOF i wysoki

poziom niskiej emisji uzasadnia konieczność rozbudowy systemu transportu alternatywnego opierającego się o rowery tradycyjne i elektryczne, hulajnogi elektryczne. Dotychczas takie formy mobilności nie stanowią silnej strony obszaru. Dwie gminy wiejskie nie mają w ogóle ścieżek rowerowych. Gmina Iłowa ma mniej niż 1km. Ścieżki rowerowe w miastach liczą więcej kilometrów, ale w żadnym nie tworzą zintegrowanej sieci. Składają się z niepołączonych odcinków. Uruchomiony w Żarach rower miejski działa w niewielkim zakresie a plany jego rozwijania będą ograniczone przez brak powiązania ze sobą istniejących ścieżek rowerowych. W dotychczasowej praktyce brakowało współdziałania gmin w rozwiązywaniu problemów komunikacyjnych. Najsilniej obciążone ruchem są miasta – rdzenie, przyjmujące ruch dojeżdżających do pracy i do szkół. Wzrastający ruch pojawi się na trasie do Iłowej, ze względu na nowopowstałe inwestycje wymagające wielu tysięcy pracowników. Budowa systemu ścieżek rowerowych jest jednym z ważnych elementów rozwiązywania problemów komunikacyjnych i redukcji niskiej emisji na obszarze ŻŻOF.

Zintegrowanie projektów

Projekty wchodzące w skład wiązki nr 5 spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii ZIT Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ŻŻOF. Gminy ŻŻOF opracowały koncepcję budowy wspólnego systemu ścieżek rowerowych na terenie Żarsko- Żagańskiego obszaru Funkcjonalnego. (Miasto Żary, Miasto Żagań, Gmina Żary, Gmina Żagań, Gmina Iłowa. Zakłada ona budowę spójnego systemu komunikacyjnego łączącego wszystkie gminy. Przedstawione projekty tworzą podstawowy szkielet połączeń, który w przyszłości będzie rozwijany zgodnie z przyjętą koncepcją. Szczególnie ważne są ścieżki na trasie Żagań – Iłowa oraz ścieżki łączące gminy wiejskie z miastami – rdzeniami. Dla wszystkich mieszkańców ŻŻOF kluczowe jest usprawnienie ruchu w głównym ośrodku skupiającym największą liczbę przyjezdnych – w Żarach. Dzięki realizacji proponowanych ścieżek integracja komunikacyjna w ŻŻOF w aspekcie komunikacji alternatywnej osiągnie dużo wyższy stopień zaawansowania.

Powiązania między projektami

Przedsięwzięcie zintegrowane jest komplementarne z WPZ 2 i 3, których realizacja przyczyni się do zapewnienia efektywności energetycznej ZNOF, co jest jednym z rozwiązań służących jego adaptacji do zmian klimatu. Zarówno projekty ukierunkowane na transformację w kierunku gospodarki zeroemisyjnej, jak również projekty związane z rozwojem odnawialnych źródeł energii mają bowiem na celu .in. ograniczenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery, co jest niezwykle ważne w dobie kryzysu klimatycznego. Jest również uzupełnieniem działań ujętych WPZ 6. Poprawi bowiem dostępność do obiektów kultury i terenów sprzyjających rekreacji. Poprawi również bezpieczeństwo mieszkańców i turystów korzystających z komunikacji rowerowej.

Wiązka Projektów Zintegrowanych 6. Wsparcie ochrony dziedzictwa kulturowego i rozwój turystyki na obszarze ZNOF	
Powiązanie z celami FEWL 21-27 i dokumentów strategicznych	
Numer celu polityki i celu szczegółowego programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	CP 5/ cs 5 i
Cele Strategii ŻŻOF/Kierunki Działania	Cel strategiczny 4-Wspieranie zintegrowanego rozwoju społecznego w oparciu o zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego ŻŻOF. Kierunek Działania 4.1Wykorzystania walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału dziedzictwa kulturowego do zwiększenia atrakcyjności turystycznej ŻŻOF oraz nadania im nowych funkcji kulturalnych, społecznych, gospodarczych, integrujących. .

	Kierunek Działania 4.3 Rewaloryzacja i modernizacja zabytków architektury, zabytkowych parków oraz przestrzeni publicznej miast oraz nadanie im nowych funkcji pozwalających na wykorzystywanie do: wypoczynku, turystyki, działalności kulturalnej, edukacyjnej, integracyjnej, spędzania wolnego czasu przez mieszkańców, gości i turystów
Cele Strategiczne SRWL 2030	CS 1: Inteligentna, zielona gospodarka regionalna CS 2: Region silny w wymiarze społecznym oraz bliski obywatelowi
Projekty -lista ZIT	
Gmina	Projekt
Miasto Żary	Udostępnienie Zamku Bibersteinów w Żarach do celów kulturalnych -etap I
Miasto Żagań	Przebudowa i remont Oranżerii Pałacowej w Żaganiu
Gmina Iłowa	Zagospodarowanie terenu przy budynku Centrum Aktywności Społecznej pn. „Dobre Miejsce”
Projekty komplementarne	
Gmina	Projekt
Miasto Żagań	Modernizacja i nadanie nowych funkcji terenowi wyspy parkowej wraz z zabytkowym kąpieliskiem miejskim
	Park przy Pałacu Książęcym w Żaganiu – przywrócenie świetności infrastrukturze parkowej
	Mieszkańcy dla ŻŻOF- wewnętrzna integracja ŻŻOF dzięki wykorzystaniu aktywności mieszkańców i organizacji pozarządowych (projekt grantowy dla ngo)
Gmina Żary	Rewaloryzacja zabytkowego parku Petzolda we Włostowie
	Budowa parków linowych w m. Lubomyśl, Olbrachtów dla potrzeb turystyki
	Stworzenie Centrum rekreacyjno-kulturalno-turystycznego w Biedzychowicach Dolnych pod potrzeby mieszkańców i turystów
	Mieszkańcy dla ŻŻOF- wewnętrzna integracja ŻŻOF dzięki wykorzystaniu aktywności mieszkańców i organizacji pozarządowych (projekt grantowy dla ngo)
Gmina Iłowa	Rewaloryzacja zabytkowego parku w Iłowej
	Zagospodarowanie turystyczne rzeki Czerna
	Mieszkańcy dla ŻŻOF- wewnętrzna integracja ŻŻOF dzięki wykorzystaniu aktywności mieszkańców i organizacji pozarządowych (projekt grantowy dla ngo)
	Odnowa centrum Iłowej
Miasto Żary Gmina Żagań	Udostępnienie zamku Bibersteinów Etap 2: rewaloryzacja I i II piętra oraz poddasza
	Modernizacja przestrzeni ul. Podchorążych, do Pl. Inwalidów, ul. Parkowa łącznik bulwar nad Żarką
	Mieszkańcy dla ŻŻOF- wewnętrzna integracja ŻŻOF dzięki wykorzystaniu aktywności mieszkańców i organizacji pozarządowych (projekt grantowy dla ngo)
	Odtwarzanie i rozbudowa przestrzeni zielonej na terenie gm. Żagań
	Tworzenie przystani kajakowych na rzece Bóbr i Kwisa

Mieszkańcy dla ŻŻOF- wewnętrzna integracja ŻŻOF dzięki wykorzystaniu aktywności mieszkańców i organizacji pozarządowych (projekt grantowy dla ngo)

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii. Realizacja projektów stanowiących wiązkę projektów nr 6 wynika z części kierunkowej Strategii, Cel strategiczny 4- Wspieranie zintegrowanego rozwoju społecznego w oparciu o zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego ŻŻOF.

Kierunki Działania: 4.1 Wykorzystania walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału dziedzictwa kulturowego do zwiększenia atrakcyjności turystycznej ŻŻOF; 4.2 Wykorzystanie potencjału mieszkańców i organizacji pozarządowych do tworzenia wspólnej oferty kulturalnej i turystycznej dla ŻŻOF oraz 4.3. Rewaloryzacja i modernizacja zabytków architektury, zabytkowych parków oraz przestrzeni publicznej miast oraz nadanie im nowych funkcji pozwalających na wykorzystywanie do: wypoczynku, turystyki, działalności kulturalnej, edukacyjnej, integracyjnej, spędzania wolnego czasu przez mieszkańców, gości i turystów. Na atrakcyjność turystyczną ŻŻOF wpływa przede wszystkim położenie na terenach bogatych w walory przyrodnicze, krajobrazowe i kulturowe/krajoznawcze. Cały obszar oferuje wiele atrakcji dla miłośników aktywnego wypoczynku, m.in. trasy piesze i rowerowe, konne, spływy kajakowe. Podstawę lokalnej tożsamości stanowią zasoby kulturowe i praktyka ich użytkowania oraz twórczego rozwijania. Najbogatsze zasoby dziedzictwa kulturowego posiadają dwa największe miasta w ramach partnerstwa, przede wszystkim Żagań oraz Żary. Szczególnie Żagań jest zasobny w unikatowe zabytki architektury. Ich stan jest różny, w zależności od nakładów i prac, które udało się wykonać. Przywracanie ich świetności trwa od wielu lat i jest uzależnione od środków finansowych, przede wszystkim zewnętrznych. Obiekty zabytkowe stanowiące dziedzictwo kulturowe na terenie ŻŻOF nie są w żaden sposób ze sobą połączone, powiązane w ramach produktów turystycznych i tym samym w takiej formie udostępniane turystom. Każda z gmin posiada w swojej ofercie liczne obiekty zabytkowe o różnym znaczeniu (lokalnym, regionalnym, krajowym, międzynarodowym), ale każda z nich skupia się na samodzielnym i indywidualnym działaniu i promowaniu. Oferta turystyczna ŻŻOF nie jest konkurencyjna. Jej poprawa wymagałaby istotnych nakładów finansowych na renowację wybranych obiektów i aktywnych działań w zakresie budowy produktów turystycznych oraz zarządzania nimi, w tym np. sieciowania oraz szerszego udostępnienie turystom, zarówno zagranicznym jak i mieszkańcom regionu. Kolejną barierą w rozwoju turystyki jest słabość sektora usług dla turystów oraz brak ścieżek rowerowych i sprawnego systemu komunikacyjnego. Brakuje wspólnych produktów turystycznych na obszarze ŻŻOF.

Zintegrowanie projektów

Projekty wchodzące w skład wiązki nr 6 spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii ZIT Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ŻŻOF. Zaplanowane projekty dotyczą obiektów, których historia i znaczenie dla integracji kulturowej obszaru jest nie do przecenienia. Kolejny etap restauracji żarskiego Zamku, przebudowa i remont Oranżerii Pałacowej która jest częścią niezwykle cennego zabytku - Pałacu Książęcego w Żaganiu w celu prowadzenia tam działalności kulturalnej. Zagospodarowanie przestrzeni w Parku Dworskim, przy tzw. Dobrym Miejscu, pozwoli na przygotowanie miejsca społecznej integracji mieszkańców i organizacji działań kulturalnych, mających również potencjał atrakcji turystycznych, co wzbogaci ofertę Parku.

Powiązania między projektami

Projekty skupione w wiązce nr 6 są komplementarne z wiązkami nr 1, nr 2 oraz nr 5. W odniesieniu do wiązki nr 1, rozwijanie usług w formie cyfrowej wspiera działania promocyjne w zakresie turystyki oraz gospodarki (wiązka nr 2) zwiększając ich dostępność oraz poszerzając zakres funkcji dostępnych w sieci. Rozbudowa

ścieżek rowerowych ujęta w wiązce nr 5 wspiera dostępność do obiektów zabytkowych oraz ułatwi poruszanie się po obszarze funkcjonalnym. Ponadto, podnosi jego atrakcyjność dla turystów i zwiększa bezpieczeństwo. Projekt Gminy Iłowa dot. Dobrego Miejsca tworzy spójną całość. Rozwiązania w zakresie wsparcia przedsiębiorczości i dodatkowo zagospodarowanie przestrzeni wokół i nadanie im nowych funkcji, stwarza wiele możliwości rozwoju, również integracji gmin ŻŻOF.	
Wiązka Projektów Zintegrowanych nr 7. Dostępność i wysoka jakość edukacji w gminach ŻŻOF	
Powiązanie z celami FEWL 21-27 i dokumentów strategicznych	
Numer celu polityki i celu szczegółowego programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	CP 4/cs 4 f
Cele Strategii ŻŻOF/Kierunki Działania	Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF Kierunek Działania 3.1 Wysokiej jakości edukacja ogólnokształcąca w gminach ŻŻOF Kierunek Działania 3.2 Utworzenie miejsc opieki w klubie dziecięcym/żłobku Cel strategiczny 1 Dynamiczna i zielona gospodarka Kierunek Działania 1.3 Wsparcie rozwoju zasobów ludzkich w gospodarce
Cele Strategiczne SRWL 2030	CS 2: Region silny w wymiarze społecznym oraz bliski obywatelowi CS 1: Inteligentna, zielona gospodarka regionalna
Projekty - lista ZIT	
Gmina	Projekt
Powiat Żarski	Kadry dla gospodarki ŻŻOF-wsparcie dla rozwoju edukacji zawodowej -powiat żarski
Powiat Żagański	Kadry dla gospodarki ŻŻOF-wsparcie dla rozwoju edukacji zawodowej -powiat żarski
Miasto Żary	Świadomy i kompetentny uczeń żarskiej szkoły podstawowej szansą na rozwój rynku pracy w Żarach
Miasto Żagań	Kompetentni i odkrywcy uczniowie żagańskich szkół
Gmina Iłowa	Świadomy i kompetentny uczeń iłowskiej szkoły podstawowej szansą na rozwój rynku pracy w Gminie Iłowa
Gmina Żagań	Kompetentny uczeń-programowanie kluczem do sukcesu po szkole
Projekty komplementarne	
Gmina	Projekt
Miasto Żagań	Podniesienie jakości edukacji przedszkolnej i szkolnej na terenie miasta Żagań
Miasto Żary	Podniesienie jakości edukacji przedszkolnej i szkolnej na terenie miasta Żary
Gmina Żary	Podniesienie jakości edukacji przedszkolnej i szkolnej na terenie Gminy Żary
Gmina Żagań	Podniesienie jakości edukacji przedszkolnej i szkolnej na terenie gminy Żagań
Gmina Iłowa	Podniesienie jakości edukacji przedszkolnej i szkolnej na terenie gminy Iłowa Utworzenie miejsc opieki w klubie dziecięcym/żłobku
Uzasadnienie	
Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii. Realizacja projektów stanowiących wiązkę nr 7 wynika z części kierunkowej Strategii: Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF; Kierunek Działania	

3.1 Wysokiej jakości edukacja ogólnokształcąca w gminach ŻŻOF a także

Cel strategiczny 1 Dynamiczna i zielona gospodarka

Kierunek Działania 1.3 Wsparcie rozwoju zasobów ludzkich w gospodarce (w odniesieniu do edukacji zawodowej).

W obszarze edukacji mieszkańcy w konsultacjach społecznych wskazywali na niedostateczne wyposażenie szkół w sprzęt do nauki zdalnej, braki w zakresie infrastruktury szerokopasmowego Internetu oraz potrzebę rozwijanie niebiesko-zielonej infrastruktury na terenie placówek edukacyjnych (w celu edukacji przyrodniczej, ekologicznej, klimatycznej) obejmującej retencję wody, panele fotowoltaiczne do zasilania budynków, ogrody deszczowe, miejsca odpoczynku w przestrzeni otwartej w otoczeniu zieleni, dla dzieci i młodzieży (odpoczynek i integracja). Jakość nauczania mierzona wynikami egzaminów nie jest równa we wszystkich szkołach, co wymaga podjęcia odpowiednich działań, szczególnie w szkołach na obszarach wiejskich. Współczesny rynek pracy wymaga również stałego podnoszenia i aktualizacji kompetencji, dlatego ich nabywania jak najwcześniej, jest istotne. Kompetencje cyfrowe, językowe, matematyczno-przyrodnicze, obywatelskie, społeczne to kompetencje przyszłości, ważne również na rynku pracy.

Niezwykle istotne jest też wspieranie rozwoju i unowocześnianie szkolnictwa zawodowego. Na obszarze ŻŻOF działa wiele placówek kształcenia zawodowego, ich organami prowadzącymi są powiaty: żarski i żagański. Żarsko -Żagański obszar funkcjonalny jest obszarem skupiającym intensywny ruch mieszkańców południowej części województwa lubuskiego a szczególnie powiatów żarskiego i żagańskiego.

Ogólne dane dotyczące przyjazdów i wyjazdów do szkół w ruchu pomiędzy gminami ŻŻOF oraz ogółem, w obszarze obejmującym powiaty żarski i żagański, wskazują na silną rolę obszaru funkcjonalnego w południowej części regionu zarówno jako centrum edukacyjnego jak i ośrodka skupiającego największych pracodawców. Oba powiaty mają również długoletnie doświadczenie w realizacji projektów edukacyjnych, obejmujących również staże dla uczniów, współpracę z pracodawcami czy innymi podmiotami z otoczenia społeczno-gospodarczego, w celu lepszego dopasowania edukacji do potrzeb i wymagań pracodawców na lokalnym i regionalnym rynku pracy.

Zintegrowanie projektów

Projekty wchodzące w skład wiązki nr 7 spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii ZIT Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ŻŻOF.

Projekty w zakresie edukacji zawodowej to projekty powiatów: żarskiego i żagańskiego. Obejmą one swoim zasięgiem cały obszar funkcjonalny i będą spójne pod względem metod i zakresu działań. Podobnie projekty związane z edukacją na poziomie szkół podstawowych. Projekty edukacyjne dotyczą rozwijania ważnych kompetencji kluczowych u dzieci na całym obszarze funkcjonalnym. Wszystkie projekty łączy jeden cel (zwiększenie jakości edukacji), wspólny problem i wspólne efekty. Ważnym elementem integracji jest również wymiar powiązań w tym obszarze pomiędzy gminami ŻŻOF, wskazujący że część uczniów np. w szkołach żarskich u żagańskich to dzieci mieszkające w innym gminach, tj. gminach wiejskich.

Powiązania między projektami

Projekty ujęte w wiązce nr 7 są powiązane z wiązką projektów: nr 2. W odniesieniu do wiązki nr 2, dostosowanie edukacji na poziomie podstawowym i ponadpodstawowym do potrzeb rynku pracy i współdziałanie z przedsiębiorcami jest bardzo oczekiwane przez sektor MŚP. W wybranych projektach związanych z ochroną przyrody i działaniami dotyczącymi zapobiegania zmianom klimatu znajdujemy widoczny komponent edukacyjny, skierowany do młodych mieszkańców ŻŻOF.

Wiązka Projektów Zintegrowanych nr 8. Integracja społeczna i zawodowa w gminach ŻŻOF

Powiązanie z celami FEWL 21-27 i dokumentów strategicznych	
Numer celu polityki i celu szczegółowego programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	CP 4/cs 4 h
Cele Strategiczne ŻŻOF/Kierunki Działania	Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF Kierunek Działania 3.4 Wsparcie społecznej i zawodowej integracji wewnątrz ŻŻOF
Cele Strategiczne SRWL 2030	CS 2. Region silny w wymiarze społecznym oraz bliski obywatelowi
Projekty - lista ZIT	
Gmina	Projekt
Gmina Iłowa	Aktywna integracja w OPS w Iłowej
Fundacja Centrum Rozwoju Społeczno-Edukacyjno-Gospodarczego w Żarach (realizacja na obszarze gmin: Miasto Żary, Gmina Żary, Miasto Żagań)	Integracja społeczno-zawodowa na terenie min ŻŻOF
Gmina Żagań	Aktywna integracja w GOPS w Żaganiu
Projekty komplementarne	
Gmina	Projekt
Miasto Żagań	Udział we wkładzie własnym w budowie Domu seniora
Miasto Żary	Wspólny dla ŻŻOF dom seniora w Żarach
Gmina Żagań	Funkcjonowanie domów seniora i ośrodków opiekuńczo - mieszkalnych
Gmina Iłowa/SIM KZN „Łużyce”	Budowa mieszkań w ramach SIM
	Dobre Miejsce – Centrum Aktywności Społecznej w Iłowej (wielofunkcyjny obiekt: żłobek, Dzienny Dom Seniora (DDS), Zakład Opieki Zdrowotnej lub gabinety lekarzy specjalistów, pomieszczenia na inkubator przedsiębiorczości, pomieszczenia wielofunkcyjne, coworkingowe, do zajęć integracyjnych i warsztatowych)
Uzasadnienie	
Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii. Realizacja projektów stanowiących WPZ 8 wynika z części kierunkowej Strategii, Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF.	

Realizacja projektów wynika z ustaleń diagnostycznych i odpowiada na problemy i wyzwania związane ze zjawiskiem wykluczenia społecznego oraz konieczności aktywizacji zawodowej wybranych grup mieszkańców obszaru Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego. W oparciu o wstępną analizę potrzeb dokonaną na terenie działania ŻŻOF na podstawie danych uzyskanych z PUP-ów Żary, Żagań :PCPR Żary, Żagań; JOPS -ów z gmin objętych ŻŻOF, zidentyfikowano najistotniejsze problemy, potrzeby i bariery osób i ich rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym na diagnozowanym terenie. Problemy:- ubóstwo, - przyczyny problemów mają złożony charakter związany najczęściej z brakiem pracy, niepełnosprawnością, ograniczeniami adaptacji w środowisku społecznym,- niedostateczny poziom kompleksowego i wieloetapowego systemu wsparcia motywującego do wychodzenia z obszaru wykluczenia,- niewystarczający poziom wspólnych działań przedstawicieli trzech sektorów,- brak wypracowanych mechanizmów wsparcia zawodowego i społecznego. Potrzeby: - funkcjonowanie w środowisku/życiu społecznym, - pomoc z zakresu nabywania umiejętności niezbędnych na rynku pracy, pomoc przy wyborze odpowiedniego rodzaju pracy lub kierunku szkolenia, umożliwienie udziału w szkoleniach podwyższających kompetencje lub kwalifikacje zawodowe, lub umożliwiających nabycie kwalifikacji zawodowych, pomoc z zakresu umiejętności poszukiwania pracy, info o zawodach (w tym deficytowych) i umiejętności poruszania się na rynku pracy, przełamanie stereotypów dot ON na rynku pracy oraz ich udziału w życiu społecznym.

Bariery: brak lub niewielkie doświadczenie zawodowe, trudności z prowadzeniem gospodarstwa domowego, brak uczestnictwa w aktywnych formach włączenia społecznego, zbyt niskie lub nieodpowiednie wykształcenie oraz kwalifikacje zaw., brak przygotowania do wejścia na rynek pracy, brak środków na dojazdy, miejscowości w których mieszkają potencjalni UP –teren gmin wiejskich są bardzo słabo skomunikowane, konieczność sprawowania opieki nad osobami zależnymi, najczęściej małoletnimi dziećmi.

Zintegrowanie projektów

Projekty wchodzące w skład wiązki nr 8 spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii ZIT Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2023-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ŻŻOF.

Projekt „Integracja społeczno-zawodowa na terenie gmin ŻŻOF” jest projektem wspólnym który będzie realizowany na obszarze trzech z pięciu gmin Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego (Żary-gmina wiejska, Żary-gmina miejska, Łłowa- gmina miejsko-wiejska). Beneficjentem będzie Fundacja Centrum Rozwoju Społeczno-Edukacyjno-Gospodarczego w Żarach, która prowadzi Centrum Integracji Społecznej obejmujące gminy: Żary-gmina miejska, Żary-gmina wiejska; Lubsko-gmina miejsko-wiejska, Jasień- gmina miejsko-wiejska. CIS dzięki projektowi rozszerzy swój zasięg na obszarze ŻŻOF i uspołni działania. Bezpośrednio powiązane z nim projekty będą realizować gminy: Żagań (gmina wiejska) oraz gmina Łłowa. Wszystkie projekty mają na celu aktywizację społeczno-zawodową a także integrację osób i rodzin zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym dla osób z niepełnosprawnych, bezdomnych, biernych zawodowo. Planowane działania aktywizujące będą miały różne formy, od edukacyjnej, przez społeczną, zawodową, a także zdrowotną.

Powiązania między projektami

Przedsięwzięcie zintegrowane jest komplementarne z wiązką projektów nr 2. Działania wspierające integrację społeczną oraz zawodową są szansą na powrót na rynek pracy dla osób, które zostały z niego wykluczone. Działania aktywizujące mają na celu wyposażenie uczestników w nowe umiejętności, kompetencje i zasoby, dzięki którym ich powrót na rynek pracy będzie możliwy, z korzyścią dla nich samym jak i lokalnych pracodawców.

Źródło: opracowanie własne

W celu pełniejszego zobrazowania podejścia zintegrowanego, a także powiązań w zakresie celów, kierunków działań i częścią diagnostyczną dokumentu, z projektami ZIT, została opracowana tabela (matryca).

Tabela 13 Powiązania problemów, celów/kierunków działań i projektów w ramach Listy ZIT.

Problemy i wyzwania	Potencjały	Cele strategiczne	Kierunki Działań	Zaplanowane projekty w ramach listy ZIT
Obszar gospodarczy				
<p>Mała konkurencyjność płacowa ŻŻOF w stosunku do miejskich metropolii</p> <p>Tereny inwestycyjne w gminach wymagają uzbrojenia przed ich zagospodarowaniem</p> <p>Niedostateczna integracja komunikacyjna ŻŻOF</p> <p>Niewystarczający i nieadekwatny zakres wsparcia firm na terenie ŻŻOF przez instytucje wspierające biznes oraz same gminy</p> <p>Ograniczony zasób pracowników i niski poziom wsparcia imigrantów na rynku pracy</p> <p>Zły stan techniczny zasobów dziedzictwa kulturowego i wysokie koszty inwestycyjne w obiektach zabytkowych</p> <p>Niski poziom współpracy gmin i niewielkie doświadczenie w tworzeniu wspólnych projektów rozwojowych</p> <p>Niezadowalający poziom i zakres współpracy z pracodawcami w zakresie edukacji zawodowej (m.in. ograniczony zakres staży zawodowych oraz szkoleń podnoszących kompetencje) oraz niski poziom kompetencji uczniów szkół zawodowych</p>	<p>Położenie przy granicy z Niemcami i dobre położenie w stosunku do sieci dróg krajowych i autostrad wspierające działalność eksportową firm</p> <p>Potencjał instytucji i organizacji otoczenia biznesu</p> <p>Duży zasób wyznaczonych terenów inwestycyjnych w gminach</p> <p>Dobrze rozwinięty i stabilnie funkcjonujący sektor dużych przedsiębiorstw</p> <p>Duża liczba dynamicznie rozwijających się firm mikro i małych</p> <p>Walory i zasoby dziedzictwa kulturowego oraz przyrodniczego potencjalnie możliwe do wykorzystania do rozwoju ŻŻOF</p> <p>Duży potencjał wiedzy o możliwościach wykorzystywania zasobów kulturowych i przyrodniczych i doświadczenie organizacji pozarządowych i</p>	<p>Cel 1: Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF</p>	<p>KD 1.1: Dostępne tereny inwestycyjne na obszarze ŻŻOF</p> <p>KD 1.2: Rozwijanie potencjału gmin ŻŻOF do wspierania przedsiębiorczości, m.in. poprzez usługi dla firm na terenie ŻŻOF oraz budowanie potencjału gmin ŻŻOF</p> <p>KD 1.3: Wsparcie rozwoju zasobów ludzkich w gospodarce</p> <p>KD 1.4: Wspólny i jednolity system promocji gospodarczej ŻŻOF</p>	<p>Zintegrowany system usług zrównoważonego rozwoju gospodarczego – Lubuski Południowy Filar Przedsiębiorczości (Miasto Żary-projekt partnerski)</p> <p>Giełda Dobrych Praktyk dla ŻŻOF w Dobrym Miejscu (Gmina Iłowa)</p> <p>Uzbrojenie terenów inwestycyjnych w Sieniawie Żarskiej (Gmina Żary)</p> <p>Uzbrojenie terenów inwestycyjnych w miejscowości Tomaszowo, gmina Żagań (Gmina Żagań)</p> <p>Kadry dla gospodarki ŻŻOF-wsparcie dla rozwoju edukacji zawodowej (powiat żarski/powiat żagański)</p>

	nieformalnych grup mieszkańców Rozpoczęty i wysoko oceniany proces modernizacji edukacji zawodowej na obszarze ŻŻOF.			
Obszar społeczny				
<p>Niewystarczająca infrastruktura domów opieki społecznej, klubów seniora i innych form opieki na terenie ŻŻOF, która nie zaspokaja potrzeb mieszkańców oraz zwiększa zagrożenie wykluczeniem społecznym.</p> <p>Wzrastająca liczba osób objętych usługami opiekuńczymi i wzrastający koszt tych usług , co jest efektem starzejącego się społeczeństwa</p> <p>Niewystarczająca liczba żłobków/klubów dziecięcych a także brak innych form (poza instytucjonalnymi) opieki</p> <p>Niezadowalające wyniki egzaminów 8-klasistów w wybranych gminach ŻŻOF</p> <p>Ubóstwo i wykluczenie społeczne eliminujące z rynku pracy osoby w szczególnej sytuacji</p> <p>Brak skoordynowanych i kompleksowych działań w zakresie reintegracji społeczno-zawodowej na obszarze ŻŻOF</p> <p>Pogłębianie się niekorzystnych procesów demograficznych</p>	<p>Na obszarze ŻŻOF liczba placówek przedszkolnych jest optymalna i zaspokaja potrzeby mieszkańców.</p> <p>Rośnie liczba niepublicznych placówek opieki nad dziećmi do lat trzech, ale jedynie na obszarach miejskich.</p> <p>Zmniejsza się liczba gospodarstw domowych objętych świadczeniami pomocy społecznej</p> <p>Optymalna siatka szkół podstawowych na obszarze ŻŻOF</p> <p>Rozpoczęty i wysoko oceniany proces modernizacji edukacji zawodowej na obszarze ŻŻOF</p> <p>Zmniejsza się zasięg korzystania ze środowiskowej pomocy społecznej w gminach ŻŻOF</p> <p>Gminy ŻŻOF zlecają realizację usług opiekuńczych partnerom społecznym</p>	<p>Cel 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF</p>	<p>KD 3.1: Wysokiej, jakości edukacja ogólnokształcąca w gminach ŻŻOF</p> <p>KD 3.2: Wsparcie dla różnorodnych form opieki nad dziećmi do lat 3 umożliwiającym powrót rodzicom/opiekunom na rynek pracy oraz podniesienie jakości wychowania przedszkolnego</p> <p>KD 3.3: Przyjazna i wspólna polityka społeczna, w tym senioralna w gminach ŻŻOF</p> <p>KD 3.4: Wsparcie społecznej i kulturalnej integracji wewnątrz ŻŻOF</p>	<p>Świadomy i kompetentny uczeń żarskiej szkoły podstawowej szansą na rozwój rynku pracy w Żarach (Miasto Żary)</p> <p>Kompetentni i odkrywcy uczniowie żagańskich szkół (Miasto Żagań)</p> <p>Kompetentny uczeń – programowanie kluczem do sukcesu po szkole (Gmina Żagań)</p> <p>Świadomy i kompetentny uczeń łódzkiej szkoły podstawowej szansą na rozwój rynku pracy w Gminie Łódź (Gmina Łódź)</p> <p>Integracja społeczno-zawodowa na terenie gmin ŻŻOF (Fundacja Centrum Rozwoju Społeczno-Edukacyjno-Gospodarczego w Żarach)</p> <p>Aktywna integracja w GOPS w Żaganiu (Gmina Żagań)</p> <p>Aktywna integracja w OPS w Łódzkiej (Gmina Łódź)</p>
Obszar przestrzenno-środowiskowy				

<p>Mieszkańcy postrzegają stan środowiska jako zły</p> <p>Niski poziom efektywności energetycznej budynków mieszkalnych oraz obiektów publicznych</p> <p>Wysoki poziom zanieczyszczenia powietrza w rdzeniu ŻŻOF (Żary i Żagań-gminy miejskie) powodowany niską emisją</p> <p>Brak jednolitego systemu komunikacji publicznej i spójnego systemu ścieżek rowerowych</p> <p>Niski poziom wykorzystania OZE przez gminy</p> <p>Brak działań zmierzających do ograniczenia niskiej emisji z transportu</p> <p>Brak przygotowania do zmian klimatu w gminach ŻŻOF</p> <p>Niewielki zakres i brak integracji e-usług świadczonych w ramach ŻŻOF</p> <p>Niewielki udział mieszkańców w planowaniu działań</p>	<p>Duży udział terenów zielonych na obszarze ŻŻOF</p> <p>Zmniejszający się poziom zanieczyszczenia powietrza</p> <p>Mieszkańcy gmin ŻŻOF wspierają działania proekologiczne</p> <p>Duże zainteresowanie mieszkańców nowymi usługami z zakresu smart-city</p> <p>Konieczność zmian w funkcjonowaniu usług publicznych wynikająca ze skutków epidemii covid-19</p> <p>Poszerzenie się możliwości technologicznych oraz zwiększająca się liczba przykładów dobrych praktyk lepsze planowanie nowych rozwiązań ułatwiających funkcjonowanie miast i gmin oraz mieszkańców</p>	<p>Cel 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu</p>	<p>KD 2.1: Wsparcie przygotowania gmin ŻŻOF do zmian klimatycznych (w tym przeciwdziałanie zagrożeniom w zakresie klęsk żywiołowych lub budowanie odporności na klęski żywiołowe, gospodarowanie wodami opadowymi, rozwój małej retencji, rozwój błękitno-zielonej infrastruktury)</p> <p>KD 2.2: Zmniejszenie poziomu zanieczyszczenia powietrza powodowanego niską emisją</p> <p>KD 2.3: Stworzenie przyjaznego mieszkańcom ŻŻOF i jednolitego systemu mobilności miejskiej</p> <p>KD 2.4: Wzmocnienie i koordynacja działań na rzecz ochrony przyrody na obszarze ŻŻOF</p>	<p>Odbudowa retencji w dolinie cieków Stawnica – etap I (Miasto Żary-projekt partnerski)</p> <p>Wsparcie małej retencji w Żaganie (Miasto Żagań)</p> <p>Budowa ogrodów deszczowych na terenie Gminy Żary (Gmina Żary)</p> <p>Niebiesko – zielona infrastruktura na terenie szkół gminy Żagań (Gmina Żagań)</p> <p>Zabezpieczenie zbiornika retencyjnego wraz z jazem w Klikowie (Gmina Łłowa)</p> <p>Budowa instalacji OZE przy basenie w Żarach oraz jednostkach oświatowych (Miasto Żary)</p> <p>Budowa instalacji OZE w obiekcie krytej pływalni w Żaganie (Miasto Żagań)</p> <p>Budowa magazynu energii przy Publicznej Szkole Podstawowej w Tomaszowie, gmina Żagań (Gmina Żagań)</p> <p>Budowa magazynu energii w hali sportowo-widowskiej przy ul. Piaskowej w Łłowej (Gmina Łłowa)</p> <p>Budowa ścieżki rowerowej relacji Żary – Lubomyśl – Surowa (etap I – Żary – Lubomyśl) (Gmina Żary)</p> <p>Budowa ścieżek rowerowych w Żarach w miejscach wynikających z koncepcji opracowanej dla ŻŻOF (Miasto Żary)</p>
---	---	---	---	---

		<p>Cel 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF</p> <p>Cel 4: Wspieranie zintegrowanego rozwoju</p>	<p>KD 3.5: Rozszerzanie oferty e-usług dla mieszkańców</p> <p>KD 4.1: Wykorzystania walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału dziedzictwa kulturowego do zwiększenia atrakcyjności turystycznej ŻŻOF</p> <p>KD 4.2: Wykorzystanie potencjału mieszkańców i organizacji</p>	<p>Budowa ścieżki rowerowej wzdłuż DW nr 296 na odcinku Żagań – Iłowa (Miasto Żagań, Gmina Iłowa)</p> <p>Budowa ścieżki rowerowej w miejscowości Tomaszowo, gmina Żagań (Gmina Żagań)</p> <p>Ekopark Stawnica – zagospodarowanie terenu przy stawach poligonowych na potrzeby edukacji przyrodniczej (Miasto Żary)</p> <p>Centrum ochrony bioróżnorodności w Żaganiu (Miasto Żagań)</p> <p>Zagospodarowanie parku w miejscowości Bukowina Bobrzańska na potrzeby edukacji przyrodniczej (Gmina Żagań)</p> <p>Odtworzenie struktury biologicznej zbiornika retencyjnego zlokalizowanego przy ul. Młyńskiej w Iłowej (Gmina Iłowa)</p> <p>Procesy cyfrowe przyjazne mieszkańcom ŻŻOF (Miasto Żary-projekt partnerski)</p> <p>Cyfryzacja wybranych procesów zarządzania w Żaganiu (Miasto Żagań)</p> <p>Utworzenie i wdrożenie systemu interaktywnych usług administracji elektronicznej w Gminie Iłowa (Gmina Iłowa)</p> <p>Udostępnienie Zamku Bibersteinów w Żarach do celów kulturalnych – etap I (Miasto Żary)</p>
--	--	--	--	--

		społecznego w oparciu o zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego ŻŻOF	pozarządowych do tworzenia wspólnej oferty kulturalnej i turystycznej dla ŻŻOF KD 4.3: Rewaloryzacja i modernizacja zabytków architektury, zabytkowych parków oraz przestrzeni publicznej miast oraz nadanie im nowych funkcji pozwalających na wykorzystywanie do: wypoczynku, turystyki,	Przebudowa i remont Oranżerii Pałacowej w Żaganiu (Miasto Żagań) Zagospodarowanie terenu przy budynku Centrum Aktywności Społecznej pn. „Dobre Miejsce” (Gmina Iłowa)
--	--	---	---	--

Źródło: opracowanie własne

4. Wskaźniki realizacji celów Strategii

W tej części zostały określone wskaźniki realizacji Strategii, które służą ilościowej prezentacji podjętych działań i ich rezultatów. W trakcie realizacji założeń dokumentu wskaźniki powinny umożliwiać mierzenie postępu w stosunku do celów strategicznych. Na potrzeby monitorowania efektów wdrażania Strategii przyjęto trzy grupy wskaźników, tj.:




- wskaźniki strategiczne (Tabela nr 14)
- wskaźniki produktu (Tabela nr 18) przypisane do zaplanowanych projektów i powiązane z FEWL 21-27,
- wskaźniki rezultatu (Tabela nr 19) przypisane do zaplanowanych projektów i powiązane z FEWL 21-27.

Monitorowanie wskaźników pozwala kontrolować realizacją zapisanych założeń Strategii. Prowadząc na bieżąco monitoring wskaźników można możliwie najszybciej zdiagnozować problemy i wdrożyć potencjalne działania minimalizujące potencjalne ryzyko niezrealizowania zapisów. Zasady monitorowania zostały opisane w punkcie 6.4.

Tabela 14 Strategiczne wskaźniki realizacji celów

Cele strategiczne ŻŻOF	Wskaźniki	Jednostka miary/ źródło	Wartość bazowa (2019 r.)	Szacowana wartość docelowa	Zmiana (2030 r.)
Cel 1 Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF	Liczba podmiotów gospodarczych	Szt./GUS-BDL	9836	9900	↑
	Bezrobotni zarejestrowani według gmin	Osoba/ GUS-BDL	1195	1095 ¹¹	→ ↓
Cel 2 ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	Ludność korzystająca z oczyszczalni	Osoba/ GUS-BDL	72 903	72 960	↑
	Udział parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej w powierzchni ogółem	%/ GUS-BDL	0,85	0,90	↑
Cel 3 Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	Saldo migracji ogółem	Osoba/ GUS-BDL	-373	-3000	↓
	Powierzchnia użytkowa mieszkań ogółem	m ² / GUS-BDL	180 618	180 900	↑

¹¹ Wartość tego wskaźnika (wartość bazowa) jest na bardzo niskim poziomie. Gminy tworzące partnerstwo ŻŻOF borykają się z brakiem zasobów ludzkich na rynku pracy. Wartość tego wskaźnika może również zostać na tym samym poziomie, co jest również optymalnym efektem.

	Dzieci objęte opieką w żłóbkach i wieku żłobkowym	Osoba/rok/ GUS-BDL	2409	2500	
Cel 4 Wspieranie zintegrowanego rozwoju społecznego w oparciu o zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego ŻŻOF	Oceny i rozpoznawalność oferty pakietu turystyczno-kulturalnego ŻŻOF	Badania ankietowe (wewnętrzne i zewnętrzne)- szt./gminy ŻŻOF	0 ¹²	2	
	Noclegi udzielone turystom zagranicznym (nierezydentom) w turystycznych obiektach noclegowych	Osoba/rok/BDL-GUS	7602	7900	

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS-BDL

¹² Ankieta zostanie przeprowadzona po przyjęciu Strategii, w roku 2024, a następnie będzie powtarzana co dwa lata.

5. Lista projektów ZIT

5.7 Lista projektów ZIT

Lista projektów powstała w oparciu o wyniki spotkań konsultacyjnych w gminach ŻŻOF, zarówno z przedstawicielami administracji, jak i organizacji pozarządowych, partnerów gospodarczych. Jest wynikiem konsensusu partnerów uwzględniającym cele porozumienia zawartego przez gminy ŻŻOF, możliwości finansowe oraz kierunki wskazane przez Zarząd Województwa Lubuskiego.

Listę projektów ZIT przygotował Zespół Wykonawczy, przy uzgodnieniach z Zespołem Operacyjnym. Lista została zaakceptowana przez Radę Partnerstwa. W przygotowaniach listy oraz jej opiniowaniu brali również udział członkowie/członkinie powołanego ciała opiniującego- doradczego Lidera ŻŻOF.

Przy wyborze projektów kierowano określonymi kryteriami, m.in. tym, aby inwestycja zaspokoiła w jak największym zakresie potrzeby społeczności, a także była spójna z celami polityki określonymi w dokumencie pn. „Umowa partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce” i tym samym w FEWL 21-27.

Lista projektów składa się z inwestycji zintegrowanych i/lub partnerskich, które są komplementarne. Każdy projekt ujęty w Strategii spełnia przynajmniej jeden z dwóch warunków:

- a) jest projektem partnerskim w rozumieniu art. 39 ustawy wdrożeniowej;
- b) deklarowany jest wspólny efekt, rezultat lub produkt końcowy projektu, tj. wspólne wykorzystanie stworzonej w jego ramach infrastruktury w przypadku projektów inwestycyjnych, lub objęcie wsparciem w przypadku projektów „miękkich”, mieszkańców co najmniej dwóch gmin ŻŻOF.

Wszystkie projekty określone na liście ZIT będą realizowane w trybie niekonkurencyjnym.

Tabela 15 Lista projektów ZIT

Tytuł i nr projektu	Cel/działanie strategii terytorialnej	Numer celu polityki i celu szczegółowego o programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Numer Działania Szczegółowego Opisu Priorytetów programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Wnioskodawca	Cel i krótki opis projektu	Projekty powiązane	Szacowana wysokość środków Unii Europejskiej z budżetu programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027 (PLN) ¹³	Przewidywany termin złożenia wniosku o dofinansowanie (kwartał/rok)	
CP 1/cs 1.2 - 408.282,40 Euro									
1.	Procesy cyfrowe przyjazne mieszkańcom ŻŻOF	Cel strategiczny 3 Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	CP 1/cs 1.2	FELB.01.04	Miasto Żary W ramach wspólnego elementu dot. aplikacji dla ŻŻOF projekt będzie realizowany w partnerstwie z pozostałymi członkami ŻŻOF	Celem projektu jest zwiększenie dostępu mieszkańców do e-usług. Projekt składa się z pięciu elementów: - przygotowanie wspólnej aplikacji dla turystów odwiedzających ŻŻOF, - zakup książkomatu do biblioteki w Żarach, - wprowadzeniu elektronicznej karty mieszkańca w Żarach, - zakup nowego systemu elektronicznego obiegu dokumentów w Urzędzie Miejskim w Żarach, - wyposażenie Urzędu Miejskiego w Żarach w elektroniczną tablicę ogłoszeń. Projekt ma charakter zintegrowany, aplikacja będzie wspólna dla wszystkich gmin ŻŻOF i będzie służyła dla mieszkańców i turystów odwiedzających gminy ŻŻOF.	Projekty nr: 2, 3, 4 Pośrednio powiązanie z projektami nr 23, 24, 27.	824 500,00 zł	I kw. 2026
2.	Cyfryzacja wybranych procesów	Cel strategiczny 3 Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	CP 1/cs 1.2	FELB.01.04	Gmina Żagań o statusie miejskim	Celem projektu jest zwiększenie dostępu mieszkańców do e-usług. Projekt będzie polegał na:	Projekty nr: 1, 3, 4	510 000,00 zł	IV kw.2024

¹³ Do podziału środków w PLN przyjęto kurs EUR 4,50zł; Tabela nr 172/A/NBP/2023 z dnia 2023-09-06, kurs. 4,4974 zł, zaokrąglony do 4,50 zł.

zarządzania w Żaganiu					<ul style="list-style-type: none"> zakupie i wdrożeniu Książkomatu zewnętrznego do odbioru i zwrotu zamówionych książek z udogodnieniami dla osób niepełnosprawnych zakupie i wdrożeniu biletomatu – tzw. automatycznego kasjera. Biletomat umożliwi wygodne zakupy biletów na wydarzenia organizowane w jednostce kultury – na potrzeby Żagańskiego Pałacu Kultury. wdrożenie aplikacji eNGO służącej do obsługi konkursów w ramach tzw. Ustawy o pożytku i wolontariacie oraz Ustawy o sporcie, oraz Ustawy o zdrowiu publicznym (oraz inne własne tryby naborów). Aplikacja w znaczący sposób ułatwia i przyspiesza pracę zarówno dla pracowników JST jak i NGO. 			
3. Utworzenie i wdrożenie systemu interaktywnych usług administracji elektronicznej w Gminie Iłowa	Cel strategiczny 3 Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	CP 2/cs 1.2	FELB.01.04	Gmina Iłowa	<p>Projekt zakłada umożliwienie dokonywania płatności elektronicznych za zobowiązania wobec Gminy, które mieszkańcy będą mogli regulować za pośrednictwem dedykowanej usługi www adaptacyjnej również na urządzenia mobilne. Każdy mieszkaniec po założeniu konta będzie mógł sprawdzić źródło zobowiązania oraz wysokość należności. Oprócz płatności online użytkownik będzie mógł także dokonać uregulowania zobowiązań w budynku Urzędu Miejskiego za pośrednictwem terminala płatniczego.</p> <p>Dodatkowym elementem będzie dedykowana aplikacja dla władz jednostki, która oferuje dostęp do danych podatkowych zgromadzonych we wszystkich systemach dziedzicznych Urzędu.</p>	Projekty nr: 1, 2, 4	140 551,22 zł	I kw. 2025
CP 1/cs 1.3 - 368.733,01 Euro								
4. Zintegrowany system usług zrównoważonego rozwoju gospodarczego – Lubuski Południowy Filar	Cel strategiczny 1 Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF	CP 2/cs 1.3	FELB.01.07	Miasto Żary partnerzy: Gmina Żagań o statusie miejskim Gmina Żagań Gmina Żary	<p>Celem głównym projektu jest wzmocnienie konkurencyjności sektora MŚP ŻŻOF ze szczególnym uwzględnieniem podmiotów tworzących miejsca pracy, jako elementu tworzącego warunki rozwoju przedsiębiorczości. Projekt przewiduje stworzenie wyodrębnionego Filaru Zintegrowanego Systemu Usług wspierających MŚP w formie, m.in. stworzenie platformy internetowej, przeznaczonej dla przedsiębiorców, opracowanie aplikacji dla</p>	Projekty nr: 6, 25,26. Pośrednio powiązanie z projektami nr: 34, 35, 36 oraz 28 i 29.	1 548 000,00 zł	IV kw.2024

Przedsiębiorcości					branży turystycznej HoReCa, warsztatów i szkoleń, utworzenie Żarsko Żagańskiego Centrum Obsługi Biznesu			
5. Giełda Dobrych Praktyk dla ŻŻOF w Dobrym Miejscu	Cel strategiczny 3 Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	CP 1/cs 1.3	FELB.01.07	Gmina Iłowa	Projekt pn. „Giełda dobrych praktyk dla ŻŻOF w Dobrym Miejscu” zakłada utworzenie centrum szkoleniowego dla wszystkich interesariuszy procesu inwestycyjnego z terenu ŻŻOF. W budynku Centrum Aktywności Społecznej „Dobre miejsce” w Iłowej powstanie centrum szkoleniowe, które będzie służyło do wymiany dobrych praktyk i podnoszeniu kompetencji służących rozwojowi przedsiębiorców, między innymi w oparciu o doświadczenia inwestorów funkcjonujących w Strefie Aktywności Gospodarczej w Gminie Iłowa. W ramach projektu na potrzeby centrum szkoleniowego zostaną dostosowane i wyposażone pomieszczenia CAS, z których będą korzystać podmioty- planuje się zakup mebli konferencyjnych, sprzęt IT i multimedialny. Za koordynację działań i organizację spotkań odpowiadać będzie Gmina Iłowa.	Projekty nr: 5, 25,26. Pośrednio powiązanie z projektami nr: 34, 35, 36 oraz 28 i 29. Projekt wiąże się również z projektem nr 27 (poprzez miejsce i wspólne funkcje).	107 895,88 zł	II kw. 2025
CP 2/cs 2.2 - 241.129,71 Euro								
6. Budowa instalacji OZE przy basenie w Żarach oraz jednostkach oświatowych	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.2	FELB.02.05	Miasto Żary 450.000,00	Celem projektu jest zmniejszenie kosztów energii w obiektach komunalnych miasta Żary poprzez montaż urządzeń do wytwarzania i magazynowania energii ze źródeł odnawialnych. Zakup i montaż magazynów energii W szczególności planuje się wykonanie nowej całej instalacji paneli fotowoltaicznych na obiektach sportowo - oświatowych Żar. W szczególności: 1. Basen (panele +magazyny) na dachach obiektów. 2. Wybrane obiekty oświatowe: szkolne i przedszkolne.	Projekty nr: 7, 8, 9 Pośrednio również powiązanie z projektami nr: 10-22.	450 000,00 zł	I kw.2026
7. Budowa instalacji OZE w obiekcie krytej	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.2	FELB.02.05	Gmina Żagań o statusie miejskim	Celem projektu jest zmniejszenie kosztów energii w obiekcie krytej pływalni poprzez montaż urządzeń do wytwarzania i magazynowania energii ze źródeł odnawialnych.	Projekty nr: 6, 8, 9 Pośrednio również powiązanie z	297 500,00 zł	IV kw.2024

	ptywalni w Żaganiu				Projekt będzie polegał na budowie innowacyjnej instalacji fotowoltaicznej w obiekcie krytej ptywalni ARENA Żagań wraz funkcją gromadzenia energii. Zadanie spowoduje możliwość wytwarzania energii elektrycznej.	projektami nr: 10-22.			
8.	Budowa magazynu energii przy Publicznej Szkole Podstawowej w Tomaszowie, gmina Żagań	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.2	FELB.02.05	Gmina Żagań	Głównym celem budowy magazynu energii przy szkole podstawowej w Tomaszowie jest zwiększenie efektywności wykorzystania energii elektrycznej pochodzącej z odnawialnych źródeł energii. Planowane jest wykorzystanie magazynu energii do przechowywania nadmiaru energii wytworzonej przez panele fotowoltaiczne zamontowane na terenie szkoły. Dzięki temu, szkoła będzie mogła ograniczyć zużycie energii z sieci elektroenergetycznej w okresach, kiedy produkcja energii z paneli słonecznych jest niewystarczająca. Ponadto, magazyn energii będzie także pełnił funkcję awaryjnego źródła zasilania w przypadku przerw w dostawie energii elektrycznej z sieci. Dzięki temu, szkoła będzie mogła zapewnić ciągłość działania ważnych systemów, takich jak oświetlenie czy systemy alarmowe, nawet w sytuacjach kryzysowych. Budowa magazynu energii przy szkole podstawowej w Tomaszowie ma również na celu edukację uczniów oraz społeczności lokalnej na temat zrównoważonego rozwoju i wykorzystania energii odnawialnej. Szkoła planuje zorganizować wydarzenia i warsztaty dotyczące korzyści płynących z wykorzystania energii odnawialnej oraz funkcjonowania magazynu energii.	Projekty nr: 6, 7, 9 Pośrednio również powiązanie z projektami nr: 10-22.	92 000,00 zł	II kw. 2025
9.	Budowa magazynu energii w hali sportowo-widowiskowej przy ul. Piaskowej w Iłowej	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.2	FELB.02.05	Gmina Iłowa	Projekt będzie polegał na budowie instalacji fotowoltaicznej wraz z magazynem energii przy ul. Piaskowej w Iłowej. Planuje się montaż nowoczesnych paneli fotowoltaicznych Bifacial (dwustronnych) o mocy 20kW, co pozwoli na wytworzenie mocy ok. 25MWh/rok. Innowacyjne panele Bifacial pozwalają uzyskać nawet do ok. 25% więcej prądu w szczytowych	Projekty nr: 6, 7, 8 Pośrednio również powiązanie z projektami nr: 10-22.	80 750,00 zł	I kw. 2025

					okolicznościach w porównaniu do modułów jednostronnych. Planowana inwestycja umożliwi zapewnienie obiektowi niezależności energetycznej. Możliwość przechowywania własnej energii sprawia, że znacząco zwiększa się poziom autokonsumpcji. Magazyny energii chronią również Wnioskodawcę przed awariami sieciowymi, co również znacząco wpływa na niezależność.			
CP 2/cs 2.4 - 584.244,93 Euro								
10. Odbudowa retencji w dolinie cieku Stawnica – etap I	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.4	FELB.02.07	Miasto Żary	Zadanie polega na kompleksowej odbudowie retencji w dolinie cieku Stawnica, jak również renaturyzacji zbiorników wodnych w zlewni, likwidacji zasklepienia gruntu i spulchnienia gruntów zagęszczonych, utworzenia stawu czy budowę urządzeń wodnych uzupełniających sieć kanalizacyjną pozwalających na zatrzymanie wody w miejscu opadu.	Projekty nr: 11, 12, 13,14 a także projekty nr: 15, 16, 17, 18. Pośrednio powiązanie z projektami nr: 19-22	1 242 000,00 zł	I kw.2025
11. Wsparcie małej retencji w Żaganiu	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.4	FELB.02.07	Gmina Żagań o statusie miejskim	Celem projektu jest przystosowanie się zmian klimatu oraz zapobieganie ich skutkom. Projekt będzie polegał na wsparciu małej retencji w zakresie zagospodarowania wód opadowych i roztopowych na obszarze miasta Żagań, tj. Kolonii Laski i Moczynia. Zakres projektu obejmuje:: - budowę studni chłonnych na wody opadowe odwadniających drogi na terenie miasta Żagań, - przebudowę miejsc parkingowych – czyli tworzenie „zielonych” parkingów o nawierzchni przepuszczalnej dla wody, - działania edukacyjne skierowane do mieszkańców	Projekty nr: 10, 12, 13,14 a także projekty nr: 15, 16, 17, 18. Pośrednio powiązanie z projektami nr: 19-22	765 000,00 zł	I kw. 2025
12. Budowa ogrodów deszczowych na terenie Gminy Żary	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.4	FELB.02.07	Gmina Żary	Gmina planuje budowę ogrodów deszczowych przy 6 szkołach podstawowych wraz z działaniami edukacyjno–promocyjnymi w zakresie adaptacji do zmian klimatu. Najważniejszym celem tego przedsięwzięcia jest zapobieganie klęskom żywiołowym poprzez zwiększenie rozproszonej retencji wód opadowych: zatrzymanie wody w miejscu opadu,	Projekty nr: 10, 11, 13,14 a także projekty nr: 15, 16, 17, 18. Pośrednio powiązanie z projektami nr: 19-22	166 600,00 zł	I kw. 2025

					zapobieganie lokalnym podtopieniom, poprawa jakości powietrza, wody, poprawa estetyki Gminy Żary i mikroklimatu. Duże znaczenie ma też edukacyjny aspekt tworzenia ogrodów deszczowych, ponieważ w realizację projektu zaangażowani będą uczniowie szkół, dla których zorganizowane będą także warsztaty z zakresu tworzenia ogrodów i ekologii szeroko rozumianej. Planowane do budowy ogrody deszczowe zlokalizowane będą na terenie 6 szkół podstawowych a ich powierzchnie będą zróżnicowane w zależności od powierzchni dachów budynku każdej szkoły, z których będzie spływała woda do pojemników/donic: <ol style="list-style-type: none"> 1. Szkoła Podstawowa w Sieniawie Żarskiej, 2. SP w Żłotniku, 3. SP w Grabiku i przedszkole w Grabiku, 4. SP w Olbrachtowie, 5. SP w Lubanicach. 			
13. Niebiesko – zielona infrastruktura na terenie szkół gminy Żagań .	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.4	FELB.02.07	Gmina Żagań	Niebiesko – zielona infrastruktura na terenie szkół gminy Żagań ma na celu poprawę warunków edukacyjnych oraz stworzenie przyjaznego i zdrowego środowiska dla uczniów. Realizacja tego projektu ma na celu zwiększenie świadomości ekologicznej wśród dzieci i młodzieży oraz poprawę jakości powietrza wokół szkół. Zadaniem tego projektu jest stworzenie przyjaznej przestrzeni edukacyjnej dla uczniów.	Projekty nr: 10, 11, 12,14 a także projekty nr: 15, 16, 17, 18. Pośrednio powiązanie z projektami nr: 19-22	180 000,00 zł	IV kw. 2024
14. Zabezpieczenie zbiornika retencyjnego wraz z jazem w Klikowie	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.4	FELB.02.07	Gmina Iłowa	Głównym celem realizacji projektu jest zapobieganie podtopieniom i zalaniom na terenie obszaru ŻŻOF poprzez gromadzenie nadmiaru wody i jej odprowadzeniu. Projekt będzie przeciwdziałał skutkom suszy i minimalizować niekorzystny wpływ tego zjawiska na społeczeństwo, gospodarkę oraz środowisko przyrodnicze. Planowane przedsięwzięcie położone jest w całości w I-rzędowej zlewni Odry, II- rzędowej zlewni rzeki Bóbr, III-rzędowej zlewni rzeki Czarna Wielka, IV-rzędowej zlewni rzeki Czarna Mała.	Projekty nr: 10, 11, 12,13 a także projekty nr: 15, 16, 17, 18. Pośrednio powiązanie z projektami nr: 19-22	201 126,32 zł	I kw. 2025

CP 2/cs 2.7 - 468.613,15 Euro								
15. Ekopark Stawnica – zagospodarowanie terenu przy stawach poligonowych na potrzeby edukacji przyrodniczej	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.7	FELB.02.11	Miasto Żary w partnerstwie z Gminą Żary	Zadanie polega na stworzeniu warunków do ochrony przyrody w dolinie cieku Stawnica w południowej części Żar, w tym: zachowanie i ochronę istniejących biotopów łąkowo - zaroślowych i leśnych, przeprowadzenie prac rewitalizacyjnych istniejącej zieleni w oparciu o inwentaryzację, uzupełnienie zieleni nowymi nasadzeniami. Obszar ten zamieszkuje wiele gatunków chronionych, m.in. bóbr i wydra. Obszar ten posiada wyjątkowe walory przyrodnicze dlatego konieczne będzie ograniczenie negatywnego wpływu człowieka na przyrodę w tym miejscu, w ramach zadania ograniczony zostanie ruch pojazdów mechanicznych.	Projekty nr: 16, 17, 18, a także projekty nr: 10, 11, 12,13, 14. Pośrednio powiązanie z projektami: 6-9	1 172 000,00 zł	I kw.2025
16. Centrum ochrony bioróżnorodności w Żaganiu	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.7	FELB.02.11	Gmina Żagań o statusie miejskim	Celem projektu jest tworzenie warunków do zachowania i rozwoju różnorodności biologicznej, dziedzictwa naturalnego i zasobów naturalnych w mieście. Projekt ma też służyć promowaniu działań z zakresu ochrony środowiska i zachodzących zmian klimatycznych w kontekście potrzeby zapobiegania zagrożeniom wynikającym ze zmian klimatycznych. Projekt obejmuje następujące elementy: - budki lęgowe dla owadów, - wieże lęgowe dla jerzyków, - domki dla jeży, - poidła i karmniki dla ptaków, - łąki kwietne - kampanię edukacyjną dla mieszkańców	Projekty nr: 15, 17, 18, a także projekty nr: 10, 11, 12,13, 14. Pośrednio powiązanie z projektami: 6-9	595 000,00 zł	I kw. 2025
17. Zagospodarowanie parku w miejscowości Bukowina Bobrzańska na potrzeby edukacji przyrodniczej	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.7	FELB.02.11	Gmina Żagań	Realizacja projektu pozwoli na stworzenie atrakcyjnej przestrzeni edukacyjnej, która będzie sprzyjała lepszemu zrozumieniu otaczającej przyrody. Ponadto, park będzie miejscem, gdzie odwiedzający będą mieli możliwość praktycznego poznawania różnorodnych gatunków roślin oraz zwierząt. W ramach projektu zaplanowano wykonanie między innymi:	Projekty nr: 15, 16, 18, a także projekty nr: 10, 11, 12,13, 14. Pośrednio powiązanie z projektami: 6-9	178.000,00 zł	I kw. 2025

					- ścieżek dydaktycznych z tablicami edukacyjnymi dotyczącymi fauny i flory. - wykonanie miejsca integracyjnego - wykonanie nasadzeń - montaż małej architektury			
18. Odtworzenie struktury biologicznej zbiornika retencyjnego zlokalizowanego przy ul. Młyńskiej w Iłowej	Cel strategiczny 2: ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.7	FELB.02.11	Gmina Iłowa	Projekt polega na zaszczepieniu odpowiednich stref zbiornika różnymi preparatami mikrobiologicznymi, zgodnie z warunkami środowiskowymi. Bioremediacja i właściwie działanie mikroorganizmów doprowadzi do stopniowego rozłożenia wszystkich zanieczyszczeń organicznych oraz niektórych nieorganicznych występujących w osadach dennych (tworzących muł na dnie zbiornika) oraz występujących w toni wodnej. Ponadto, w ramach projektu zaplanowano posadzenie roślin wodnych poprzez zainstalowane wyspy pływające na zbiorniku wodnym.	Projekty nr: 15, 16, 17, a także projekty nr: 10, 11, 12,13, 14. Pośrednio powiązanie z projektami: 6-9	161 122,06 zł	II kw. 2025
CP 2/cs 2.8 - 3.336.933,91 Euro								
19. Budowa ścieżek rowerowych w Żarach w miejscach wynikających z koncepcji opracowanej dla ŻŻOF	Cel strategiczny 2:ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.8	FELB.03.02	Miasto Żary	Budowa ścieżek rowerowych w Żarach w miejscach wynikających z koncepcji opracowanej dla ŻŻOF. Etap 1 1. ul. Kilińskiego 980m dojazd z Osiedla Muzyków do kładki nad DK12, DK27 (obwodnica), 2. Broni Panczernej – Przeładunkowa 480 m, dojazd do planowanej kładki nad torami do ścieżki głównej wschód – zachód 3. ul. Katowicka 150m, Etap 2 1. Ul. Fabryczna ok. 2. Zmiana oznakowania poziomego i pionowego ul. Budowlanych oraz ul. Szpitalna, dostosowanie drogi do parametrów ścieżki rowerowej. 3. Ul. Tunelowa / Okrzei – ścieżka pieszo rowerowa– łącznik pomiędzy ulicami na różnych poziomach.	Projekty nr: 20, 21,22 Pośrednio powiązanie z projektami nr: 6-9 oraz 10-18, a także z projektami nr: 25 i 26	6 270 000,00 zł	Etap 1 I 2025 Etap 2 I 2026

20. Budowa ścieżki rowerowej wzdłuż DW nr 296 na odcinku Żagań - Iłowa	Cel strategiczny 2:ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.8	FELB.03.02	Gmina Żagań o statusie miejskim Partner Gmina Iłowa	Celem projektów jest: •ograniczenie niskiej emisji na obszarze ŻŻOF •poprawa infrastruktury rowerowej na obszarze ŻŻOF Projekt polega na budowie ścieżki rowerowej wzdłuż drogi krajowej nr 296 w kierunku gminy Iłowa do miejscowości Czarna. Inwestycja realizowana będzie przez dwie gminy, Gminę Iłowa oraz Gminę Żagań o statusie miejskim. Inwestycja przyczyni się do powstania jednego spójnego odcinka trasy rowerowej.	Projekty nr: 19, 21,22. Pośrednio powiązanie z projektami nr: 6-9 oraz 10-18, a także z projektami nr: 25 i 26	5 440 000,00 zł	I kw. 2025
21. Budowa ścieżki rowerowej relacji Żary – Lubomyśl-Surowa- etap I Żary- Lubomyśl	Cel strategiczny 2:ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.8	FELB.03.02	Gmina Żary	Planowana ścieżka rowerowa ujęta jest w koncepcji budowy wspólnego systemu ścieżek rowerowych na terenie ŻŻOF i będzie stanowić połączenie komunikacyjne z istniejącą infrastrukturą pieszo-rowerową przy ul. Zielonogórskiej w Żarach. Ścieżka zaplanowana jest wzdłuż drogi powiatowej nr 1076F. Inwestycja będzie realizowana we współpracy z Powiatem Żarskim. Celem projektu jest: - poprawa jakości powietrza i ograniczenie hałasu, - poprawa infrastruktury rowerowej na obszarze ŻŻOF, - zwiększenie mobilności miejskiej na obszarze ŻŻOF poprzez utworzenie sieci ścieżek rowerowych ze sobą powiązanych	Projekty nr: 19, 20, 22. Pośrednio powiązanie z projektami nr: 6-9 oraz 10-18, a także z projektami nr: 25 i 26	2 070 734,36 zł	IV kw. 2025
22. Budowa ścieżki rowerowej w miejscowości Tomaszowo, gmina Żagań	Cel strategiczny 2:ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu	CP 2/cs 2.8	FELB.03.02	Gmina Żagań	Projekt polega na budowie ścieżki rowerowej w obrębie miejscowości Tomaszowo. Ścieżka połączy się z nowobudowaną drogą wyposażoną w ścieżkę rowerową relacji Stara Kopernia - Tomaszowo z drogą gminną relacji Bożnów – Tomaszowo. Realizacja zadania przyczyni się do powstania jednego spójnego odcinka ścieżki rowerowej. Celem projektu jest: • poprawa jakości powietrza i ograniczenie hałasu • poprawa stanu infrastruktury rowerowej na obszarze ŻŻOF • zwiększenie mobilności miejskiej na obszarze ŻŻOF poprzez utworzenie	Projekty nr: 19, 20, 21. Pośrednio powiązanie z projektami nr: 6-9 oraz 10-18, a także z projektami nr: 25 i 26	1 200 000,00 zł	IV kw. 2024

					ścieżek rowerowych, co będzie stanowiło znaczący element transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej.			
CP 5/cs 5i - 5.617.892,52 Euro								
23. Udostępnienie Zamku Bibersteinów w Żarach do celów kulturalnych – etap I	Cel strategiczny 4- Wspieranie zintegrowanego rozwoju społecznego w oparciu o zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego ŻŻOF	CP 5/ cs 5 ii	FELB.08.02	Miasto Żary	<p>Celem przedsięwzięcia jest przebudowa i udostępnienie do celów wydarzeń kulturalnych najważniejszego zabytku na ziemi żarskiej dla mieszkańców i turystów.</p> <p>Zamek żarski powinien stać się głównym brandem miasta. Udostępnienie zamku dla turystów i wykorzystanie przez mieszkańców powinno przeprofilować charakter Żar z miasta przemysłowego na miasto przemysłowo – turystyczne.</p> <p>Zadanie będzie polegało na wykonaniu prac w ramach etapu I kompleksowego remontu obiektu (wykonaniu prac konstrukcyjnych, ratunkowych, konserwatorskich, restauratorskich i robót budowlanych) w celu przywrócenia funkcjonalności zdegradowanemu obiektowi zabytkowemu i nadanie mu nowych funkcji społecznych.</p>	Projekty nr: 24, 27. A także projekty nr: 1, 4, a także 19-22.	10 560 000,00 zł	I kw.2025
24. Przebudowa i remont Oranżerii Pałacowej w Żaganiu.	Cel strategiczny 4- Wspieranie zintegrowanego rozwoju społecznego w oparciu o zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego ŻŻOF	CP 5/ cs 5 ii	FELB.08.02	Gmina Żagań o statusie miejskim	Zadanie będzie polegało na kompleksowym remoncie obiektu (wykonaniu prac konserwatorskich, restauratorskich i robót budowlanych) w celu przywrócenia funkcjonalności zdegradowanemu obiektowi zabytkowemu i nadanie mu nowych funkcji społecznych. W ramach projektu planuje się też zakup wyposażenia. Projekt związany jest z realizacją działań skierowanych na popularyzację i budowanie pozytywnego wizerunku biblioteki, w tym przede wszystkim stworzenie nowoczesnej przestrzeni przyjaznej dla włączenia społecznego.	Projekty nr: 23, 27 A także projekty nr: 1, 4, a także 19-22.	7 192 821,15 zł	III kw. 2024

25.	Uzbrojenie terenów inwestycyjnych w Sieniawie Żarskiej	Cel strategiczny 1 Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF	CP 5/ cs 5 ii	FELB.08.02	Gmina Żary	Projekt polega na zagospodarowaniu wolnych terenów inwestycyjnych, znajdujących się w m. Sieniawa Żarska w niezbędną infrastrukturę techniczną, co przyczyni się do rozwoju i wzmocnienia przedsiębiorczości na terenie Gminy i całego ŻŻOF. Zakres rzeczowy projektu obejmuje: budowę drogi wewnętrznej wraz z odwodnieniem, budowę sieci wodno-kanalizacyjnej i oświetlenia. Powierzchnia terenu planowanego do uzbrojenia wynosi 8 ha.	Projekty nr: 4, 5, 26 Pośrednio powiązane projekty nr: 28,29 oraz 34,35, 36,a także 19-22	3 174 750,00 zł	IV kw.2025
26.	Uzbrojenie terenów inwestycyjnych w miejscowości Tomaszowo, gmina Żagań	Cel strategiczny 1 Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF	CP 5/ cs 5 ii	FELB.08.02	Gmina Żagań	Projekt polega na uzbrojeniu terenów inwestycyjnych w miejscowości Tomaszowo. To inicjatywa mająca na celu stworzenie dogodnych warunków dla rozwoju działalności gospodarczej w danej lokalizacji. Realizacja tego przedsięwzięcia ma kluczowe znaczenie dla dalszego rozwoju miejscowości oraz zwiększenia atrakcyjności inwestycyjnej regionu jakim Żarsko Żagański Obszar Funkcjonalny. Celem przedsięwzięcia jest stworzenie lepszych warunków dla rozwoju MŚP poprzez tworzenie korzystnych warunków do powstawania i rozwoju przedsiębiorstw.	Projekty nr: 4, 5, 25 Pośrednio powiązane projekty nr: 28,29 oraz 34,35, 36, a także 19-22	2 159 900,00 zł	I kw. 2025
27.	Zagospodarowanie terenu przy budynku Centrum Aktywności Społecznej pn. „Dobre Miejsce”	Cel strategiczny 4- Wspieranie zintegrowanego rozwoju społecznego w oparciu o zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego ŻŻOF	CP 5/ cs 5 ii	FELB.08.02	Gmina Iłowa	Zagospodarowanie terenu przy budynku Centrum Aktywności Społecznej pn. „Dobre Miejsce”. Wnioskodawca w ramach projektu, zaplanował zagospodarowanie terenu wokół budynku CAS, obejmujące wykonanie ciągów pieszych, montaż małej architektury towarzyszącej (ławki parkowe, kosze na odpady). W ramach projektu zaplanowano również nasadzenia zieleni oraz wykonanie oświetlenia terenu, poprzez montaż latarni i słupków oświetleniowych.	Projekty nr: 23, 24. Pośrednio powiązanie z projektem nr 1. Projekt wiąże się również z projektem nr 5 (poprzez miejsce i wspólne funkcje).	1 931 431,45 zł	IV kw. 2025
CP 4/cs 4f - 3.611.392,88 Euro									
28.	Kadry dla gospodarki ŻŻOF- wsparcie dla rozwoju	Cel strategiczny 1 Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF	CP 4/cs 4 f	FELB.06.07	Powiat Żarski	Celem projektu jest podniesienie jakości edukacji zawodowej na obszarze ŻŻOF, uatrakcyjnienie oferty szkolnictwa zawodowego dostępnego na obszarze ŻŻOF (szkoły zawodowe, dla których organem prowadzącym jest powiat żarski), a	Projekty nr: 29, 30, 31, 32, 33. Pośrednie powiązanie z	6 361 630,00 zł	I kw. 2025

edukacji zawodowej - powiat żarski					także lepsze dopasowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy oraz poprawa jakości i dostępności oferty edukacyjnej w ŻŻOF.	projektami nr 4,5 oraz 25, 26		
29. Kadry dla gospodarki ŻŻOF- wsparcie dla rozwoju edukacji zawodowej - powiat żagański	Cel strategiczny 1 Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF	CP 4/cs 4 f	FELB.06.07	Powiat Żagański	Celem projektu jest podniesienie jakości edukacji zawodowej na obszarze ŻŻOF, uatrakcyjnienie oferty szkolnictwa zawodowego dostępnego na obszarze ŻŻOF (szkoły zawodowe, dla których organem prowadzącym jest powiat żagański), a także lepsze dopasowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy oraz poprawa jakości i dostępności oferty edukacyjnej w ŻŻOF.	Projekty nr: 28, 30, 31, 32, 33. Pośrednie powiązanie z projektami nr 4,5 oraz 25, 26	4 844 641,00 zł	I kw. 2025
30. Świadomy i kompetentny uczeń żarskiej szkoły podstawowej szansą na rozwój rynku pracy w Żarach	Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	CP 4/cs 4 f	FELB.06.07	Miasto Żary	Celem projektu jest podnoszenie jakości edukacji ogólnokształcącej w szkołach podstawowych na terenie miasta Żary poprzez zajęcia dla uczniów, w tym zajęcia rozwijające kompetencje kluczowe i kompetencje przyszłości oraz ich zainteresowania.	Projekty nr: 28, 29, 31, 32, 33 A także pośrednio: 4,5, 25, 26.	2 678 925,00 zł	II kw. 2024
31. Kompetentni i odkrywcy uczniowie żagańskich szkół	Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	CP 4/cs 4 f	FELB.06.07	Gmina Żagań o statusie miejskim	Celem projektu jest podniesienie u uczniów kompetencji kluczowych oraz właściwych postaw i umiejętności niezbędnych na rynku pracy oraz rozwijanie indywidualnego podejścia do ucznia, szczególnie ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi. Projekt będzie polegał na realizacji zajęć dodatkowych dla uczniów żagańskich szkół podstawowych w okresie 2025 -2029 z zakresu: - tworzenia grafiki komputerowej, - programowania, w tym tworzenia stron internetowych, - przyrody i ekologii, - poradnictwa edukacyjno-zawodowego, - doradztwa psychologicznego,	Projekty nr: 28, 30, 29, 32, 33. A także pośrednio: 4,5, 25, 26.	1 607 350,00 zł	IV kw. 2024

					- wspierania umiejętności językowych.			
32. Kompetentny uczeń – programowa nie kluczem do sukcesu po szkole	Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	CP 4/cs 4 f	FELB.06.07	Gmina Żagań	Projekt będzie polegał na realizacji zajęć dodatkowych dla Publicznej Szkoły Podstawowej w Tomaszowie i Publicznej Szkoły Podstawowej w Miodnicy. Zakres zaplanowanych zajęć obejmuje zajęcia z zakresu kompetencji cyfrowych, przyrodniczych, językowych, a także obejmuje wsparcia psychologiczne dla uczniów i doradztwo edukacyjno-zawodowe. Celem projektu jest podniesienie u uczniów kompetencji kluczowych oraz właściwych postaw i umiejętności niezbędnych na rynku pracy oraz rozwijanie indywidualnego podejścia do ucznia, szczególnie ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.	Projekty nr: 28, 29, 30, 31, 33. A także pośrednio: 4,5, 25, 26.	303 300,00 zł	II kw. 2024
33. Świadomy i kompetentny uczeń iłowskiej szkoły podstawowej szansą na rozwój rynku pracy w Gminie Iłowa	Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	CP 4/cs 4 f	FELB.06.07	Gmina Iłowa	Celem projektu będzie podniesienie u uczniów szkół podstawowych kompetencji kluczowych, które łączą wiedzę z umiejętnościami praktycznymi. Wpłyne to na ukształtowanie właściwych postaw i świadomości obywatelskich niezbędnych do funkcjonowania na rynku pracy i w nowoczesnym społeczeństwie. Projekt polega na organizacji zajęć rozwijających zainteresowania uczestników poza edukacją formalną dla uczniów publicznej szkoły podstawowej w zakresie realizacji działania „Kompetentny i odkrywca uczeń – wzrost dostępności i jakości kształcenia ogólnego”. W ramach projektu uczniowie otrzymają wsparcie w zakresie rozwijania zainteresowań poza edukacją formalną.	Projekty nr: 28, 29, 30, 31, 32. A także pośrednio: 4,5, 25, 26.	455 417,25	II kw. 2024
CP 4/cs 4h - 1.700.730,55 Euro								
34. Integracja społeczno-zawodowa na terenie gmin ŻŻOF	Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	CP 4/cs 4 h	FELB.06.11	Fundacja Centrum Rozwoju Społeczno-Edukacyjno-Gospodarczego w Żarach	Projekt ma na celu aktywizację społeczno-zawodową a także integrację osób i rodzin zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym dla osób z niepełnosprawnych, bezdomnych, biernych zawodowo. Planowane działania aktywizujące	Projekty nr: 35, 36 oraz projekty nr: 4,5, 25, 26.	6 555 630,00 zł	IV kw. 2024

					<p>będą miały różne formy, od edukacyjnej, przez społeczną, zawodową, a także zdrowotną.</p> <p>Projekt będzie realizowany na obszarze trzech z pięciu gmin Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego (Żary-gmina wiejska, Żary-gmina miejska, Żagań-gmina miejska).</p>			
35. Aktywna integracja w GOPS w Żaganiu	Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	CP 4/cs 4 h	FELB.06.11	Gmina Żagań	Projekt ma na celu aktywizację społeczno-zawodową a także integrację osób i rodzin zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym dla osób z niepełnosprawnych, bezdomnych, biernych zawodowo. Planowane działania aktywizujące będą miały różne formy, od edukacyjnej, przez społeczną, zawodową, a także zdrowotną.	Projekty nr: 34, 36 oraz projekty nr: 4, 5, 25, 26.	600 000,00 zł	IV kw. 2024
36. Aktywna integracja w OPS w Iłowej	Cel strategiczny 3: Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF	CP 4/cs 4 h	FELB.06.11	Gmina Iłowa	Projekt ma na celu aktywizację społeczno-zawodową a także integrację osób i rodzin zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym dla osób z niepełnosprawnych, bezdomnych, biernych zawodowo. Planowane działania aktywizujące będą miały różne formy, od edukacyjnej, przez społeczną, zawodową, a także zdrowotną.	Projekty nr: 34, 35 oraz projekty nr: 4, 5, 25, 26	497 655,00 zł	IV kw. 2024

Sposób wskazania projektów : Punkt 5 Strategii ZIT - ŻŻOF.

5.8 Lista projektów komplementarnych ZIT

Lista projektów komplementarnych zawiera planowane przedsięwzięcia, które uzupełniają listę ZIT i są możliwe do realizacji w ramach określonych celów, i które wpłyną na realizację strategicznych wskaźników Strategii. Lista ta nie jest ostateczną listą, ze względu na długofalowy charakter Strategii. Oznacza to, że podobnie jak Lista projektów ZIT może ulegać zmianom i korektom wynikającym m.in. z prowadzonych konsultacji społecznych, zmian o charakterze społecznym czy gospodarczym na tym obszarze, zmian w zakresie możliwych potencjalnych źródeł finansowania czy terminu realizacji.

Tabela 16 Lista projektów komplementarnych

Cel strategiczny 1. Dynamiczna i zielona gospodarka ŻŻOF					
Lp.	Beneficjent	Tytuł projektu	Szacunkowa wartość	Potencjalne źródło finansowania	Przewidywany termin realizacji
1.	Miasto Żary	Budowa inkubatora technologicznego i stworzenie centrum transferu technologii dla ŻŻOF	28 mln zł	FEWL 2021-2027, środki własne	2025-2030
		Nowe tereny inwestycyjne ul. Żagańska			
Cel strategiczny 2. ŻŻOF przyjazny środowisku i przygotowany na zmiany klimatu					
2.	Żagań miasto	Zakup autobusów niskoemisyjnych na potrzeby organizacji nowoczesnego, przyjaznego środowisku transportu publicznego;	23 mln zł	FEWL 2021-2027/KPO, środki własne	2025-2029
		Montaż stacji ładowania pojazdów elektrycznych			
3.	Żary miasto	Zakup i montaż stacji ładowania pojazdów elektrycznych	9,5 mln	FEWL2021-2027/KPO /FDS	2025-2029
		Ścieżki rowerowe uzupełniające trasę północ- południe w Żarach			
4.	Żagań gmina	Budowa ścieżek rowerowych: - Stary Żagań – Żagań - Tomaszowo – Bożnów – Żagań - Bukowina Bobrzańska – Bożnów - Budowa ścieżki rowerowej w kierunku Żagań - Stypułów	20 mln zł	FEWL 2021-2027 GDDKiA, KPO, Polski Ład	2025 -2029
		Wymiana i montaż oświetlenia energooszczędnego			

5.	Żary gmina/zarządcy dróg	Budowa ścieżek rowerowych wraz z ich oświetleniem solarnym na terenie Gminy Żary: 5. Żary – Mirostowice Dolne – Kunice w stronę Jankowej Żagańskiej (dr. powiatowa) 6. Żary – Sieniawa Żarska (od osiedla Kronopol do granicy z Lipinkami łużyckimi) – (dr. krajowa) 7. Żary – Mirostowice Dolne przez Łaz do Olbrachtowa – (dr. powiatowa) 8. Żary (Kunice)-Siodło 9. Żary-Grabik	30 mln zł	FEWL 2021-2027 WPR 2023-2027 środki GDDKiA środki Powiatu żarskiego środki Gminy Żary KPO	2026-2030
10.	Iłowa	Budowa ścieżki rowerowej z Czernej do Iłowej, budowa ścieżki rowerowej z Klikowa do Iłowej, budowa ścieżki rowerowej z Borowego do Iłowej, budowa ścieżki rowerowej na terenie miasta Iłowa, budowa ścieżki rowerowej na terenie Strefy Aktywności Gospodarczej	9,6 mln	środki ZDW/Samorząd Województwa Lubuskiego, budżet państwa	2024-2028
11.	Żagań miasto	Budowa systemu ścieżek rowerowych : Budowa ścieżki rowerowej łączącej Moczyń z Kolonią Laski w Żaganiu Budowa ścieżki rowerowej łączącej Żagań z Żarami – część na terenie administracyjnym miasta Żagań Budowa ścieżki rowerowej łączącej ul. Skarbową z Nowogródzką w Żaganiu Budowa ścieżki rowerowej łączącej ul. Żarską z Przyjaciół Żołnierza w Żaganiu	50 mln zł	Środki własne, KPO, FEWL 2024-2030, Szwajcarsko-Polski Program Współpracy	2024-2030
12.	Żary miasto	Kładka pieszo-rowerowa ul Górnośląska-ul. Przeładunkowa	40 mln zł	Środki własne, KPO, FEWL 2024-2030, Szwajcarsko-Polski Program Współpracy	2024-2030
13.	Żagań miasto	Program montażu instalacji fotowoltaicznych – program grantowy na podstawie ustawy Prawo ochrony środowiska	4 mln zł	FEWL2021-2027 Środki własne Środki z NFOŚiGW	2026-2029
14.	Żary miasto	Program montażu instalacji fotowoltaicznych – program grantowy na podstawie ustawy Prawo ochrony środowiska	9 mln zł	FEWL2021-2027 Środki własne Środki z NFOŚiGW	2026-2029
15.	Żagań gmina	Program montażu instalacji fotowoltaicznych – program grantowy na podstawie ustawy Prawo ochrony środowiska	5 mln zł	FEWL2021-2027 Środki własne Środki z NFOŚiGW	2025-2029
16.	Żary gmina	Program montażu instalacji fotowoltaicznych – program grantowy (dotacje dla mieszkańców) na podstawie ustawy Prawo ochrony środowiska	5 mln zł	FEWL 2021-2027 środki własne FENIKS 2021-2027; KPO	2025-2030

17.	Iłowa	Program montażu instalacji fotowoltaicznych – program grantowy na podstawie ustawy Prawo ochrony środowiska	1 mln zł	FEWL2021-2027 Środki własne Środki z NFOŚiGW	20215-2027
18.	Żagań miasto	Program wymiany źródeł ciepła – program grantowy	3 mln zł	FEWL2021-2027 Środki własne Środki z NFOŚiGW	2022-2027
19.	Żary miasto	Program wymiany źródeł ciepła – program grantowy	3,5 mln zł	FEWL2021-2027 Środki własne Środki z NFOŚiGW	2023-2029
20.	Żagań gmina	Program wymiany źródeł ciepła – program grantowy	3 mln zł	FEWL2021-2027 Środki własne Środki z NFOŚiGW	2022-2029
21.	Żary gmina	Program wymiany źródeł ciepła – program grantowy	3 mln zł	FEWL 2021-2027 Program Czyste powietrze środki własne	2023-2029
22.	Iłowa	Program wymiany źródeł ciepła – program grantowy	1 mln zł	FEWL 2021-2027 Środki własne Środki z NFOŚiGW	2023-2029
23.	Żagań miasto	Termomodernizacja budynków szkolnych	12 mln zł	FEWL 2021-2027 EOG, KPO, Szwajcarsko-Polski Program Współpracy	2025-2029
24.	Żary miasto	Termomodernizacja budynków oświatowych i obiektów sportowych w mieście	21 mln zł	FEWL 2021-2027 EOG, KPO, Szwajcarsko-Polski Program Współpracy	2025-2029
25.	Żagań gmina	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej	5 mln zł	FEWL 2021-2027, KPO	2025-2029
26.	Iłowa	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej	10 mln zł	FEWL 2021-2027, KPO, środki własne	2025-2029

27.	Żagań miasto	Montaż instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej –	4,5 mln zł	FEWL 2021-2027, FENIKS 2021-2027, KPO, Szwajcarsko-Polski Program Współpracy	2025-2029
28.	Żary miasto	Montaż instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej	8 mln zł	FEWL 2021-2027, FENIKS 2021-2027, KPO, Szwajcarsko-Polski Program Współpracy	2025-2029
29.	Żagań gmina	Montaż instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej	2 mln zł	FEWL 2021-2027, FENIKS 2021-2027, Rządowy Fundusz POLSKI ŁAD	2025 - 2029
30.	Żary gmina	Montaż instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej	3 mln zł	FEWL 2021-2027 Rządowy Fundusz POLSKI ŁAD, KPO	2025-2029
31.	łowa	Montaż instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej	3 mln zł	FEWL 2021-2027, Rządowy Fundusz POLSKI ŁAD, KPO	2025-2029
32.	Żagań miasto	Oświetlenie na terenie miasta z zastosowaniem LED; Oświetlenie i monitoring parku przypałacowego	4 mln zł	FEWL 2021-2027 FENIKS 2021-202 WFOŚiGW środki własne, Rządowy Fundusz POLSKI ŁAD	2025-2029
33.	Żary miasto	Kompleksowa wymiana oświetlenia ulicznego na LED.	5 mln zł	FEWL 2021-2027 FENIKS 2021-202 WFOŚiGW środki własne, Rządowy Fundusz POLSKI ŁAD	2025-2029
34.	Żagań gmina	Wymiana i montaż nowego oświetlenia energooszczędnego	3 mln zł	FEWL 2021-2027 FENIKS 2021-202 WFOŚiGW środki własne, Rządowy Fundusz POLSKI ŁAD	2025-2029

35.	Żary gmina	Wymiana i montaż nowego oświetlenia energooszczędnego	3 mln zł	FEWL 2021-2027 FENIKS 2021-202 WFOŚiGW środki własne, Rządowy Fundusz POLSKI ŁAD	2025-2030
36.	Iłowa	Wymiana i montaż nowego oświetlenia energooszczędnego	3 mln zł	FEWL 2021-2027 FENIKS 2021-202 WFOŚiGW środki własne, Rządowy Fundusz POLSKI ŁAD	2024-2030
37.	Żary miasto	Uzbrojenie dzielnicy „Leśna”, Żagańska, terenów pomiędzy koszarami a cmentarzem, ekoosiedle – ul. Żagańska	10 mln zł	FEWL 2021-2027; FENIKS 2021-2027; środki własne	2023-2029
38.	Żary gmina	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budowa sieci kanalizacyjnej w m. Łaz, 2. Rozbudowa i wymiana sieci wodociągowej w m. Olbrachtów 3. Modernizacja ujęcia wody w m. Sieniawa Żarska 4. Modernizacja ujęcia wody w m. Bogumiłów 5. Modernizacja ujęcia wody w m. Łaz 6. Modernizacja zasilania sieci wodociągowej w m. Kadłubia 7. Spięcie wodociągu Drożków i Złotnik w celu alternatywnego zasilania wody 8. Spięcie wodociągu Bogumiłów i Olbrachtów w celu alternatywnego zasilania wody 9. Budowa wieży ciśnień dla wodociągu w m. Bieniów 	17 mln	Środki własne, WFOŚiGW Rządowy Fundusz POLSKI ŁAD WPR 2023-2027 FEWL 2021-2027 FENIKS 2021-2027	2024-2030
39.	Żary miasto	Inwestycje w błękitno – zieloną infrastrukturę na terenie Żar	5 mln zł	FEWL2021-2027 / EOG/FENIKS 2021-2027	2023-2029
40.	Żary gmina	Kontynuacja Programu dla mieszkańców w zakresie gromadzenia wody deszczowej „Gmina Żary łapie deszcz”.	2,3 mln zł	Środki własne Budżet Państwa, środki WFOŚiGW	2021-2030
		Przebudowa zbiorników wodnych w m. Łukawy, Bieniów, Lubanice, Mirosławice Dolne pod kątem retencji wody			

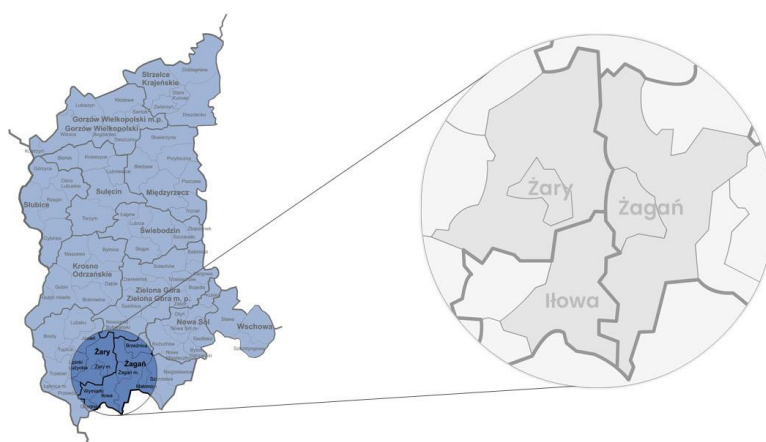
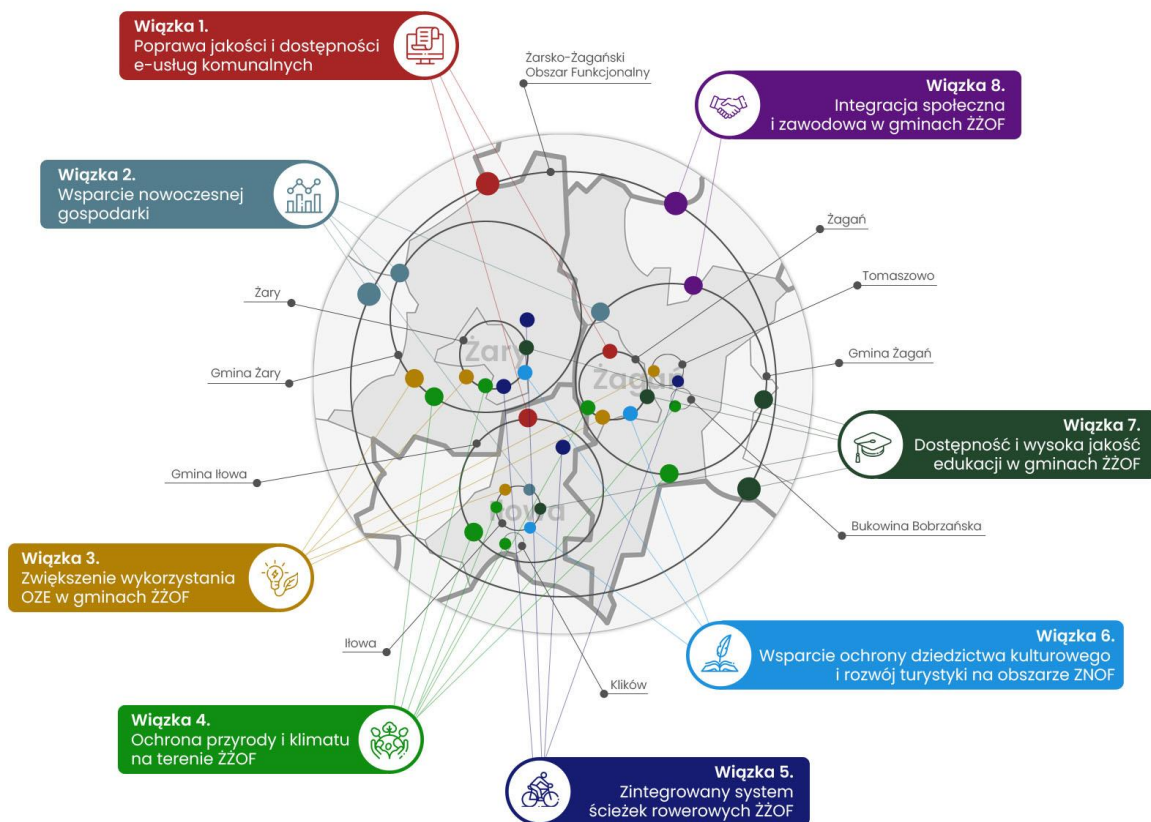
41.	Żagań miasto	Budowa ronda na skrzyżowaniu ulic Keplera, Piłsudskiego, Wojska Polskiego, Armii Krajowej	6 mln zł	GDDKiA	2025-2029
42.	Żary miasto	Budowa łącznika ul Fabryczna – Kronopol, koncepcja drogi Rondo przy Auchan, droga Auchan – Kunice	2 mln zł	ZDW (środki województwa lubuskiego)	2025-2029
43.	Żagań miasto	Przystanek kolejowy za osiedlem Bema	2 mln zł	PKP, Budżet Państwa	2025-2029
44.	Żary miasto	Przystanki kolejowe od Małomic do Sieniawy Żarskiej w Żarach, Żary .al. Wojska Polskiego, Żary Moniuszki	4 mln zł	PKP, Budżet Państwa	2025-2029
45.	Iłowa	Przebudowa systemu gospodarki wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Iłowa	60 mln	FEWL 21-27, środki własne, środki prywatne, WPR 23-27	2025-2030
		Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków-program grantowy			
46.	Żagań miasto	Modernizacja oczyszczalni ścieków	20 mln zł	FEWL 21-27, środki własne	2025-2029
Cel strategiczny 3 Zrównoważone usługi publiczne dla mieszkańców ŻŻOF					
47.	Żagań miasto	Podniesienie jakości edukacji przedszkolnej i szkolnej na terenie miasta Żagań	2 mln zł	FEWL 2021-2027, środki własne, środki prywatne, środki w ramach programów rządowych	2026-2029
48.	Żary miasto	Podniesienie jakości edukacji przedszkolnej i szkolnej na terenie miasta Żary	2 mln zł	FEWL 2021-2027, środki własne, środki prywatne, środki w ramach programów rządowych	2026-2029
49.	Żagań gmina	Podniesienie jakości edukacji przedszkolnej i szkolnej na terenie gminy Żagań	1 mln zł	FEWL 2021-2027, środki własne, środki prywatne, środki w ramach programów rządowych	2026-2029

50.	Żary gmina	Podniesienie jakości edukacji przedszkolnej i szkolnej na terenie Gminy Żary	1 mln zł	FEWL 2021-2027, środki własne, środki prywatne, środki w ramach programów rządowych	2026-2029
51.	Iłowa	Podniesienie jakości edukacji przedszkolnej i szkolnej na terenie gminy Iłowa	1 mln zł	FEWL 2021-2027, środki własne, środki prywatne, środki w ramach programów rządowych	2026 - 2029
52.	Żagań miasto	Udział we wkładzie własnym w budowie Domu seniora	5 mln zł	Polsko-Szwajcarski Program Współpracy, środki własne	2025-2030
53.	Żary miasto	Wspólny dla ŻŻOF dom seniora w Żarach	10 mln zł	Polsko-Szwajcarski Program Współpracy	2025-2030
54.	Żagań gmina	Funkcjonowanie domów seniora i ośrodków opiekuńczo - mieszkalnych	0,7 mln zł	FEWL 2024-2027, Polsko-Szwajcarski Program Współpracy	2025-2029
55.	SIM KZN „Łużyce”	Budowa mieszkań w ramach SIM	3 mln zł	Rządowy Fundusz Rozwoju Mieszkalnictwa, środki własne	2024-2027
56.	Iłowa	Dobre Miejsce – Centrum Aktywności Społecznej w Iłowej (wielofunkcyjny obiekt: żłobek, Dzienny Dom Seniora (DDS), Zakład Opieki Zdrowotnej lub gabinety lekarzy specjalistów, pomieszczenia na inkubator przedsiębiorczości, pomieszczenia wielofunkcyjne, coworkingowe, do zajęć integracyjnych i warsztatowych)	8,5 mln zł	Rządowy Fundusz POLSKI ŁAD	2023-2025
57.	Iłowa	Utworzenie miejsc opieki w klubie dziecięcym/żłobku	2 mln	Program Maluch +, środki własne	2025-2027
Cel strategiczny 4 Wsparcie zintegrowanego rozwoju społecznego w oparciu o zasoby dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego ŻŻOF					
58.	Żagań miasto	Digitalizacja zasobów dziedzictwa kulturowego Modernizacja i nadanie nowych funkcji terenowi wyspy parkowej wraz z zabytkowym kąpieliskiem miejskim	12,5mln zł	FEWL 2011-2027	2025-2029
59.	Żary miasto	Udostępnienie zamku Bibersteinów Etap 2: rewaloryzacja I i II piętra oraz poddasza	35 mln zł,	MK/FENIKS 2021-2027 FEWL 21-27,	2025- 2030
60.	Żary gmina	Budowa parków linowych w m. Lubomyśl, Olbrachtów dla potrzeb turystyki oraz Stworzenie Centrum rekreacyjno-kulturalno-turystycznego w Biedrzychowicach Dolnych pod potrzeby mieszkańców i turystów Rewaloryzacja zabytkowego Parku Petzolda we Włostowie	30 mln zł	FEWL 2021-2027; RLKS, środki własne, Program Interreg PL-BB 21-27	2025-2030

61.	Iłowa	Rewaloryzacja zabytkowego parku w Iłowej	0,5 mln zł	FEWL 2021-2027, Program Interreg PL-BB 21-27	2025 - 2030
62.	Żary miasto	Modernizacja przestrzeni ul. Podchorążych, do Pl. Inwalidów, ul. Parkowa.	10 mln zł	FEWL2021-2027; środki własne	2025-2029
63.	Iłowa	Odnowa centrum Iłowej	4 mln zł	FEWL 2021-2027, środki własne	2024 -2027
64.	Żagań miasto	Park przy Pałacu Książęcym w Żaganiu – przywrócenie świetności infrastrukturze parkowej	8 mln zł	FEWL 21-27 FENIKS 2021-2027, Interreg PL-BB 21-27	2025-2029
65.	Żary miasto	Łącznik bulwar nad Żarką,	4 mln zł	FEWL 2021-2027, FENIKS 2021-2027, środki własne	2024-2029
66.	Żagań gmina	Odtwarzanie i rozbudowa przestrzeni zielonej na terenie gm. Żagań Tworzenie przystani kajakowych na rzece Bóbr i Kwisa	3 mln zł	środki własne środki krajowe RLKS	2024-2029
57	Iłowa	Zagospodarowanie turystyczne rzeki Czerna	2 mln zł	Budżet Państwa, środki własne, RLKS, Interreg PL-BB 21-27	2025- 2029
58	Gminy ŻŻOF	Mieszkańcy dla ŻŻOF- wewnętrzna integracja ŻŻOF dzięki wykorzystaniu aktywności mieszkańców i organizacji pozarządowych (projekt grantowy dla ngo)	2 mln zł	Środki własne	2025-2029

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych gmin ŻŻOF

Przestrzenny rozkład działań planowanych w Strategii (wiązki zintegrowanych projektów)



Źródło: opracowanie własne

6. Warunki i procedury obowiązujące w ramach realizacji Strategii ZIT-ŻŻOF

6.1 Warunki obowiązujące w ramach zawartego partnerstwa gmin ŻŻOF

Zasady partnerstwa:

1. Zasada równości partnerów.

Wszyscy partnerzy w ramach powołanego partnerstwa gmin mają równą pozycję. Każda z gmin bierze udział w podejmowaniu decyzji i dysponuje 1 głosem.

2. Zasada partnerstwa.

Wszystkie decyzje gminy podejmują w porozumieniu, w drodze konsensusu mając na uwadze dobro wszystkich gmin. W sposób partnerski wyznacza cele, realizuje zadania i bierze odpowiedzialność za ich realizację.

3. Zasada zarządzania wielopoziomowego.

W ramach partnerstwa przyjęto trójpoziomowe zarządzanie: na poziomie strategicznym, na poziomie operacyjnym oraz na poziomie projektowym. Ten podział pozwoli partnerom na elastyczne działanie, oddzielnie kompetencji na poszczególnych poziomach i sprawny przepływ informacji.

6.2 Struktura zarządzania

W ramach struktury Partnerstwa ŻŻOF zostały określone następujące podmioty:

- Rada Partnerstwa ŻŻOF
- Zespół Operacyjny
- Zespół Wykonawczy
- Zespół partnerów społeczno-gospodarczych (ciało opiniująco-doradcze)

Tabela 17 Poziomy zarządzania w ramach Strategii

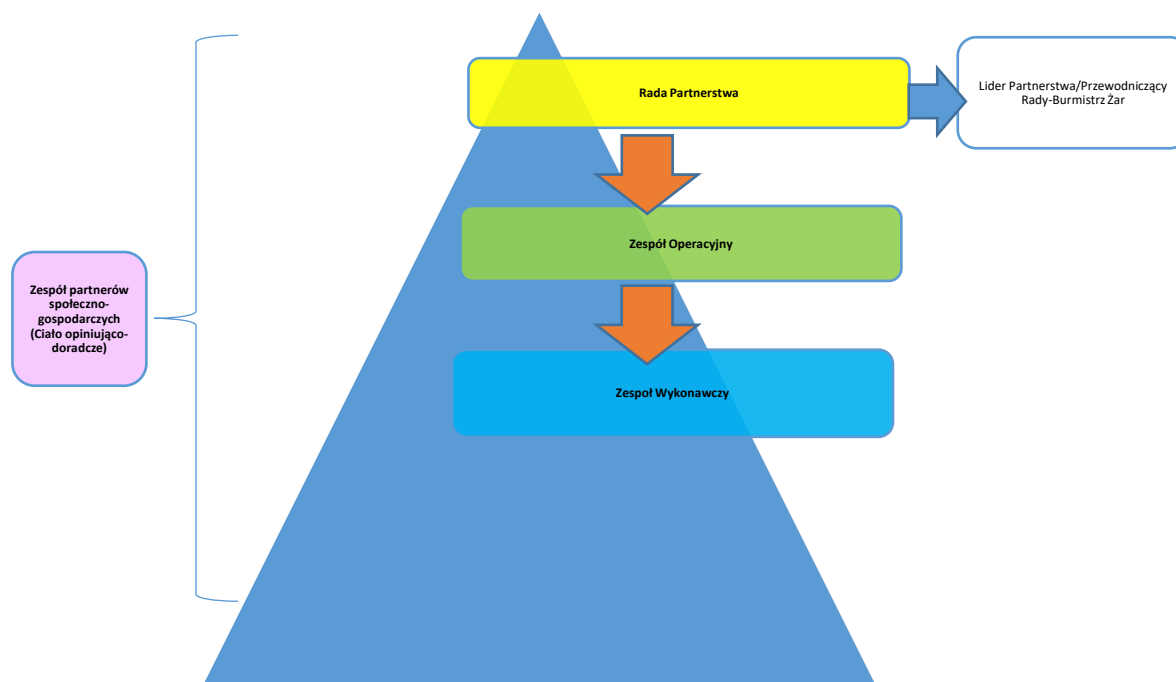
Funkcja/Podmiot/Skład	Zadania	Poziom zarządzania
<p>Rada Partnerstwa Skład: wójtowie i burmistrzowie gmin wchodzących w skład ŻŻOF Na jej czele stoi Przewodniczący/a Rady Każdy członek Rady posiada 1 głos Uchwały są podejmowane w drodze konsensusu W przypadku braku konsensusu decyzje podejmowane są większością głosów, pod warunkiem udziału w niej Lidera.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reprezentuje Porozumienie ŻŻOF/Przewodniczący reprezentuje Partnerstwo w kontaktach/relacjach zewnętrznych • Rada podejmuje strategiczne decyzje ws. realizacji Strategii ŻŻOF i zasad funkcjonowania Porozumienia • Powołuje Zespół Operacyjny • Akceptuje propozycje zmian do Strategii ŻŻOF • Akceptuje raporty/sprawozdania z realizacji Strategii ŻŻOF 	<p>ZARZĄDZANIE NA POZIOMIE STRATEGICZNYM</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Podejmuje decyzje ws. podjęcia działań wynikających z rekomendacji Zespołu Operacyjnego • Lider Partnerstwa zasięga opinii ciała opiniującego -doradczego (Zespół partnerów społeczno-gospodarczych • Podejmowanie decyzji niezbędnych do bieżącego funkcjonowania struktur Porozumienia 	
Zespół Operacyjny Składa się z pracowników gmin ŻŻOF	<ul style="list-style-type: none"> • Koordynuje działania gmin ŻŻOF w zakresie realizacji Strategii ŻŻOF • Inicjuje zmiany w zakresie Strategii ŻŻOF • Analizuje raporty/sprawozdania z realizacji Strategii ŻŻOF • Bieżąca współpraca z Zespołem Wykonawczym 	ZARZĄDZANIE NA POZIOMIE OPERACYJNYM
Zespół Wykonawczy Powołany W gminie Żary o statusie miejskim pełniący funkcję lidera Partnerstwa ŻŻOF	<ul style="list-style-type: none"> • Przygotowuje dokumenty niezbędne do realizacji Strategii ŻŻOF • Prowadzi sprawozdawczość monitorowanie i raportowanie dot. Strategii ŻŻOF • Monitoruje i nadzoruje realizację przedsięwzięć w ramach Strategii ŻŻPF postępów w realizacji • Bieżąca współpraca z gminami ŻŻOF dot. realizacji Strategii i jej przedsięwzięć. 	ZARZĄDZANIE NA POZIOMIE PROJEKTOWYM

<p>Zespół partnerów społeczno-gospodarczych (ciało opiniująco-doradcze). Składa się z przedstawicieli/przedstawicielek (8 osób) podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, środowiska biznesowe, podmiotów działające na rzecz ochrony środowiska, podmiotów odpowiedzialnych za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób z niepełnosprawnościami, równości płci i niedyskryminacji z obszaru ZIT. Członków Zespołu powołuje Lider ŻŻOF na podstawie Zarządzenia Wewnętrznego i na wskazania Rady Porozumienia lub osób zgłoszonych w ramach otwartego naboru.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Opiniuje projektu Strategii (Planu Działań) ZIT oraz propozycji jej zmian oraz innych dokumentów (raport z ewaluacji i raport z monitorowania) Inicjuje i wspiera działań służących rozwijaniu dialogu między interesariuszami oraz integracja wokół instrumentu ZIT Zapewnia udział interesariuszy w przygotowaniu dokumentów dotyczących wdrażania instrumentów ZIT, w szczególności Strategii ZIT Wspiera inicjatywy zmierzające do zwiększania udziału interesariuszy w przygotowaniu realizacji Strategii ZIT ŻŻOF. 	<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">ZARZĄDZANIE NA POZIOMIE STRATEGICZNYM</p>
---	---	--

Źródło: opracowanie własne

Rysunek 3 Struktura zarządzania



Źródło: opracowanie własne

6.3 Zasady aktualizacji/zmian Strategii ZIT ŻŻOF

Strategia podlega również aktualizacji związanej z prowadzonym monitorowaniem, ewaluacją i wynikających z niej rekomendacji (w zakresie warunków realizacji przedsięwzięć, sposobu i zakresu monitorowania, zmiany ogólnych uwarunkowań społeczno-gospodarczych, itp.).

Aktualizacja Strategii będzie również podejmowana w zakresie zmian w ramach projektów określonych do realizacji. Aktualizacja listy projektów będzie prowadzona w oparciu o wyniki jej weryfikacji i bieżącego monitorowania (np. w zakresie gotowości, warunków formalno-prawnych, zakresu, sposobu i formy finansowania, itp.).

W ramach procesu monitorowania (raz do roku), Strategia będzie podlegała przeglądowi, z uwzględnieniem sytuacji społeczno-gospodarczej, sposobu i źródeł finansowania, warunków formalno-prawnych, oraz innych warunków mających wpływ na jego wdrażanie.

Na podstawie przeprowadzonej analizy przez Zespół Wykonawczy, Zespół Operacyjny sformułuje wnioski niezbędne do podjęcia decyzji strategicznej przez Radę Partnerstwa, w zakresie określonych kierunków strategicznych zmian. Rekomendacje zmian podlegają również opiniowaniu przez Zespół partnerów społeczno-gospodarczych (ciało opiniująco-doradcze).

6.4 Zasady monitorowania

Proces monitorowania Strategii ZIT ŻŻOF, w którym uczestniczą członkowie Rady Partnerstwa, Zespołu Operacyjnego, Zespołu Wykonawczego oraz Zespołu Partnerów społeczno-gospodarczych jest oparty o system wskaźników weryfikowanych w określonych okresach sprawozdawczych. Monitorowanie realizacji będzie polegało na ciągłym i systematycznym zbieraniu i analizowaniu danych napływających od poszczególnych realizatorów projektów określonych w dokumencie oraz na monitorowaniu wskaźników strategicznych (Tabela nr 14).

Za monitorowanie całego procesu realizacji Strategii odpowiada Rada Partnerstwa, we współpracy z Zespołem Operacyjnym w oparciu o dane przygotowywane przez Zespół Wykonawczy (gromadzi niezbędne dane oraz informacje). Dane pochodzą od realizatorów przedsięwzięć/koordynatorów. Oni są odpowiedzialni za terminowe przekazywanie informacji i informowanie o wszelkich trudnościach czy opóźnieniach, stanie realizacji projektów i wartościach osiągniętych wskaźników.

Na podstawie zebranych danych jest przygotowywany Raport roczny z realizacji Strategii ZIT ŻŻOF (dot. każdego roku realizacji, opracowywany do końca I kwartału kolejnego roku).

Raport przygotowany przez Zespół Wykonawczy jest przekazywany do Zespołu Operacyjnego. Zespół Operacyjny, na jego podstawie przygotowuje rekomendacje dla Rady Partnerstwa dot. dalszego działania, np. wprowadzenia ewentualnych zmian, działań zaradczych. Raport jest również opiniowany przez Zespół partnerów społeczno-gospodarczych (ciało opiniująco-doradcze). Po jego zatwierdzeniu przez Radę Partnerstwa oraz zaopiniowaniu przez zostaje on opublikowany przez wszystkich partnerów ŻŻOF.

Wszystkie terminy i działania niezbędne dla tego procesu zostaną określone po przyjęciu Strategii.

Dla Strategii opracowany został zestaw wskaźników strategicznych, na podstawie których prowadzony będzie proces monitorowania i oceny skuteczności realizacji dokumentu. Za ich monitorowanie odpowiada Zespół Wykonawczy.

Opracowano też zestawienie wskaźników produktu i rezultatu dla zaplanowanych projektów (lista ZIT). Każdy z realizatorów projektów odpowiada za monitorowanie określonych wskaźników, które zostały przypisane do poszczególnych zadań. Zespół Wykonawczy koordynuje przepływ informacji nt. ich realizacji.

Monitoring prowadzony w ramach Strategii obejmuje stan realizacji poszczególnych projektów oraz wskaźników przypisanych do celów w oparciu o następujące działania:

- monitoring stanu wdrażania poszczególnych projektów w ramach celów operacyjnych oraz wartości przypisanych im wskaźników;
- identyfikacja zmian podczas wdrażania Strategii oraz rekomendowanie działań naprawczych i aktualizacji dokumentu;
- ocena końcowa stanu realizacji przedsięwzięć/projektów i wartości wskaźników (w tym również ustalenie przyczyn zmian w procesie realizacji Strategii, sformułowanie wniosków dotyczących oceny realizacji celów Strategii i rekomendacji).

Tabela 18 Wskaźniki produktu dla projektów w ramach wiązek projektowych

Wskaźniki produktu			
Lp.	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Szacowana wartość docelowa
Wiązka projektów zintegrowanych nr 1 Poprawa jakości i dostępności e- usług komunalnych			
1	Instytucje publiczne otrzymujące wsparcie na opracowywanie usług, produktów i procesów cyfrowych	sztuka	9
2	Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego	osoba	89 143
3	Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego	sztuka	1
Wiązka projektów zintegrowanych nr 2 Wsparcie nowoczesnej gospodarki			
1	Przedsiębiorstwa objęte wsparciem (w tym: mikro, małe, średnie, duże)	sztuka	60
2	Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego	osoba	89 143
3	Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego	sztuka	1
4	Powierzchnia przygotowanych terenów inwestycyjnych	ha	28
Wiązka projektów zintegrowanych nr 3 Zwiększenie wykorzystania OZE w gminach ŻŻOF			
1	Dodatkowa zdolność wytwarzania energii odnawialnej (w tym: energii elektrycznej, energii cieplnej)	MW	
2	Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego	osoby	89 143
3	Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego	sztuka	1
Wiązka projektów zintegrowanych nr 4 Ochrona przyrody i klimatu na terenie ŻŻOF			
1	Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego	osoby	89 143
2	Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego	sztuka	1
3	Zielona infrastruktura wybudowana lub zmodernizowana w celu przystosowania się do zmian klimatu	ha	5,2
Wiązka projektów zintegrowanych nr 5 Zintegrowany system ścieżek rowerowych ŻŻOF			
1	Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego	osoby	89 143
2	Wspierana infrastruktura rowerowa	km	14,15
3	Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego	sztuka	1
Wiązka projektów zintegrowanych nr 6 Wsparcie ochrony dziedzictwa kulturowego i rozwój turystyki na obszarze ZNOF			
1	Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem	sztuka	2

2	Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego	osoby	89 143
3	Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego	sztuka	1
4	Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich	m ²	9 512,30
Wiązka projektów zintegrowanych nr 7 Dostępność i wysoka jakość edukacji w gminach ŻŻOF			
1	Liczba uczniów i słuchaczy szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem	osoby	1508
2	Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach uczniowskich	osoby	900
3	Liczba uczniów szkół i placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne objętych wsparciem	osoby	2870
Wiązka projektów zintegrowanych nr 8 Integracja społeczna i zawodowa w gminach ŻŻOF			
1	Liczba osób bezrobotnych, w tym długotrwale bezrobotnych, objętych wsparciem w programie	osoby	153
2	Liczba osób biernych zawodowo objętych wsparciem w programie	osoby	240

Tabela 19 Wskaźniki rezultatu dla projektów w ramach wiązek projektowych

Wskaźniki rezultatu			
L p.	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Szacowana wartość docelowa
Wiązka projektów zintegrowanych nr 1 Poprawa jakości i dostępności e- usług komunalnych			
1	Użytkownicy nowych i zmodernizowanych publicznych usług, produktów i procesów cyfrowych	Użytkownicy/rok	27 000/rok
Wiązka projektów zintegrowanych nr 2 Wsparcie nowoczesnej gospodarki			
1	Liczba inwestycji zlokalizowanych na uzbrojonych terenach inwestycyjnych	sztuka	2
Wiązka projektów zintegrowanych nr 3 Zwiększenie wykorzystania OZE w gminach ŻŻOF			
1	Dodatkowa moc zainstalowana odnawialnych źródeł energii	MW	50
2	Wytworzona energia odnawialna ogółem (w tym: energia elektryczna, energia ciepła)	MWh/rok	60
Wiązka projektów zintegrowanych nr 4 Ochrona przyrody i klimatu na terenie ŻŻOF			
1	Ludność mająca dostęp do nowej lub udoskonalonej zielonej infrastruktury	osoby	935
2	Ludność odnosząca korzyści ze środków ochrony przeciwpowodziowej	osoby	89 143
3	Ludność mająca dostęp do nowej lub udoskonalonej zielonej infrastruktury	osoby	89 143
Wiązka projektów zintegrowanych nr 5 Zintegrowany system ścieżek rowerowych ŻŻOF			
1	Szacowana emisja gazów cieplarnianych	Tony równoważnika co2/ROK	33
Wiązka projektów zintegrowanych nr 6 Wsparcie ochrony dziedzictwa kulturowego i rozwój turystyki na obszarze ZNOF			

1	Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem	osoby	3500
Wiązka projektów zintegrowanych nr 7 Dostępność i wysoka jakość edukacji w gminach ŻŻOF			
1	Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu (uczniowie szkół prowadzących kształcenie ogólne)	osoby	1090
2	Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu (uczniowie szkół prowadzących kształcenie zawodowe)	osoby	904
Wiązka projektów zintegrowanych nr 8 Integracja społeczna i zawodowa w gminach ŻŻOF			
1	Liczba osób poszukujących pracy po opuszczeniu programu	osoby	193
2	Liczba osób, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu	osoby	123
3	Liczba osób pracujących, łącznie z prowadzącymi działalność na własny rachunek, po opuszczeniu programu	osoby	84

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych gmin ŻŻOF oraz treści FEWL 2021-2027

6.5 Ewaluacja realizacji celów określonych w Strategii ZIT ŻŻOF

Ewaluacja realizacji celów Strategii ma za zadanie potwierdzić jakość dokumentu, jego trafność w doborze celów i działań, skuteczność i efektywność.

Ewaluacja jest ściśle powiązana z procesem monitorowania, na podstawie którego będą podejmowane decyzje ws. ewentualnych zmian.

Ewaluacja będzie prowadzona w ramach Zespołu Wykonawczego, z udziałem Zespołu Operacyjnego (w trakcie prowadzonych badań ewaluacyjnych).

Nadzór nad procesem ewaluacji prowadzi Zespół Operacyjny. Wszelkie działania związane z tym procesem, badaniami, pracą zespołów ewaluacyjnych, zajmuje się Zespół Wykonawczy. Zespół Wykonawczy może również zapraszać do współpracy w zakresie ewaluacji zewnętrznych ekspertów. W tym procesie bierze również udział Zespół partnerów społeczno-gospodarczych, opiniując raporty, a także uczestnicząc w pracach nad nimi.

Wyniki prowadzonych ewaluacji, płynące z nich rekomendacje oraz sposób ich wykorzystania są podawane do publicznej wiadomości w celu ich konsultowania i zbierania opinii.

Rodzaje ewaluacji Strategii:

- **Ewaluacja śródkresowa**, przeprowadzoną w trakcie okresu jej obowiązywania, co najmniej raz, w połowie realizacji dokumentu;
- **Ewaluacja końcowa**, przeprowadzoną na zakończenie procesu wdrażania Strategii.

Bieżące monitorowanie realizacji celów Strategii będzie spełniało funkcje ewaluacji on-going (bieżącej).

Istotą procesu ewaluacji będzie stopień osiągnięcia celów strategicznych, skuteczność osiągania rezultatów, wpływ na środowisko społeczno-gospodarcze oraz trwałość zmian, jakie zostaną wywołane.

Proponowane kryteria oceny:

- **Trafność** – zgodność interwencji ze zdiagnozowanymi wyzwaniami;
- **Efektywność** – relacja pomiędzy poniesionymi nakładami, a faktycznymi efektami;
- **Skuteczność** – stopień realizacji celów strategicznych.

7. Ramy i źródła finansowania Strategii ZIT ŻŻOF

Strategia ZIT ŻŻOF jest elementem systemu zarządzania rozwojem całego obszaru, ale wskazuje również na możliwość współpracy z gminami spoza tego obszaru na podstawie zaplanowanych działań. Koncentruje się na identyfikacji wspólnych potencjałów i wyzwań oraz wymianie doświadczeń pomiędzy podmiotami uczestniczącymi w procesie planowania przedsięwzięć na określonym obszarze. W wielu obszarach ukierunkowuje się na wspólne przedsięwzięcia, partnerskie i zintegrowane. Oznacza to ukierunkowanie na wspólne efekty tej współpracy.

System finansowania Strategii opiera się na kombinacji różnych źródeł finansowych, z których najważniejszym jest Program Fundusze Europejskie dla Lubuskiego na lata 2021-2027. Jest on źródłem finansowania listy projektów ZIT.

W celu oszacowania ram finansowych realizacji założeń Planu Działania – Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego została przeprowadzona analiza finansowa tworzących go jednostek.

W 2022r. łączne dochody gmin ŻŻOF wyniosły 557.747 mln zł. W 2015 r. wynosiły 297.321mln zł. Wzrost dochodów w tym okresie wyniósł 53,3%, co świadczy o poprawiającej się sytuacji finansowej gmin.

Tabela 20 Dochody gmin ŻŻOF w 2022 r.

Gmina	Dochody ogółem		Dochody własne	Wydatki ogółem		Wydatki majątkowe
	zł	na 1 mieszkańca zł	na 1 mieszkańca zł	zł	na 1 mieszkańca zł	na 1 mieszkańca zł
Miasto Żary	215625184,00	6 079,43	492,50	204195977,38	5757,19	514,68
Miasto Żagań	133300973,50	5566,04	472,98	127229907,40	5312,54	578,52
Gmina Żary	81840302,00	6616,50	445,17	74884896,78	6054,18	975,05
Gmina Żagań	55652621,00	7765,12	1708,21	54831139,37	7650,50	2392,11
Gmina Iłowa	71327789,00	11062,00	4300,39	51323252,23	7959,56	2113,59
ŻŻOF	557746869,50	6201,93	1483,85	512465173,16	6546,79	1314,79

Źródło: dane GUS-BDL.

W 2022 r. łączne wydatki jednostek wchodzących w skład ZNOF wyniosły 512.465.173 zł, a w strukturze wydatków największy udział miały wydatki bieżące. Wydatki majątkowe stanowiły 8 do 32% budżetów gmin a ich wielkość uzależniona jest przede wszystkim od aktualnego stanu inwestycji.

Realizacja poszczególnych inwestycji zaplanowanych w Strategii będzie możliwa dzięki wykorzystaniu środków finansowych z różnych źródeł, m.in.:

- środków własnych gmin i powiatów tworzących Żarsko-Żagański Obszar Funkcjonalny.

- środków pochodzących z budżetu państwa lub budżetu samorządu województwa lubuskiego przewidziane na współfinansowanie projektów lub jako niezależne źródło finansowania;
- środków z funduszy celowych, m.in. Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (w tym Program LIFE), Funduszu na rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności (Krajowy Plan Odbudowy);
- środków z Funduszy Europejskich dostępnych w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Społecznego;
- środków prywatnych, np. przedsiębiorców, organizacji pozarządowych, wspólnot mieszkaniowych;
- innych funduszy zewnętrznych, np. funduszy norweskich i funduszy Europejskiego Obszaru Gospodarczego;
- innych środków publicznych.

Zakłada się, że poszczególne działania rozwojowe będą finansowane głównie z budżetów gmin wchodzących w skład ŻŻOF oraz z Funduszy Europejskich, które zgodnie z nową perspektywą finansową UE na lata 2021-2027 będą stanowiły wsparcie m.in. przedsiębiorstw, jednostek samorządu terytorialnego, instytucji otoczenia biznesu, czy instytucji badawczych. Pomoc finansowa będzie obejmowała przedsięwzięcia z zakresu realizacji inwestycji w infrastrukturę, sprawy społeczne, innowacje, przedsiębiorczość, cyfryzację oraz ochronę środowiska.

Środki z Funduszy Europejskich zostaną rozdysponowane w ramach programów krajowych i regionalnych, które mogą stanowić podstawę do finansowania projektów zaplanowanych w ramach niniejszej Strategii.

Zgodnie z Uchwałą Zarządu Województwa Lubuskiego nr. 332/4967/23 z dnia 29 sierpnia 2023, ZIT ŻŻOF dysponuje kwotą alokacji w wysokości 16 337 953,07 EUR, co stanowi 14,59% całkowitej alokacji przeznaczonej dla ZIT/partnerstw w ramach FEWL 2021-2027.

Środki dla ZIT ŻŻOF denominowane w EURO zostały przyznane w podziale na Cele Strategiczne zgodnie z poniższą tabelą:

Tabela 21 Alokacja ŻŻOF w ramach FEWL 2021-2027 (w podziale na cele szczegółowe polityki spójności)

CP 1		CP 2				CP 4		CP 5
cs 1.2	cs 1.3	cs 2.2	cs 2.4	cs 2.7	cs 2.8	cs 4f	cs 4h	cs 5.1
408282,40	368733,01	241129,71	584244,93	468613,15	3336933,91	3611392,88	1700730,55	5617892,52

Źródło: UM w Żarach

Do podziału środków w PLN przyjęto kurs EUR 4,50zł.

Tabela nr 172/A/NBP/2023 z dnia 2023-09-06, kurs. 4,4974, zaokrąglony do 4,50gr.

8. Opis procesu zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych w pracach nad przygotowaniem i wdrażaniem Strategii ZIT ŻŻOF

Udział interesariuszy jest istotnym elementem włączenia ich w proces rzeczywistego budowania i zarządzania w ŻŻOF.

Udział interesariuszy, w tym mieszkańców jest zapewniony różnych etapach:

- ✓ **etap przygotowania** Strategii: określenie głównych interesariuszy oraz ich udział w warsztatach dot. diagnozy, celów, oceny wybranych przedsięwzięć;
- ✓ **etap realizacji** Strategii: komunikacja i informacja nt. bieżących postępów w realizacji Strategii
- ✓ **etap oceny** (ewaluacji) Strategii: komunikacja i informacja nt. monitorowania i wyników ewaluacji; zbieranie opinii mieszkańców (ankiety, sondaże, dyskusje publiczne).

8.1 Partycypacja społeczna na etapie przygotowania Strategii ZIT ŻŻOF

Tabela 22 Podsumowanie konsultacji społecznych Strategii ZIT ŻŻOF prowadzonych na etapie jego przygotowania (diagnoza strategiczna oraz cele dla Strategii ŻŻOF)

Gminy należące do ŻŻOF przystępując do opracowania dokumentu strategiczno-operacyjnego, jakim jest Strategia, w pierwszej kolejności przygotowały diagnozę potrzeb. Opracowana diagnoza, a także skrót dot. głównych problemów i wyzwań obszaru ŻŻOF został poddany w pierwszej kolejności konsultacjom w formie on-line. Każda gmin należących do partnerstwa opublikowała dokument na swojej stronie (również za pośrednictwem platformy konsultacjejst), podając go do publicznej wiadomości mieszkańców oraz pozostałych interesariuszy (termin: marzec/kwiecień 2021).

Projekt Strategii, po jej aktualizacji (wraz z aktualizacją Diagnozy obszaru przeprowadzonej w roku 2023), opracowaniu Listy projektów ZIT, został poddany ponownym konsultacjom społecznym. Do uzupełnienia po zakończeniu procesu.

Lp.	Miejsce-gmina	Termin spotkania	Wnioski/propozycje zgłoszone podczas warsztatów	Liczba uczestników
1	Gmina wiejska Żagań	07.06.2021	<p>Tematyka warsztatów: analiza problemów oraz potrzeb w ramach obszarów diagnostycznych: gospodarka i rynek pracy oraz środowisko naturalne, transport i komunikacja publiczna, dojazdy do pracy.</p> <p>Uczestnicy warsztatów dyskutowali o problemach zidentyfikowanych w projekcie diagnozy. Omawiali je, weryfikowali, konfrontowali z własnymi doświadczeniami oraz wiedzą. Zidentyfikowane problemy w tych obszarach zostały potwierdzone.</p> <p>Kolejnym elementem była praca warsztatowa dot. celów i potrzeb ww. obszarach.</p> <p>Spotkanie wskazało małą rozpoznawalność ŻŻOF wśród mieszkańców i brak komunikacji dotyczącej korzyści z jego funkcjonowania.</p>	7 osób
	Gmina wiejska Żagań	21.06.2021	<p>Warsztaty dla uczestników zostały poprzedzone krótkimi prezentacjami, o ŻŻOF-dla przypomnienia o kwestiach demograficznych, gospodarczych, środowiskowych. Druga prezentacja dotyczyła tematyki smart city/village, jako sposobu na poprawę, jakości życia mieszkańców, z wykorzystaniem nowoczesnych technologii, dostępu do informacji i aktywności mieszkańców. Obszar ten może być również uzupełnieniem do wszystkich pozostałych obszarów objętych Planem Działania i konsultacjami.</p> <p>Uczestnicy warsztatów pracowali w dwóch grupach nad obszarami: turystyka i dziedzictwo kulturowe/przyrodnicze oraz sprawy społeczne: wychowanie, edukacja, polityka senioralna.</p>	4 osoby

			Zadaniem uczestników było opracowanie najważniejszych zasobów/potencjałów na terenie ŻŻOF ww. obszarach, a następnie opracowanie odpowiedzenie na pytanie, jak można je wykorzystać.	
2	Gmina miejska Żagań	08.06.2021	Tematyka warsztatów: analiza problemów oraz potrzeb w ramach obszarów diagnostycznych: gospodarka i rynek pracy oraz środowisko naturalne, transport i komunikacja publiczna, dojazdy do pracy. Uczestnicy warsztatów dyskutowali o problemach zidentyfikowanych w projekcie diagnozy. Omawiali je, weryfikowali, konfrontowali z własnymi doświadczeniami oraz wiedzą. Zidentyfikowane problemy w tych obszarach zostały potwierdzone.	15 osób
	Gmina miejska Żagań	22.06.2021	Warsztaty dla uczestników zostały poprzedzone krótkimi prezentacjami, o ŻŻOF-dla przypomnienia o kwestiach demograficznych, gospodarczych, środowiskowych, infrastrukturalnych. Druga prezentacja dotyczyła tematyki smart city/village, jako sposobu na poprawę, jakości życia mieszkańców, z wykorzystaniem nowoczesnych technologii, dostępu do informacji i aktywności mieszkańców. Uczestnicy warsztatów pracowali w dwóch grupach nad dwoma obszarami: turystyka i dziedzictwo kulturowe/przyrodnicze oraz sprawy społeczne: wychowanie, edukacja, polityka senioralna. Zadaniem uczestników było opracowanie najważniejszych zasobów na terenie ŻŻOF ww. obszarach, a następnie opracowanie odpowiedzenie na pytanie, jak można je wykorzystać. Wszystkie problemy, które mogą się pojawić w danym obszarze, uczestnicy mieli przekształcać w konkretne rozwiązania dla danego obszaru. Praca warsztatowa polega na poszukiwaniu rozwiązań, (czyli celów i potrzeb), zamiast definiowaniu problemów wprost.	16 osób
3	Gmina Iłowa	09.06.2021	Tematyka warsztatów: analiza problemów oraz potrzeb w ramach obszarów diagnostycznych: gospodarka i rynek pracy oraz środowisko naturalne, transport i komunikacja publiczna, dojazdy do pracy. Uczestnicy warsztatów dyskutowali o problemach zidentyfikowanych w projekcie diagnozy. Omawiali je, weryfikowali, konfrontowali z własnymi doświadczeniami oraz wiedzą. Zidentyfikowane problemy w tych obszarach zostały potwierdzone. Duży potencjał rekreacyjny w ramach ŻŻOF	17 osób

			Spotkanie pokazało małą identyfikowalność ŻŻOF dla mieszkańców, brak informacji o działaniu ŻŻOF, jego celach, organizacji, korzyściach dla mieszkańców.	
	Gmina Iłowa	23.06.2021	<p>Warsztaty dla uczestników zostały poprzedzone krótkimi prezentacjami, o ŻŻOF-dla przypomnienia o kwestiach demograficznych, gospodarczych, środowiskowych, infrastrukturalnych. Druga prezentacja dotyczyła tematyki smart city/village, jako sposobu na poprawę, jakości życia mieszkańców, z wykorzystaniem nowoczesnych technologii, dostępu do informacji i aktywności mieszkańców.</p> <p>Uczestnicy warsztatów pracowali w dwóch grupach nad dwoma obszarami: turystyka i dziedzictwo kulturowe/przyrodnicze oraz sprawy społeczne: wychowanie, edukacja, polityka senioralna.</p> <p>Zadaniem uczestników było opracowanie najważniejszych zasobów na terenie ŻŻOF ww. obszarach, a następnie opracowanie odpowiedzenie na pytanie, jak można je wykorzystać.</p>	
4	Gmina miejska Żary	10.06.2021	<p>Tematyka warsztatów: analiza problemów oraz potrzeb w ramach obszarów diagnostycznych: gospodarka i rynek pracy oraz środowisko naturalne, transport i komunikacja publiczna, dojazdy do pracy.</p> <p>Uczestnicy warsztatów dyskutowali o problemach zidentyfikowanych w projekcie diagnozy. Omawiali je, weryfikowali, konfrontowali z własnymi doświadczeniami oraz wiedzą. Zidentyfikowane problemy w tych obszarach zostały potwierdzone.</p> <p>Uczestnicy warsztatów zasygnalizowali potrzebę wspólnego spotkania mieszkańców ŻŻOF, aby poznać potrzeby i problemy pozostałych gmin.</p>	18 osób
	Gmina miejska Żary	24.06.2021	<p>Warsztaty dla uczestników zostały poprzedzone krótkimi prezentacjami, o ŻŻOF-dla przypomnienia o kwestiach demograficznych, gospodarczych, środowiskowych, infrastrukturalnych. Druga prezentacja dotyczyła tematyki smart city/village, jako sposobu na poprawę, jakości życia mieszkańców, z wykorzystaniem nowoczesnych technologii, dostępu do informacji i aktywności mieszkańców.</p> <p>Uczestnicy warsztatów pracowali w dwóch grupach nad dwoma obszarami: turystyka i dziedzictwo kulturowe/przyrodnicze oraz sprawy społeczne: wychowanie, edukacja, polityka senioralna.</p>	18 osób

			Zadaniem uczestników było opracowanie najważniejszych zasobów na terenie ŻŻOF ww. obszarach, a następnie opracowanie odpowiedzenia na pytanie, jak można je wykorzystać.	
5	Gmina wiejska Żary	16.06.2021	<p>Tematyka warsztatów: analiza problemów oraz potrzeb w ramach obszarów diagnostycznych: gospodarka i rynek pracy oraz środowisko naturalne, transport i komunikacja publiczna, dojazdy do pracy.</p> <p>Spotkanie pokazało również problem braku rozpoznawalności ŻŻOF jako obszaru, jako podmiotu. Nie jest on identyfikowalny wśród mieszkańców, niektórzy z nich wskazywali, że dowiedzieli się o jego istnieniu dopiero podczas warsztatów.</p> <p>Uczestnicy zasygnalizowali również potrzebę wspólnego spotkania na obszarze ŻŻOF, ponieważ mało są im znane potrzeby i problemy innych gmin ŻŻOF.</p>	13 osób
	Gmina wiejska Żary	17.06.2021	<p>Obszary pracy warsztatowej: smart city/village, integracja ŻŻOF, turystyka/dziedzictwo</p> <p>Mieszkańcy odnieśli się do projektu informacji pasażerskiej w ŻŻOF. Projekt nie spełnia oczekiwań mieszkańców i nie wnosi niczego istotnego do systemu mobilności mieszkańców.</p> <p>Podczas dyskusji dominował problem braku identyfikowalności ŻŻOF wśród mieszkańców. Część z nich zgłosiła, że dowiedziała się o jego istnieniu na spotkaniu. Wobec tego nie zna celów, planów czy korzyści płynących z istnienia ŻŻOF, szczególnie dla gminy wiejskiej.</p>	13 osób

Obszary/wspólne inicjatywy-przedsięwzięcia

W podsumowaniu zostały ujęte wspólne inicjatywy, obszary działania, które pojawiły się na poszczególnych spotkaniach konsultacyjnych. Zostały one pokazane poniżej. W wypowiedziach mieszkańców obszary i propozycje działań łączyły się i przenikały.

Ważne konstatacje dotyczyły:

- braku rozpoznawalności ŻŻOF, jako obszaru, jako podmiotu, inicjatywy samorządów; nie jest on identyfikowalny wśród mieszkańców, niektórzy z nich wskazywali, że dowiedzieli się o jego istnieniu dopiero podczas warsztatów. Mieszkańcy postrzegają powstanie ŻŻOF jako odgórne działanie podjęte bez jakichkolwiek konsultacji;
- Potrzeby integracji ŻŻOF na wielu płaszczyznach: społecznej, komunikacyjnej, gospodarczej, w zakresie polityki środowiskowej, wewnętrznej integracji gmin; pojawiły się ważne inicjatywy w tym zakresie dotyczące: wspierania lokalnej gospodarki, rozwoju narzędzi wsparcia dla firm na terenie ŻŻOF (współpraca gmin, organizacji pozarządowych, pracodawców), wsparcie dla organizacji pozarządowych (koordynacja współpracy NGO na obszarze

ŻŻOF), skoordynowanie współpracy w ramach ŻŻOF: PUP, MŚP, duże firmy, szkolnictwo zawodowe/średnie; integracja z imigrantami (centrum edukacji, kultury, spotkań: oferta zarówno dla mieszkańców ŻŻOF jak i dla imigrantów).

- na wszystkich spotkaniach mieszkańcy podkreślali potrzebę wymiany doświadczeń, integracji działań mieszkańców, organizacji i instytucji wszystkich gmin oraz organizację przedsięwzięć wspierających integrację mieszkańców ŻŻOF (dotyczy to wszystkich obszarów, zarówno rozwoju społecznego, gospodarki, ochrony środowiska i klimatu, komunikacji publicznej, turystyki, itd.);
- stworzenie systemu edukacji ekologicznej i rozwój wsparcia dla mieszkańców w zakresie zmniejszenia niskiej emisji, wykorzystania OZE, zbierania deszczówki i innych działań proekologicznych; wszystkie działania w tym zakresie mają duże poparcie mieszkańców.
- potrzeba współpracy i koordynacji działań w zakresie turystyki i kultury; wykorzystanie potencjału organizacji pozarządowych i mieszkańców do tworzenia oferty turystycznej opartej o zasoby kulturowe i przyrodnicze obszaru. Stworzenie powszechnie dostępnych systemów informacji kulturalnej i turystycznej i systemów udogodnień w korzystaniu z nich, identyfikacja i wykorzystanie potencjału mieszkańców (artystów amatorów, hobbystów, regionalistów) do tworzenia wspólnych działań w zakresie kultury, dziedzictwa i turystyki;
- mieszkańcy wskazali potencjały słabo wykorzystywane i/lub nieznane (turystyka wodna, zabytki archeologiczne na terenach leśnych) wzbogacające ofertę turystyczną; zasób wiedzy i doświadczenie mieszkańców nie są dostatecznie wykorzystywane przez gminy;
- system komunikacyjny uznawany jest za dalece niewystarczający; dotychczasowe działania (projekt komunikacyjny ŻŻOF zrealizowany w ramach RPO L2020) uważane są za niefunkcjonalne; mieszkańcy oczekują zintegrowanego systemu komunikacyjnego, zmniejszeniu wykluczenia komunikacyjnego, wdrażania ekologicznych środków transportu, budowy sieci dróg rowerowych, poprawy jakości i skoordynowania działania komunikacji publicznej;
- wyposażenie szkół w sprzęt do nauki zdalnej, zapewnienie infrastruktury szerokopasmowego Internetu we wszystkich placówkach edukacyjnych, rozwijanie niebiesko-zielonej infrastruktury na terenie placówek edukacyjnych (w celu edukacji przyrodniczej, ekologicznej, klimatycznej): retencja wody, panele fotowoltaiczne do zasilania budynków, ogrody deszczowe, miejsca odpoczynku w przestrzeni otwartej w otoczeniu zieleni, dla dzieci i młodzieży (odpoczynek i integracja);
- potrzebne jest wspólne rozwiązywanie problemów seniorów; utworzenie wspólnego DPS, rozwiązania typu „karta seniora” ułatwiająca zakupy i korzystanie z usług, a także rozwiązania włączające seniorów (kultura, edukacja, praca-opieka nad dziećmi).

Zapis najczęściej pojawiających się propozycji mieszkańców znajduje się poniżej. Zadania z obszaru smart city/smart village nie zostały zebrane odrębnie, ponieważ występują na wszystkich obszarach i stanowią ich integralny element.

Gospodarka

- ✓ Współpraca gmin w zakresie wspierania lokalnej gospodarki rozwój wsparcia dla firm na terenie ŻŻOF (współpraca gmin, organizacji pozarządowych, pracodawców), praktyki zawodowe w szkołach ponadpodstawowych –lepsze dopasowanie do potrzeb pracodawców i przygotowanie przyszłych pracowników.
- ✓ Forum MŚP ŻŻOF-platforma współpracy, identyfikacja potrzeb, poznanie zdania mieszkańców i przedsiębiorców innych miast/miejscowości ŻŻOF.
- ✓ Wsparcie dla organizacji pozarządowych (koordynacja na obszarze ŻŻOF), skoordynowanie współpracy w ramach ŻŻOF: PUP, MŚP, duże firmy, szkolnictwo zawodowe/średnie (zarządzane przez powiat).

- ✓ Opracowanie spójnej informacji przestrzennej, koordynacja działań (inwestycji rozwojowych) na terenie ŻŻOF.
- ✓ Integracja z imigrantami (centrum edukacji, kultury, spotkań: oferta zarówno dla mieszkańców ŻŻOF jak i dla imigrantów).
- ✓ „100+” dla społeczników (jak zachęta do działania).
- ✓ Wprowadzenie pracy zmianowej (ruchomy czas pracy w ciągu całego dnia) w urzędach/instytucjach publicznych (gminnych).

Środowisko

- ✓ Wykorzystanie potencjału ZZO Marszów w zakresie zwiększenia segregacji odpadów/Rozszerzenie selektywnej zbiórki odpadów.
- ✓ Wsparcie dla inwestycji wymiany kotłów, CO (wspólny program ŻŻOF), zwiększenie możliwości finansowania gminnych programów ekologicznych np. przydomowe oczyszczalnie ścieków.
- ✓ Edukacja ekologiczna dla mieszkańców ŻŻOF.
- ✓ Powołanie samorządowego funduszu inwestycji ekologicznych.
- ✓ Edukacja ekologiczna dorosłych mieszkańców ŻŻOF (gospodarowanie odpadami, zmiany klimatu i jego wpływ na środowisko i życie człowieka, itp.)
- ✓ Zwiększenie i upowszechnienie działań związanych z oszczędzaniem wody wśród mieszkańców (akcje informacyjne, promocyjne, edukacyjne, zachęty i programy finansowe, promowanie wykorzystania deszczówki, retencja wód opadowych).
- ✓ Wspólny (w ramach ŻŻOF) monitoring, jakości powietrza, więcej punktów pomiaru stanu powietrza.
- ✓ Klaster OZE.

Transport

- ✓ Rozwój jednolitego/wspólnego systemu komunikacji publicznej na obszarze ŻŻOF (transport publiczny, ścieżki rowerowe).
- ✓ Budowa ścieżek rowerowych (wspólna sieć).
- ✓ Wspólny system rowerów miejskich w ramach ŻŻOF.
- ✓ Skoordynowane rozkłady jazdy w ramach transportu publicznego (w kontekście dojazdów do pracy i pracy zmianowej w zakładach pracy na obszarze ŻŻOF).
- ✓ Wspólna organizacja transportu publicznego na terenie ŻŻOF (jedna firma/spółka).
- ✓ Transport publiczny (dostępny dla wszystkich mieszkańców, przede wszystkim na obszarach wiejskich, adekwatny do potrzeb - badania komunikacji i ruchu mieszkańców).
- ✓ Szynobus na trasie Żary-Żagań- zwiększyć częstotliwość, zwiększyć liczbę przystanków; dostępność cenowa.
- ✓ Kompleksowa współpraca gmin ŻŻOF w celu rozwiązywania wspólnych problemów i podnoszenia, jakości życia mieszkańców.
- ✓ Promowanie tzw. car pooling'u (wspólny dojazd np. do pracy pomiędzy gminami).

Kultura, dziedzictwo kulturowe i przyrodnicze, turystyka.

- ✓ Wykorzystanie najnowocześniejszych rozwiązań technologicznych do promowania produktów turystycznych i kulturalnych obszaru ŻŻOF.
- ✓ Wspólna oferta turystyczna- rozwój infrastruktury rekreacyjnej ŻŻOF: parki linowe, tężnie, kąpieliska, ścieżki rowerowe, spływy kajakowe- stworzenie banku danych/informacji dla turystów; mapa kulturowa ŻŻOF zawierająca obiekty, które poszerzą ofertę i pomogą w uatrakcyjnieniu szlaków i tras turystycznych. Powołanie koordynatora turystycznego ŻŻOF.

- ✓ Tworzenie szlaków turystycznych, kajakowych, rowerowych, pieszych, tematycznych na obszarze ŻŻOF, parki archeologiczne- m.in. dot. kurhanowisk na obszarze ŻŻOF, wspólne trasy turystyczne dostępne w aplikacjach turystycznych (kody QR przy ważnych obiektach, itp.); kompleksowa infrastruktura turystyczna (a także parkingi, toalety, noclegi, gastronomia, itd.).
 - ✓ Paszport turystyczny ŻŻOF (zbieranie „stempli”, zniżki dla turystów, wspólny bilet, itp.).
 - ✓ Wykorzystanie produktów turystycznych ŻŻOF: szlak zabytków techniki, szlak „wojskowy”, kolej, potencjał rekreacyjny rzek (kajaki!- spływy kajakowe Kwisą i Bobrem), elektrownie wodne –zabytki techniki.
 - ✓ Stworzenie aplikacji telefonicznej dostępnej za darmo informującej o miejscach wartych zobaczenia (dla turystów i mieszkańców).
 - ✓ Lokalna baza informacyjna dot. zasobów turystycznych (szlaki, ścieżki, trasy, atrakcje, infrastruktura, połączenie z systemem roweru miejskiego w Żarach), baza usług turystycznych. Transmisje live (telebimy i kanał youtube) koncertów (np. koncert w Żarach transmitowany w miejscach w całym ŻŻOF).
 - ✓ Aplikacja (i kody QR) z propozycją ćwiczeń plenerowych (w ramach urządzeń siłowni plenerowych) oraz tablice z ćwiczeniami (ćwiczenia dostosowane do wieku, stopnia sprawności, itp.; w przypadku aplikacji użytkownik wprowadza swoje dane i otrzymuje zestaw ćwiczeń).
 - ✓ Budowa sieci zintegrowanych ścieżek/dróg rowerowych (łączenie gmin ŻŻOF, ważnych miejsc turystycznych i rekreacyjnych).
 - ✓ Cykliczne pociągi retro na trasach kolejowych ŻŻOF (okazyjnie jako element produktu turystycznego).
 - ✓ Budowa centrum ścieżek rowerowych w lokalizacji Muzeum Obozów Jenieckich (wiata dla rowerzystów, parking dla rowerów, mała infrastruktura, możliwość dla ulokowania punktów gastronomicznych).
 - ✓ Program edukacji regionalnej dla dzieci i młodzieży na obszarze ŻŻOF.
 - ✓ Promocja regionu/ŻŻOF („Na Bobrze pływa się dobrze”).
 - ✓ Stworzenie miejsc rekreacji dla mieszkańców (rowery wodne), zapewnienie niezbędnej infrastruktury turystycznej.
 - ✓ Rozszerzenie oferty spływów kajakowych (każda z rzek ma swój odrębny potencjał, inne warunki, co może stanowić podstawę do stworzenia kilku produktów dla różnych klientów-turystów, np. kajakarzy) , budowa stanic kajakowych.
 - ✓ Kiosk kultury (infokiosk dot. planowanych wydarzeń kulturalnych).
 - ✓ Wykonanie stojaka z karteczkami informacyjnymi (ważne miejsca i obiekty turystyczne)– z kodami QR-przekierowanie do mapy google- stojaki rozstawione w istotnych punktach obszaru ŻŻOF.
 - ✓ Stworzenie taniej bazy hotelowej.
- Integracja mieszkańców ŻŻOF:
- ✓ Organizacja wspólnych imprez sportowych.
 - ✓ Zawody sportowe, turnieje oraz festyny na obszarze ŻŻOF.
 - ✓ Wspólny portal informacyjno-komunikacyjny ŻŻOF. Komunikacja z mieszkańcami, firmami, instytucjami, ngo dot. ŻŻOF np. w formie wspólnej platformy informacyjnej (strona www, media społecznościowe; zamieszczanie inf. nt. planów rozwojowych (strategie, plany działań, programy); konsultacje dot. spraw ŻŻOF; proponowane funkcjonalności na platformie: „zgłoś pomysł/uwagę/problem do rozwiązania”; informacja o liderach społecznych i ich działaniach, zintegrowana informacja pasażerska dot. komunikacji publicznej; jeden bilet w komunikacji publicznej na terenie ŻŻOF

z możliwością połączenia go z biletem kolejowym; portal informacyjny o wszystkich wydarzeniach kulturalnych, rekreacyjnych, sportowych, na terenie ŻŻOF; informacja dot. działających na terenie ŻŻOF inicjatywach obywatelskich/społecznych

Aktywizacja organizacji pozarządowych

- ✓ Stworzenie zespołu projektowego przez organizacje pozarządowe.
- ✓ Współpraca NGO na terenie ŻŻOF.
- ✓ Przekazanie obiektów organizacjom pozarządowym w celu zagospodarowania na cele turystyczne.
- ✓ Forum ngo z terenu ŻŻOF (wzajemna inspiracja, okazja do zaangażowania w sprawy „spoza własnego podwórka”).
- ✓ Wspólny bilet- produkt turystyczny (komunikacja, wstęp na obiekty, broszura, rabat na nocleg).
- ✓ Skoordynowana organizacja i planowanie wydarzeń na obszarze ŻŻOF- cykl imprez, kalendarz imprez ŻŻOF (zapewnienie transportu na imprezy pomiędzy miejscowościami obszaru).
- ✓ Oznakowanie turystyczne, tj. „ŻARY-DOLNE ŁUŻYCE”, na drogowskazach w regionie.
- ✓

Obszar społeczny

- ✓ Wspólne projekty edukacyjne w ramach rozwijania umiejętności matematyczno-techniczno-przyrodniczych.
- ✓ Środowiskowe świetlice dla dzieci i młodzieży w ramach zagospodarowania czasu wolnego.
- ✓ Wyposażenie szkół w sprzęt do nauki zdalnej.
- ✓ Zapewnienie infrastruktury szerokopasmowego Internetu w placówkach edukacyjnych.
- ✓ Niebiesko-zielona infrastruktura na terenie placówek edukacyjnych (w celu edukacji przyrodniczej, ekologicznej, klimatycznej): retencja wody, panele fotowoltaiczne do zasilania budynków, ogrody deszczowe, miejsca odpoczynku w przestrzeni otwartej w otoczeniu zieleni, dla dzieci i młodzieży (odpoczynek i integracja).
- ✓ Uruchomienie aplikacji na obszarze ŻŻOF: np. znajdź zajęcia/warsztaty/wydarzenia.
- ✓ Karta seniora na obszarze ŻŻOF (zniżki na produkty, usługi, atrakcje, itp.).
- ✓ Karta rodziny na obszarze ŻŻOF (zniżki na produkty, usługi, atrakcje, itp.).
- ✓ Edukacja kulturalna dzieci i młodzieży na obszarze ŻŻOF.
- ✓ Szkoła liderów (dla dzieci i młodzieży)- wychowywanie „liderów” społecznych.
- ✓ Wspólne, partnerskie projekty w tym obszarze: edukacja, wsparcie dla seniorów; a także wspólna integracja i podniesienie poziomu wiedzy (dzięki wymianie doświadczeń).
- ✓ Informator ŻŻOF nt. polityki senioralnej, turystyki w ŻŻOF.
- ✓ Kulturalny bus dla seniorów (bus/autobus przewożący ludzi na wydarzenia kulturalne na obszarze ŻŻOF).
- ✓ Działalność aktywnych seniorów- wzajemna inspiracja, wymiana doświadczeń na obszarze ŻŻOF.
- ✓ Integracja i asymilacja osób z zagranicy (imigrantów zarobkowych)- „nowi” mieszkańcy ŻŻOF.
- ✓ Aplikacja bezpieczny senior.
- ✓ Utworzenie DPS dla obszaru ŻŻOF.

- ✓ Spotkania integracyjne dla firm, instytucji, mieszkańców, ngo w ramach ŻŻOF (networking).
- ✓ „Giełda” dla pracodawców i pracowników/osób poszukujących pracy.
- ✓ „Giełda” dla ngo-giełda pomysłów pozarządowych (np. w ramach wspólnej realizacji zadań publicznych w ramach ŻŻOF).
- ✓ Wspólna oferta edukacyjna w ŻŻOF.
- ✓ Publikacja danych dot. ŻŻOF: dane statystyczne, dane dot. gospodarczego regionu, realizowanych projektów, itp.
- ✓ Promowanie i informowanie o zasobach ŻŻOF (od historycznych, kulturalnych, po gospodarcze, społeczne, np. Państwowa Szkoła Muzyczna w Żaganiu).
- ✓ Promowanie sukcesów ŻŻOF.
- ✓ Potrzeba edukacji o tradycjach kulturowych i historycznych obszaru ŻŻOF (byli tu Niemcy!).
- ✓ Stworzenie wspólnego powiatu żarsko-żagańskiego.
- ✓ Powołanie stowarzyszenia 5 gmin ŻŻOF.
- ✓ Program wymiany pracowników urzędów/instytucji ŻŻOF.

Spotkania pokazały również problem braku rozpoznawalności ŻŻOF jako obszaru, jako idei. Nie jest on identyfikowalny wśród mieszkańców, niektórzy z nich wskazywali, że dowiedzieli się o jego istnieniu dopiero podczas warsztatów. Gminy nie prowadzą wspólnej polityki informacyjnej czy promującej ŻŻOF. Nie angażują również mieszkańców w budowanie potencjału ŻŻOF.

Uczestnicy zasygnalizowali również potrzebę wspólnego spotkania na obszarze ŻŻOF, ponieważ mało są im znane potrzeby i problemy innych gmin ŻŻOF. Wskazali, że mówienie o ŻŻOF stanowi dla nich problem, ponieważ zdecydowanie najlepiej znają własną gminę/miast, a mniej lub wcale pozostałe gminy ŻŻOF, w szczególności ni znają ich problemów czy potrzeb.

Źródło: opracowanie własne

Na drugim etapie konsultacji społecznych prowadzonych w formie otwartych spotkań oraz warsztatów z mieszkańcami i partnerami społeczno-gospodarczymi przeprowadzono 3 spotkania. Ich celem było skonsultowanie zaproponowanych fiszek projektowych oraz listy projektów komplementarnych, które zostaną włączone do Strategii ZIT ŻŻOF.

Tabela 23 Opis partycypacji społecznej na etapie konsultacji przedsięwzięć/projektów priorytetowych dla Strategii ZIT ŻŻOF

Lp.	Miejscowość/spotkanie konsultacyjne	Data spotkania	Wnioski/rekomendacje	Liczba osób uczestniczących
1	Gmina Żary o statusie miejskim (Folwark w Żarach).	22.11.2021 r.	Spotkanie miało formę dyskusji z mieszkańcami i przedstawicielami partnerów społeczno-gospodarczych; w trakcie spotkania pojawił się pomysł, aby w poczet projektów priorytetowych	21

	Połączone spotkanie dla 2 gmin: gminy wiejskiej Żary oraz gminy Żary o statusie miejskim		włączyć przedsięwzięcia mające na celu popularyzacje i promocje idei partnerstwa gmin ŻŻO, integrujących mieszkańców, organizacje pozarządowe, przedsiębiorców, z aktywnym udziałem wszystkich partnerów; pomysł ten realizuje cel strategiczny 4 projektu Strategii ŻŻOF; Pomysł ten zostanie poddany konsultacjom w pozostałych gminach ŻŻOF w trwającym cyklu spotkań oraz zostanie szczegółowo przeanalizowany przez członków zespołu operacyjnego ŻŻOF i władarzy gmin.	
2	Gmina miejska Żagań (Pałac Kultury w Żaganie) Połączone spotkanie dla 2 gmin: gminy wiejskiej Żagań oraz gminy miejskiej Żagań	23.11.2021 r.	Spotkanie miało charakter warsztatowy. Uczestnicy określali oczekiwane rezultaty dla przedsięwzięć priorytetowych oraz mierniki sukcesu dla tych przedsięwzięć. Konsultacjom poddano również pomysł kolejnego projektu kluczowego (pomysł miasta Żary). Na spotkaniu omówiono również efekty konsultacji na 1 etapie przygotowania Strategii. Podczas części warsztatowej uczestnicy opracowywali koncepcję wspólnych zintegrowanych działań na rzecz promowania ŻŻOF, upowszechniania idei partnerstwa, jego zasobów, wspólnej oferty i produktów. Koncepcja ma na celu zaangażowanie partnerów społecznych. Podczas spotkania dyskutowano nad formą realizacji koncepcji, sposobem jej realizacji i poziomie zaangażowania partnerów. Kwestia wspólnego przedsięwzięcia zostanie poddana dalszym analizom.	14
3	Gmina Łowa (Biblioteka Kultury)	01.12.2021 r.	Spotkanie miało charakter warsztatowy i podsumowujący cały cykl spotkań.	14

	Spotkanie dla mieszkańców i partnerów społeczno-gospodarczych gminy Łłowa		Uczestnicy poznali podsumowanie pierwszego cyklu spotkań, cele oraz kierunki działań, a także poznali wstępne założenia przedsięwzięcia dot. projektu regrantingowego. Podczas części warsztatowej uczestnicy pracowali nad założeniami projektu regrantingowego, tj. nad zakresem tematycznym przedsięwzięć, ich spodziewanych efektów dla całego obszaru ŻŻOF. Zgłoszone pomysły dotyczyły obszaru wspólnych zasobów turystycznych i kulturowych (cykliczna organizacja letnich koncertów na terenie parków-zasobów ŻŻOF; jarmark produktów lokalnych w ramach ŻŻOF jako produkt turystyczny i gospodarczy). Uczestnicy podkreślali również znaczenie niekorzystnych zmian demograficznych oraz pogłębiających się problemów osób starszych, zaznaczyli przy tym konieczność szukania rozwiązań i podejmowania działań.	
Podsumowanie				
<p>Przedstawiane na spotkaniach konsultacyjnych w drugim etapie konsultacji cele Planu Działania ŻŻOF oraz projekty kluczowe były akceptowane bez żadnych kontrowersji. Zainteresowanie uczestników ogniskowało się wokół definiowania zakresu możliwości i działań obejmujących różne formy aktywności mieszkańców zmierzające do zwiększenia wewnętrznej integracji i atrakcyjności ŻŻOF dla mieszkańców i turystów. Proponowanym rozwiązaniem jest przygotowanie projektu kluczowego realizującego cel strategiczny 4 projektu Strategii ŻŻOF. Duże poparcie uzyskała idea stworzenia projektu wykorzystującego regranting jako formę wsparcia inicjatyw mieszkańców. Uczestnicy proponowali różne formy takich działań pokazując gotowość do przygotowania i realizacji projektów, przedstawiali propozycje formuły realizacyjnej projektu, podkreślając potrzebę wyłonienia jednego operatora takiego projektu dla obszaru ŻŻOF.</p>				

Źródło: opracowanie własne na podstawie raportów z konsultacji społecznych

8.2 Partycypacja społeczna na etapie realizacji Strategii ŻŻOF oraz jego oceny (ewaluacji)

Udział mieszkańców oraz innych interesariuszy jest czynnikiem sprzyjającym wdrażaniu Strategii ŻŻOF, w tym jego ocenie.

Wyniki monitorowania w formie Raportów są podawane do publicznej wiadomości i podlegają konsultacji, podobnie jak Raporty o stanie poszczególnych gmin wchodzących w skład ŻŻOF. Wyniki monitorowania przekazywane są również członkom ciała doradczego, w celu ich zaopiniowania i/lub przedstawienia własnych rekomendacji. Opinia ciała doradczego nie jest wiążąca dla rady Partnerstwa.

Wyniki podejmowanych ewaluacji również podlegają upublicznieniu i konsultacjom społecznym, wraz z rekomendacjami i sposobem ich wykorzystania.

Elementem partycypacji jest też skuteczna komunikacja z mieszkańcami/interesariuszami. Służyć temu będą nie tylko raporty z monitorowania Strategii i realizacji listy projektów, ale i publikowanie bieżących informacji nt. projektów np. w mediach tradycyjnych, społecznościowych. Zbierane również będą opinie mieszkańców w formie badań opinii/sondaży. Organizowane będą również spotkania z mieszkańcami, konferencje, warsztaty, itp. Działania tego typu mają wymiar promocyjny i informacyjny jednocześnie. Służyć będą upowszechnianiu informacji nt. efektów realizacji Strategii i poszczególnych projektów, efektów w odniesieniu do korzyści dla całego obszaru ŻŻOF, mieszkańców, przedsiębiorców, instytucji.

Spis tabel

Tabela 1. Ruch ludności w celach edukacyjnych (uczniowie) szkół podstawowych i ponadpodstawowych	12
Tabela 2. Dojazdy do szkół. Ruch pomiędzy miejscowościami ŻŻOF.	13
Tabela 3. Uczniowie dojeżdżający i saldo wyjazdów i przyjazdów ogółem(ze wszystkich gmin, w tym, spoza ŻŻOF).	14
Tabela 4: Przyjazdy i wyjazdy do pracy w gminach ŻŻOF ogółem(ze wszystkich gmin, w tym, spoza ŻŻOF)..	14
Tabela 5: Dojazdy do pracy w gminach ŻŻOF według liczby dojeżdżających.	15
Tabela 6 Wyniki inwentaryzacji infrastruktury drogowo-rowerowej w podziale na JST.L.....	17
Tabela 7 Współczynnik skolaryzacji brutto	28
Tabela 8 Analiza SWOT.....	36
Tabela 9 Zidentyfikowane cele strategiczne i kierunki działań	40
Tabela 10 Zgodność celów Strategii ZIT z celami SRWL 2030 i FEWL 21-17	43
Tabela 11 Integracja celów, kierunków działań i zintegrowanych wiązek projektowych Strategii z celami FEWL 21-27	47
Tabela 12 Wiązki projektów zintegrowanych w ramach ZIT	49
Tabela 13 Powiązania problemów, celów/kierunków działań i projektów w ramach Listy ZIT.	67
Tabela 14 Strategiczne wskaźniki realizacji celów.....	72
Tabela 15 Lista projektów ZIT.....	75
Tabela 16 Lista projektów komplementarnych.....	89
Tabela 17 Poziomy zarządzania w ramach Strategii.....	98
Tabela 18 Wskaźniki produktu dla projektów w ramach wiązek projektowych	102
Tabela 19 Wskaźniki rezultatu dla projektów w ramach wiązek projektowych	103
Tabela 20 Dochody gmin ŻŻOF w 2022 r.....	105
Tabela 21 Alokacja ŻŻOF w ramach FEWL 2021-2027 (w podziale na cele szczegółowe polityki spójności).....	106
Tabela 22 Podsumowanie konsultacji społecznych Strategii ZIT ŻŻOF prowadzonych na etapie jego przygotowania (diagnoza strategiczna oraz cele dla Strategii ŻŻOF)	108
Tabela 23 Opis partycypacji społecznej na etapie konsultacji przedsięwzięć/projektów priorytetowych dla Strategii ZIT ŻŻOF.....	116

Spis rysunków

Rysunek 1 Obszar Żarsko-Żagańskiego Obszaru Funkcjonalnego	8
Rysunek 2 Główne linie kolejowe na terenie ŻŻOF na tle sieci kolejowej województwa lubuskiego... ..	20
Rysunek 3 Struktura zarządzania.....	100

Spis map

Mapa 1 Gminy tworzące ŻŻOF	6
Mapa 2 Planowane szlaki ścieżek na obszarze ŻŻOF.....	18
Mapa 3 Sieć połączeń drogowych na terenie ŻŻOF na tle sieci drogowej województwa lubuskiego. ..	22
Mapa 4 Przestrzenny rozkład planowanych działań w ramach Strategii ZIT ŻŻOF	97